

Programm Mali-Nord

Projektfortschrittsbericht Nr. 23

Technische & Finanzielle Zusammenarbeit

September 2005 – März 2006

im Auftrag der
Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)
RG 101

Henner Papendieck
Barbara Rocksloh-Papendieck
Konrad Ellsäßer (Mikrofinanz)
Berlin, Mai 2006

Innentitel	
Land	Mali
Projektbezeichnung	Programm Mali-Nord
Anschrift	Coopération Allemande - Programmes Mali-Nord B. P. 100, Bamako, Tel 00223 223 09 71; Fax + 223 28 95 E-Mail: malinord@afribone.net.ml Website: www.programm-mali-nord.de
Projekt-Nr. TZ	PN 2003.2158.8 (zuvor: PN 2001.2271.3; 1996.2238.2)
Angebot GTZ vom	15.09.2003; Änderungsangebot: 28.02.2005
Auftrag BMZ	24.11.2003, AZ 222 - T 2080 MLI – 015; Zustimmung 8.03.2005; AZ 321 – T 2032 – MLI - 60
Projektabschluss vom	03.01.2000
TZ Auftragsvolumen	24,9 Mio. EUR, davon 6,5 Mio. EUR unter lfd. PN (2004-2006)
bisherige Phasen	PN 1991.2210.2: 6,5 Mio. EUR (1993-1997) PN 1996.2238.2: 8,6 Mio. EUR (1997-2001) PN 2001.2271.3; 3,5 Mio. EUR (2002-2003)
Projekt-Nr. FZ	PN 1996 651 75: 2,4 Mio. EUR (09/96 bis 09/98) PN 1997 658 01: 2 Mio. EUR (01/98 bis 03/00) PN 1999 656 09: 5,1 Mio. EUR (04/00 bis 12/01) PN 2001.65 571: 1,5 Mio. EUR (01/02 bis 12/02) PN 2003.65.015: 5,0 Mio. EUR (01/03 bis 12/05) PN 2005 65.101; 3,0 Mio. EUR (12/05 bis 07/07)
derz. DG/Kooperationen:	PAM (03/00 – 12/06): Food for Work PIV DG 55.3067.0; T-EUR 210 (PAM/Japan)
Bericht	Nr. 23
Berichtszeitraum	1. September 2005 bis 31. März 2006
Berichtsstichtag	31. März 2006
Fälligkeit an BMZ	31. Mai 2006
Projektträger	Ministère de l'Environnement (ME), Bamako
Verantwortlich	Dr. Amadou Diallo, Conseiller Technique, Tel. 00223 – 229 51 68
Consulting	Dr. Henner Papendieck, Büro für Wirtschafts- und Sozialforschung Beerenstr. 3, D - 14163 Berlin, Tel. (030) 802 97 07, Fax 802 24 39 e-mail: henner.papendieck@t-online.de
Vertragslaufzeit	bis 30. Juni 2006
GTZ-AP	Dr. Henner Papendieck, Berlin
LZF	Dr. Barbara Rocksloh-Papendieck, Berlin
GTZ-Organisationseinheit	RG 1010 - Sahel & Westafrika & FGM
GTZ-Auftragsverantw.	Dr. Herrmann Grell, GTZ Bamako
Ländermanger Inland	Ekkehard Dudeck, Tel. (06196) 79-1552; Fax - 79-7177
KfW-Abteilung	L II a/3
Projektverantwortlich	Martin Bostroem, Tel. (069) 7431-4090, Fax 7431-2944
Projektführ. BMZ-Refer.	321 - Westafrika I
Bearbeiter/-in	Herr Peter Krahl, Tel. (0228) 535-3612; Fax 535-4612
Fachlich zuständig	Sektorreferat 314, Ländliche Entwicklung, Welternährung
Berlin, 15. April 2005	

Unterschrift der/des GTZ-Auftragsverantwortlichen

Inhaltsverzeichnis

Innentitel	ii
Inhaltsverzeichnis	iii
Glossar der geographischen Begriffe	iii
Verzeichnis der Abkürzungen	iv
1. Zusammenfassung und Überblick	1
2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen	5
3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord	6
4. Das TZ-Programm	7
5. Das FZ-Programm Mali-Nord VI	16
6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen	21
7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)	25
8. Prioritäten im Berichtszeitraum	26
9. Prioritäten für das kommende Halbjahr	27
10. Handlungsbedarf	27



Glossar der geographischen Begriffe

Bara Issa	Seitenarm des Niger, zwischen dem Lac Débo und Issafaye (bei Diré)
Binga	Landschaft zwischen dem Issa Ber (großer Fluss) und seinem südlichen Seitenarm bei Diré
Delta Moyen	Binnendelta des Niger von Diafarabé im Süden bis Niafunké im Norden
Farabongo	großer Seitenarm des Niger von Diré bis Korioumé
Gourma	Gebiet rechts des Niger
Haoussa	Gebiet links des Niger
Issa Ber	„großer Fluss“ (Songhoi), Hauptarm des Niger
Kessou	Landschaft zwischen dem Kondi und dem Farabongo nordöstlich von Diré
Mema	flaches Weidegebiet zwischen Dioura und Léré, der westliche Teil wird als „Mema Dioura“ bezeichnet (Dreieck: Dioura - Nampala - Léré); der östliche als „Mema Farimaké“ (Dreieck: Dioura - Gathi-Loumo - Léré)
Séré	Landschaft und Landgemeinde am gleichnamigen Nebenarm des Niger im Kreis Gourma-Rharous, Hauptort: Madiakoye
Thilly	Landschaft südlich des Tessakante bei Douékiré
Tilemsi	flaches Weidegebiet nördlich von Léré ; zentraler Ort: Lerneb
Tyoki	Landschaft zwischen dem Lac Horo und dem Lac Fati
Zone exondée	Trockenzone
Zone inondée	Überschwemmungsgebiet des Niger
Zone lacustre	Ufer- und Seen-Zone des Niger
Vallée du Fleuve	Flusstal des Niger

Verzeichnis der Abkürzungen

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
ACORD	Association de Coopération et de Recherches pour le Développement
ADEMA	Alliance pour la Démocratie au Mali (Regierungspartei: ADEMA-PASJ)
ADIN	Autorité pour le Développement Intégré du Nord
AD-Nord	Association pour le Développement du Nord (malische NRO, Nachfolge ACORD)
AEN	Aide de l'Eglise Norvégienne (norwegische Kirchenorganisation)
AFD	Agence Française de Développement
AGETIPE	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
AMRAD	Association Malienne de Recherches Action pour le Développement (malische ONG)
AMSS	Association Malienne pour la Survie au Sahel (malische ONG)
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
APE	Association Parents Elèves
BMZ	Bundesminister für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CAP	Centre d'Animation Pédagogique (früher: Inspection de l'Enseignement Fondamental)
CAR	Centre d'Animation Rurale
CAR-Nord	Consolidation des Acquis de la Réinsertion (PNUD/CN)
CARE	Amerikanische NRO
CECI	Centre Canadien d'Etude et de Coopération Internationale
CCC	Centre de Conseil Communal
DNHE	Direction Nationale de l'Energie et de l'Hydraulique
DRHE	Direction Régionale de l'Energie et de l'Hydraulique
DWHH	Deutsche Welthungerhilfe
EU	Europäische Union
FAO	Food and Agricultural Organisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FED	Fonds Européen de Développement
FENU	Fonds d'Equipement des Nations Unies
FIDA	Fonds International de Développement Agricole (der FAO)
GIE	Groupement à Intérêt Economique
INACOM	Industries Navales et Constructions Métalliques du Mali
IRUK	Islamic Relief United Kingdom (britische NRO)
ISAG	Initiative de Sécurité Alimentaire à Goundam (Africare)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MATCL	Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales
MEA	Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement
OMAES	Oeuvre Malienne et d'Aide à l'Enfance au Sahel (malische ONG)
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
PACCEM	Programme d'Appui à la Commercialisation de Céréales au Mali (ACDI)
PACR-T	Projet d'Appui aux Communes Rurales - Tombouctou (FENU)
PACT	Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (GTZ)
PADL-TO	Programme d'Appui au Développement Local - Tombouctou (AFD)
PAIB	Projet d'Appui aux Initiatives à la Base (Weltbank)
PAM	Programme Alimentaire Mondial (=WEP)
PARENA	Parti Africain pour la Renaissance Nationale (Partei der Regierungskoalition)
PASJ	Parti Africain pour la Solidarité et la Justice (ADEMA-PASJ)
PBF/PPIV	Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois (PAM/Japan)
PDRN	Programme d'investissement et de développement rural des régions du Nord (FIDA)
PDZL	Projet de Développement Zone Lacustre (FIDA, Niafunké)
PIV	Périmètre Irrigué Villageois (dörfliche Bewässerungsanlage, im Schnitt etwa 30 ha)
PMN	Programme Mali-Nord
PNIR	Programme National d'Infrastructures Rurales
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRMC	Programme de Restructuration des Marchés Céréaliers
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali (USAID)
PSCOM-G	Projet Santé Communautaire de Goundam (Africare)
RPM	Rassemblement pour le Mali (im Juni 2001 gegründete Partei von IBK)
SAP	Système d'Alerte Précoce (Frühwarnsystem) - eingerichtet beim MATS
SLACAER	Service Local d'Appui-Conseil à l'Agriculture, à l'Elevage et à la Réglementation
UDPM	Union Démocratique du Peuple Malien
URD	Union pour la République et pour a Démocratie
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
USAID	United States Agency for International Development
WEP	Welternährungsprogramm (=PAM)

1. Zusammenfassung und Überblick

Das *Ziel* des Vorhabens lautet: Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.

Phasen: Im Anschluss an die drei Phasen des Nothilfevorhabens, insgesamt sechs Jahre (09/93 bis 08/99), erstreckten sich die vierte und fünfte Phase bis Ende 2004. Die sechste Phase hat im Januar 2004 begonnen, sie ist auf 30 Monate angelegt, und endet am 30. September 2006. Phase 7 hat bei der FZ bereits begonnen, bei der TZ wird sie im Herbst 2006 anlaufen. Sie wird sich bis Ende 2009 erstrecken und soll die Nachhaltigkeit sichern.

Programm: Das Programm Mali-Nord (PMN) konzentriert sich seit dem Jahr 2000 auf die nachhaltige Entwicklung im Flusstal des Niger und dessen Überschwemmungsgebieten. Es geht insbesondere um den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und der ländlichen Infrastruktur. Zugleich unterstützt das Programm die Ansätze zur Selbstverwaltung der im September 1999 konstituierten ländlichen Gemeinden (*communes rurales*) und Kreise (*cercles*). Das Programm hat im Rahmen der FZ-Vorhaben Nord-Mali II (PN 1996 651 75) und III (PN 1997 658 01) von Ende 1996 bis ins Jahr 2002 zum Aufbau der zerstörten Infrastruktur beigetragen (Gesundheitsstationen, Schulen, Verwaltung). Seit dem Vorhaben Mali-Nord IV (PN 1999 656 09) stehen Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft im Vordergrund. Im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI (PN 2003.650.15) standen bis Ende 2005 EUR 5 Mio. zur Verfügung. Das FZ-Vorhaben Mali-Nord VII soll sich für eine letzte Phase (2006 – 2009) anschließen. Im Rahmen der PN 2005 65 101 stehen EUR 3 Mio. zur Verfügung, von den EUR 2 Mio. im Berichtszeitraum bereits abgeflossen sind. Die Mittel sollen im Rahmen eines Anschlussvertrags um weitere EUR 5,5 Mio. aufgestockt werden. Davon sollen insgesamt EUR 3,75 Mio. in die Entwicklung des Mikrofinanzsektors fließen.

Strategie: Einkommen schaffende Maßnahmen helfen den verarmten Bevölkerungsteilen (Zielgruppen), ein dauerhaftes wirtschaftliches und soziales Leben in der Region aufzubauen. Die rasche Einbindung der arbeitsfähigen Bevölkerung in investive, arbeitsintensive Maßnahmen stärkt die Eigenverantwortung der Zielbevölkerung und deren Selbsthilfewillen. Ausdrückliches Ziel ist es, die ethnischen Konflikte - vor allem solche um die Bodennutzung - abzubauen und die Gefahr erneuter Gewalttätigkeiten einzudämmen und der nomadischen Bevölkerung den Übergang zu einer eher sesshaften Existenz zu erleichtern, den sie selbst als unumgänglich erkannt hat. Der Aufbau eines Mikrofinanzsystems dient dazu, alte Formen der Schuldknechtschaft zu beenden, die Bildung von Rücklagen (Sparen) und selbstverwaltetes Wirtschaftswachstum anzuregen.

Interventionsgebiet: Das Flusstal, die Seitenarme und das Überschwemmungsgebiet des Niger in der Region Timbuktu von Attara/Niafunké im Westen bis Gourma-Rharous im Osten sowie Goundam im Norden (siehe Karte nach dem Deckblatt).

TZ: Der Beitrag der TZ umfasste für die Laufzeit von 12,8 Jahren (6 Phasen von 09/93 bis 06/06) ein Volumen von 24,4 Mio. EUR. Mitsamt der zusätzlichen TZ-Mittel für Nahrungsmittelhilfe und der Anti-Terror-Maßnahmen sind bis Mitte 2005 30,8 Mio. EUR für dieses Vorhaben zur Verfügung gestellt worden. Diese Mittel sind in den kommenden Monaten vollständig abgeflossen.

Für die anlaufende siebente Phase des Programms (39 Monate von 09/06 bis 12/2009) werden voraussichtlich 6 Mio. EUR zur Verfügung stehen. 3 Mio. EUR davon dienen dazu, in dieser Phase das Programm Mali-Nord in seiner bisherigen Form abzurunden; EUR 3 Mio. dienen dem Aufbau eines Mikrofinanzsystems (betreut von FIDES, Montpellier), das mit einer im Januar 2004 offiziell eingeweihten ersten Institution in Léré seinen Anfang genommen hat. Der Aufbau von bislang zwei, insgesamt aber vier weiteren Institutionen dieser Art ist als eigenständiger Teil in das Programm Mali-Nord integriert worden, die in Attara und Diré ha-

ben ihre Arbeit bereits aufgenommen. Die Mikrofinanz ist seit dem PFB 20 integraler Gegenstand der Berichterstattung.

FZ: Aus den Mitteln der FZ dienten insgesamt 4,4 Mio. EUR (Notprogramm Nord-Mali II + III) dem Wiederauf- bzw. Neubau öffentlicher Gebäude (abgeschlossen im Jahr 2001). Von April 2000 bis Ende 2002 standen im Rahmen der Programme Mali-Nord IV und V insgesamt 6,6 Mio. EUR zur Verfügung, etwa 15 % der Mittel für die Abrundung des Bauprogramms, 65 % für den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und 20 % für die Operationskosten. Im Rahmen des Programms Mali-Nord flossen von 2003 bis 2005 EUR 5 Mio. in den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft. Die Operationskosten wurden aus dem TZ-Vorhaben finanziert.

Im Jahr 2000 wurden 21 Bewässerungsperimeter (*périmètres irrigués villageois* = PIV) mit einer Fläche von 600 Hektar hergerichtet. 16 Mare (Bodensenken) mit einer kultivierbaren Fläche von ungefähr 4.500 Hektar wurden eingedeicht und mit Einlassbauwerken versehen.

Im Jahr 2001 sind 26 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 705 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu kamen 18 Mare mit einer Fläche von ungefähr 3.800 Hektar. Auf 37 bereits existierenden Perimetern haben Ergänzungsinvestitionen die Anlagen abgerundet und verbessert (im wesentlichen Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2002 sind 34 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 920 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu gekommen sind 21 Mare, deren Fläche rund 4.200 Hektar umfasst. Auf sieben bis 1999 ausgebauten Perimetern sind daneben die vorhandenen Anlagen vervollständigt worden (meist Auskleidung der Hauptkanäle). Fast alle Maßnahmen konnten wie geplant fertig gestellt werden.

Im Jahr 2003 sind 37 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von etwas mehr als 1.100 Hektar hergerichtet worden. Hinzu kommen 20 Einlassbauwerke, die sich auf 19 Mare mit einer nutzbaren Fläche von rund 2.000 Hektar verteilen.

Im Jahr 2004 sind 37 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.200 Hektar entstanden, der Schwerpunkt lag mit 14 neuen PIV am Bara Issa. Hinzu kamen 20 Einlassbauwerke an ebenso vielen Maren mit einer nutzbaren Fläche von etwa 3.800 Hektar. Zum ersten Mal sind zur Ergänzung auch moderne Infrastrukturen entstanden, so zwei Lagerhallen in Hanzakoma und Madiakoye, beide im Westen des Kreises von Gourma-Rharous.

Im Jahr 2005 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von rund 600 Hektar entstanden, damit waren die Mittel des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI ausgeschöpft.

Im Jahr 2006 entstehen 23 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 875 Hektar. Der Bau von fünf neuen Einlassbauwerken für Mare ist in Auftrag gegeben. Das laufende Programm sieht daneben auf 46 bereits existierenden Bewässerungsfeldern die Auskleidung von Kanälen vor (Fläche: 1.500 Hektar). Zwei moderne Lager in Saraféré und Gounambougou sind im Bau.

In Attara ist die nach Léré (2003) zweite Mikrofinanzinstitution (ländliche Kleinbank) entstanden. Das Gebäude ist im Frühjahr 2005 bezogen worden, im Juli 2005 hat die Kleinbank in Diré ihre Pforten geöffnet. Das neue Bankgebäude steht bereits im Rohbau.

Bedeutung: Das Programm Mali-Nord war das größte Projekt zur Überwindung des bewaffneten Konfliktes und seiner Folgen im Norden Malis. In der Region von Timbuktu hat es zur Befriedung und Stabilisierung wesentlich beigetragen. Inzwischen bekämpft es vor allem die Ursachen des Konflikts, nämlich die ländliche Armut, die aus ihr resultierende Landflucht und die Konflikte um die Bodennutzung. Wichtig ist dabei:

- Seit 1997 kümmert sich das Programm Mali-Nord in seinem Interventionsgebiet wirksam um Ernährungssicherung und konkrete Armutsbekämpfung.
- Die Zielbevölkerung bestimmt in hohem Maße die Programmentwicklung und ist in einem Programm-Beirat vertreten. Alle Maßnahmen werden konsequent von unten nach oben entwickelt. Die Zielbevölkerung betrachtet das Programm daher weitgehend als ihr eigenes (*ownership*). Das erklärt auch die hohe Motivation.
- Die Mittel für wirksames Eingreifen standen immer in hinreichendem Umfang zur Verfügung.

Das Programm arbeitet dezentral über seine derzeit fünf Niederlassungen in der Projektregion. Ein Netz von Mikrofinanzinstitutionen soll allmählich die steuernden Funktionen übernehmen und dieses ursprüngliche Hilfsprogramm in eine Phase der wirtschaftlichen Selbstbestimmung überführen.

Der Ansatz des Programms Mali-Nord in der Kleinbewässerung hat sich bewährt und findet als eine kostengünstige Möglichkeit der dezentralen Erschließung strategischer Flächen, die sich für Großinvestitionen nicht eignen, über das Programmgebiet hinaus Beachtung. Dazu hat nicht zuletzt der Besuch des malischen Premierministers im November 2005 in der Projektregion, insbesondere aber in Gourma-Rharous beigetragen.

Das Welternährungsprogramm (WEP) hat mit Mitteln der japanischen Kooperation das Programm Mali-Nord (im Rahmen eines Drittgeschäfts mit der GTZ) beauftragt, weitere dörfliche Bewässerungsfelder zu erschließen. Im Jahr 2006 geht es zunächst um drei PIV, deren Anzahl soll sich im Laufe der kommenden Jahre erhöhen.

Tabelle 1: Finanzierung Programm Mali-Nord: GTZ, KfW, WEP (ECHO, UNHCR)

1. Abgeschlossene Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 1	1991.2210.2	1993	1996	3.988.077	100%
TZ Phase 2	1991.2210.2	1996	1997	2.505.330	100%
TZ Phase 3	1996.2238.2	1997	1999	4.039.206	100%
TZ Phase 4	1996.2238.2	1999	2001	4.601.627	100%
TZ Phase 5	2001.2271.3	2002	2003	3.297.833	100%
TZ NMNH	1998.3835.5	1998	1998	783.299	100%
TZ NMNH	2000.3894.3	2000	2001	818.067	100%
TZ NMNH	2003.3087.9	2003	2003	1.200.000	100%
Kommunalförderung	1996.2223.4	1999	2002	818.067	100%
Sondermittel ATP	2002.2039.2	2002	2002	2.700.000	100%
KfW II	1996.651.75	1996	1998	2.403.072	100%
KfW III	1997.658.01	1998	2001	2.045.168	100%
KfW IV	1999.656.09	2000	2002	5.112.919	100%
KfW V	2001.655.71	2002	2002	1.533.876	100%
ECHO	1 bis 7	1996	1999	4.000.000	100%
UNHCR (bilaterale Mittel)		1996	1998	551.126	100%
UNHCR (multilaterale Mittel)		1996	1999	1.471.921	100%
WEP frühere Programme		1996	2005	2.977.054	100%
Σ abgeschlossene Finanzierungen				44.846.641	100%

2. Laufende Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 6	2003.2158.8	2004	2006	6.000.000	95%
KfW VI	2003.650.15	2003	2005	5.000.000	99%
KfW VII (1ère tranche)	200.565.101	2006	2009	3.000.000	65%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2006	2006	216.000	25%
in Naturalien:		t	Euro/t		IST
WEP VCT/VCF *)	2005/2006	500	364,00	182.000	100%
Σ laufende Finanzierungen				14.398.000	

3. Vorgesehene Finanzierungen

KfW VII (1ème tranche)	n.n.	2006	2009	5.500.000	
TZ Phase 7	n.n.	2006	2009	6.000.000	
Σ vorgesehene Finanzierungen				11.500.000	

4. Finanzierungen insgesamt

davon bilateral				61.346.540	87%
davon multilateral				9.398.101	13%
Σ Finanzierungen insgesamt				70.744.641	

*) Getreide + Öl

Schulkantinen (2003/04)
 Vivres contre travail (VCT)
 Stand: 31. März 2006

US-\$/Tonne
 612,00
 436,80

Kurse:

Euro 1 = DEM 1,95583
 Euro 1 = FCFA 655,957
 Euro 1 = US-\$ 1,20000

2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen

Mitte Oktober reiste eine japanische Delegation gemeinsam mit dem WEP in das Interventionsgebiet des Programms Mali-Nord, um abschließend zu prüfen, ob der GTZ der Auftrag für den Bau von kleinen Bewässerungsfeldern erteilt werden sollte. Das Ergebnis war positiv.

Sind Bewässerungsprogramme ein wirksames Mittel, die absolute Armut zu bekämpfen? Diese Frage stand im Mittelpunkt einer vom BMZ in Auftrag gegebenen Querschnittsevaluierung, die drei Bewässerungsvorhaben im Senegal und vom 1. bis 11. November 2005 zwei Vorhaben in Mali unter die Lupe nahm. Die Mission bestand aus Professor für Agrarpolitik, Dr. Winfried von Urff, Dr. Hartmut Wittenberg, Professor für Hydrologie, Wasserbau und Tropenwasserwirtschaft. Die begleitende malische Delegation bestand aus Dr. Amadou Diallo vom Umweltministerium, Herrn Moussa F. Koné vom Außenministerium und Herrn Abacar Sidibé vom Landwirtschaftsministerium (zugleich Mitglied des Programmbeirats). Die Mission kam zu dem Schluss: „Das Programm Mali-Nord hat positive Wirkung im Kampf gegen die Armut.“

Herr Jozias Pieterse von der KfW Entwicklungsbank führte zur gleichen Zeit die Abschlusskontrolle des Vorhabens Mali-Nord VI durch und reiste zu diesem Zweck zusammen mit der Mission.

Anfang Dezember 2005 wurde zwischen der malischen Regierung und der KfW der Vertrag für das Programm Mali-Nord VII unterschrieben (PN 2005 65 101).

Vom 22. November bis 2. Dezember 2005 führte Frau Nina Boschmann im Auftrage der Evaluierungsabteilung der KfW die Schlussprüfung der Bauvorhaben KfW I, II und III durch. Das in Mali hinterlassene Aide Memoire erfasste den Sachverhalt zutreffend und kam zu einem positiven Ergebnis.

Zeitgleich besuchte der malische Premierminister, Ousmane Issoufi Maiga, die Region Timbuktu in Begleitung seines Innenministers, General Kafougouna Koné, und traf hier vor allem in Gourma-Rharous auf Bewässerungsfelder und Einlassbauwerke für Bodensenken des Programms Mali-Nord, die ihn offenbar positiv beeindruckten.

Am 3. und 4. Dezember fand der Gipfel France-Afrique, an dem 51 Länder Afrikas mit 27 Staatschefs vertreten waren, unter dem Thema „Jeunesse Africaine“ in Bamako statt.

Am 6. Dezember 2005 kam zwischen dem WEP Bamako und der GTZ Bamako die Verträge über den Ausbau von drei Bewässerungsfeldern im Gourma von Niafunké zustande (DG 55.3067.0). Verträge über den Ausbau weiterer PIV sollen in den kommenden Jahren folgen.

Am 28. Dezember verließ der Büroleiter Dr. Wilfried Hoffer Mali und trat in den Ruhestand ein. Sein Nachfolger und AV für das Vorhaben ist Dr. Hermann Grell, der aus Burkina Faso eintraf.

Vom 13. bis 15. Januar 2006 fand das sechste Festival in der Wüste in Essakane, nordwestlich von Timbuktu statt. Das Programm Mali-Nord war auf dem Festival vertreten und reiste anschließend mit dem deutschen Botschafter drei Tage lang durch das Interventionsgebiet.

Vom 26. bis 28. Januar fand zum ersten Mal das „Festival Eggas“ in Gossi statt, es betrifft vor allem die Tuareg im Gourma. Das Programm Mali-Nord hat beide Kulturfeste mit finanziellen Beiträgen unterstützt.

Vom 28.02. bis 08.03. führte eine Mission von KfW und GTZ eine Fortschrittskontrolle des Programms Mali-Nord VII durch und konkretisierte insbesondere den Ansatz zum Ausbau der Mikrofinanzkomponente.

Vom 07. bis 10. März bereiste eine Mission des BMZ (Herr Peter Krahl und Frau Mandy Hupfer) im Zuge der Vorbereitung der Regionskonsultationen die Projektregion und ließ sich am 07. März in Timbuktu die vorläufigen Ergebnisse der Mission KfW/GTZ vortragen.

Vom 15. bis 17. März fanden die deutsch-malischen Regierungskonsultationen in Bamako statt. Zum Programm Mali-Nord hält das Protokoll der Beratungen unter para 3.2 fest: „Die beiden Seiten sind übereingekommen, das Programm Mali-Nord um eine Phase der Konsolidierung zu verlängern. Es ist vorgesehen, die Komponente „Finanzierungssystem“ auszubauen, die den Erfolgsfaktoren des Programms Mali-Nord ebenso Rechnung tragen soll wie den Regeln der Kunst und den praktischen Erfahrungen der Mikrofinanz“ und stellt unter para 3.2.2 „Künftige Zusammenarbeit“ unter beiden Rubriken, Finanzielle wie Technische Zusammenarbeit, im laufenden Jahr (2006) jeweils „einen adäquaten Beitrag für das Programm Mali-Nord“ in Aussicht.

3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord

Projektträger: Seit dem November 2002 liegt die *tutelle* beim Ministère de l'Environnement (ME). Dies war die sechste institutionelle Änderung innerhalb von zwölf Jahren. Der Veterinär Dr. Amadou Diallo ist seitdem zuständiger Conseiller Technique im ME. Ihm obliegt der "suivi" des PMN.

Politische Rahmenbedingungen: ATT's Allparteienregierung stellt einen Kompromiss mit allen politisch entscheidenden Kräften im Lande dar. Im Mai 2004 wurde Ousmane Issoufi Maïga, zuvor erst Sport- dann Transportminister, zum Ministerpräsidenten ernannt. Die politischen Rahmenbedingungen haben sich dadurch nicht grundsätzlich verschlechtert (im ME gab es keinen Wechsel).

Beirat: Die Kontinuität wahrt der Programm-Beirat (*comité consultatif*). In ihm sind alle wesentlichen Ethnien und politischen Strömungen des Interventionsgebiets vertreten. Das Ministerium ist an den Ansichten des Programm-Beirats interessiert und sein Vertreter im Beirat spielt in ihm eine Rolle. Gerade in Zeiten raschen institutionellen und personellen Wechsels erweist sich die unabhängige soziale und politische Konstruktion des Programms als wichtig. Das Umweltministerium hat dem nationalen Koordinator des PMN, Yehia Ag Mohamed Ali, die Unterschriftsvollmacht für die Mittelabrufe des neuen FZ-Programms Mali-Nord VI erteilt. Das unterstreicht den unabhängigen Status des PMN. Seit 2002 führt Ali Sankaré als „permanenter Sekretär“ die Geschäfte des Beirats und nimmt für ihn Stellung.

Projektgebiet: 30 Landgemeinden der fünf Kreise der Region Timbuktu zählen zum unmittelbaren Interventionsgebiet des Programms Mali-Nord; rechnet man die von Einzelmaßnahmen berührten Nachbargemeinden am Rande des Interventionsgebietes mit hinzu (Nampala, Gathi-Loumo, Boré usw.), so erhöht sich die Zahl um ein halbes Dutzend.

Niederlassungen: seit Oktober 2003 unterhält das Programm fünf Niederlassungen (*antennes*) in Attara, Diré, Gourma-Rharous, Koumaira und Tin Zongho, sowie ein „Relais“ in Léré. Die Leiter der Niederlassungen stammen aus der sozialen Umgebung der jeweiligen Niederlassung. Die ethnische und soziale Herkunft der Leiter spiegelt die Bevölkerungszusammensetzung des Interventionsgebietes wider. Eine Niederlassung des PMN besteht aus einem eingefassten, gemieteten Gelände mit einem oder zwei festen Gebäuden, einem kleinen Wirtschaftshof, einem Lager, einem Büro mit Tresor, einem *chambre de passage* sowie Logistik und Funkverbindung. In den „jungen“ Niederlassungen (Koumaira, Tin Zongho und Rharous) hat die Arbeit erst in den Jahren 2000 bzw. 2001 begonnen. - Die Aufgaben des

PMN sind an jedem Ort endlich und nach etwa sieben bis zehn Jahren reicht der Investitionsschub aus, sofern die Bedingungen vor Ort überhaupt eine tragfähige wirtschaftliche Entwicklung erlauben. Anschließend geht es um Maßnahmen der Nachbetreuung.

Relais: Die Niederlassung in Léré hat im August 2002 ihre Arbeit in Form eines eigenständigen Programms beendet. Die Anlage in Léré wird jedoch als logistisches Relais beibehalten. Dessen Fortbestand war wesentliche Voraussetzung für den Erfolg des Programms der Nahrungsmittelnothilfe im Frühjahr und Sommer 2003. Die Niederlassung in Goundam wurde im Oktober 2003 geschlossen. Seither beschäftigt das PMN dort einen Koordinator für das Schulprogramm und eine kleine Station mit Büro und Lager samt Telefon und Funk. Mit dem Auslaufen des Schulprogramms wurde diese kleine Vertretung in Goundam am 31. Juli 2005 geschlossen.

Arbeitsweise: Die Mitarbeiter des Programms handeln im direkten Kontakt mit der Zielgruppe, mit den betroffenen Gemeinden und Kreisen. Jeder *chef d'antenne* verfügt im Rahmen eines verbindlichen Gesamtprogramms über ein eigenes, monatlich abgestimmtes Budget. Das Projekt schließt mit den Zielgruppen gegenseitig bindende Verträge und lässt den Zielgruppen selbst so viel Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum wie möglich. In dem gesamten Programm arbeiten zwei entsandte Experten als Koordinatoren. Alle anderen Leistungen erbringen die 43 fest angestellten malischen Mitarbeiter. Hinzu kommen acht malische Dienstleistungs- und Bauunternehmen (als permanente Vertragspartner), mit ihrerseits mehr als hundert Mitarbeitern und schließlich die Zielbevölkerung selbst mit vielen tausend Arbeitskräften (*bras valides*).

Finanzierung: Nach einer fünf Jahre andauernden Periode der Nothilfe und der multilateralen Zusammenarbeit (UNHCR, ECHO) - von 1995 bis 1999 - hat sich das Programm Mali-Nord seit April 2000 in ein Projekt der vornehmlich bilateralen malisch-deutschen Zusammenarbeit zurückverwandelt, das in der engen Verbindung von FZ und TZ wurzelt (Kooperation von KfW und GTZ). Die Nahrungsmittellieferungen des Welternährungsprogramms ergänzen diese Kooperation sinnvoll. Die neue Zusammenarbeit mit dem WEP (japanische Finanzierung) markiert den möglicherweise strategischen Beginn einer erneuten multilateralen Kooperation.

4. Das TZ-Programm

4.1 Komponente 1

Die ersten Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gärten u. a. m.

Aus den Mitteln der TZ unterhält das Programm Mali-Nord seine Niederlassungen im Projektgebiet und ein Büro in Bamako, neun Geländewagen, ein Dutzend Motorräder, fünf Motorpinassen, drei Flusspontons sowie ein Funknetz im Westen Timbuktus, bezahlt seine Mitarbeiter und finanziert Einzelmaßnahmen des Wiederaufbaus, der wirtschaftlichen Wiederbelebung, der Steigerung wie des Schutzes der landwirtschaftlichen Produktion (Bewässerungswirtschaft, Schädlingsbekämpfung), der Aussöhnung und Konflikteindämmung, der Unterstützung von Schulen und Schulkantinen, der Förderung von Gemeinden sowie der Dezentralisierung, der Förderung vernakulärer Kultur und der Unterstützung von eigenverantwortlichen Aufklärungskampagnen gegen AIDS und weibliche Genitalverstümmelung.

Hier hat sich im Berichtszeitraum die Arbeit positiv fortgesetzt: Nach der erfolgreichen Kampagne gegen die Beschneidung von Mädchen im Sektor Bara Issa (in den Dörfern Kam und N'Gorkou) im Frühjahr 2004, wir berichteten darüber in einem gesonderten Aufsatz, hat sich das Programm Mali-Nord zum Ziel gesetzt, die Aufklärung in allen Dörfern der vier Kommu-

nen Koumaira, N'Gorkou, Saraféré und Banikane fortzusetzen, in denen das Programm Mali-Nord hier arbeitet.

Lobo Bocoum, seit 28 Jahren Hebamme in Saraféré, Griotte und Redakteurin einer eigenen lokalen Radiosendung, leitet diese Kampagne. Seit einem Jahr spricht sie jeden Mittwochabend zum Thema: Was ist Beschneidung? welche Gefahr bedeutet sie für junge Mädchen? was sind die Folgen?

Mit einer bescheidenen Finanzierung des Programms Mali-Nord hat Lobo Bocoum im Juli 2004 in der Kommune von Saraféré eine Aufklärungstour in zwanzig Dörfer und im November/Dezember eine weitere in 15 Dörfern unternommen. Im lokalen Radio kündigt sie ihre Ankunft an und fährt am frühen Abend mit ihrem Motorrad in das jeweilige Dorf und meldet sich beim Dorfcchef.

Die Versammlungen beginnen gegen zwanzig Uhr und dauern „manchmal bis Mitternacht“. Frauen, Jugendliche, auch Männer nehmen teil. Da Frauen aus noblem Hause delicate Fragen in der Öffentlichkeit nicht stellen können, werden diese von der Griotte des Dorfes vorgebracht: Gesundheitliche und soziale Folgen sind die zentralen Themen: „Kann ich gebären, ohne beschnitten zu sein?“ – „Wenn es in der Familie Streit gibt, werden unbeschnittene Mädchen nicht herunter gemacht und missachtet?“

Neben den Gefahren für den Leib spielt der ökonomische Faktor eine große Rolle bei der Abschaffung der Genitalverstümmelung. Beschneidungen sind ein Fest, zu ihnen lädt man die Verwandten ein, sie kosten Geld und Geschenke. Vielleicht ist es heute stärker der ökonomische Faktor als die kulturelle Bindung, warum die Frauen und Männer in den Dörfern die Beschneidung der Mädchen abschaffen wollen.

Im Juli 2005 schloss Lobo Bocoum mit einer dritten Runde durch 21 Dörfer die Aufklärungskampagne in den 64 Dörfern der Kommune Saraféré ab.

Die Kommune von N'Gorkou umfasst 54 Dörfer. Im Dezember 2005 begleitete Lobo Bocoum die Hebamme von N'Gorkou, Djénéba Boré, bei den Versammlungen in 15 Dörfern. Aus ihrem Bericht vom 25.12.2005: „Die Mission kehrte sehr zufrieden von ihrer Reise zurück. Alle besuchten Dörfer haben, vertreten von ihren Frauenvereinigungen, den religiösen Führern und den Dorfältesten, beschlossen, die Beschneidung von Mädchen ab sofort einzustellen. Anbei die Verpflichtungserklärungen der Dörfer.“

Im März 2006 begann die Aufklärungsarbeit in zunächst 20 Dörfern der Kommune von Banikane. Im Bericht darüber heißt es: „Unter den Frauen haben wir keinen Widerstand gegen die Abschaffung der Beschneidung angetroffen, wie aus den beiliegenden Protokollen hervorgeht.“ - Die Aufklärung wird fortgesetzt.

4.2 *Komponente 2*

Auch im 12. Jahr des Programms Mali-Nord sind Maßnahmen des Konfliktabbaus und der Konfliktsteuerung weiterhin integraler Bestandteil des PMN. Es geht fast immer darum, Konflikte um die Bodennutzung außerhalb von Justiz und Verwaltung zu schlichten. Der lokale Schwerpunkt liegt in den Kreisen von Diré und Gourma-Rharous. Im Berichtszeitraum bleibt es bei der Schlichtung einzelner Fälle, es gab keine konzertierte Kampagne.

Fachliche Betreuung und Begleitung

Die Zusammenarbeit mit den *Services d'Agriculture du Cercle* (SAC) der Kreise Niafunké, Diré, Goundam (für den Kessou) und Gourma-Rharous wurde neu geordnet. Neben den Leitern der SAC sind insgesamt zwanzig von deren Mitarbeitern unmittelbar mit dem Programm

Mali-Nord befasst. Zu ihren Aufgaben zählen: Beratung bei Einsatz der richtigen organischen und mineralischen Düngemittel und beim Saatgut, die Einhaltung des Anbaukalenders, der Kampf gegen Schädlinge, der wirtschaftliche Einsatz des Wassers, die Schätzung der Erträge, Hilfestellung bei der Berechnung der notwendigen Rücklagen („redevance“) und was sonst dazu dient, die Bewässerungswirtschaft nachhaltig zu machen.

Jeder Leiter der vier SAC fertigt pro Jahr drei Berichte an: zum Beginn, Ablauf und Ergebnis der Kampagne. Die Anzahl der beschäftigten Mitarbeiter variiert je nach betroffenem Abschnitt zwischen zwei (Attara) und sechs (Diré und Kessou). Die Zusammenarbeit mit dem SAC erweist sich vor allem beim Pflanzenschutz und der Bekämpfung von Plagen (2004 die Heuschrecken) als unerlässlich. Im Übrigen sorgen sie dafür, dass die vom Programm Mali-Nord geförderten Bewässerungsfelder und deren Erträge in die offizielle Statistik eingehen und an staatlichen Initiativen partizipieren.

Die Zuschüsse für die vier Leiter des SAC und deren 20 Mitarbeiter in Höhe von rund T-EUR 43 pro Saison (10 Monate = Haupt + Nebensaison) werden bislang aus den Mitteln des TZ-Vorhabens aufgebracht.

Mit den vier privaten Dienstleistungsunternehmen (*Amenagisten*) sind die Verträge für die laufende Anbausaison erneut erweitert worden. Die Amenagisten haben seit 2005 die Beratungsinhalte vereinheitlicht und die Beratungsmodule vervollständigt. Sechs Module sind ausgearbeitet worden und dienen den Beratern vor Ort als Anleitung: Modul 1: Organisation; Modul 2: Anbautechniken; Modul 3: Wassermanagement, Unterhalt der Anlagen und der Motorpumpen; Modul 4: Anlage von Windhecken; Modul 5: Saatgutproduktion; Modul 6: Buchführung.

Die Beratung ist wie folgt aufgebaut:

Tabelle 2: Betreuung

Sektor	Anzahl	PIV		Mare	
	Berater	Anzahl	ha	Anzahl	ha
Attara	2	30	875		
Bara Issa	4	55	1.870	21	5.360
Diré	6	104	2.743		
Kessou	6	55	1.650	19	910
Rharous	4	34	979	17	1.986
Insgesamt	22	278	8.117	57	8.256

Die 22 Berater betreuen 278 Bewässerungsfelder und kümmern sich um 57 Mare. Dabei bleiben die drei Regenwasser-Mare in Attara ebenso ausgeklammert wie die zahlreichen flussnahen Senken in Diré mit einer Fläche, die mehrfach so groß ist, wie alle anderen Mare zusammen. Diese wirklich zu betreuen, wäre zu aufwendig.

Die Kosten für das ‚encadrement‘ belaufen sich auf T-EUR 55 (für zehn Monate), hinzu kommen rund T-EUR 11 als Zuschuss für die Motorräder, das ergibt brutto EUR 8 pro Hektar, erzielt man durch die Beratung nur einen halben Sack (40 kg) mehr Paddy pro Hektar als zuvor (entsprechend einer Ertragssteigerung von weniger als 1 %), hat sich der Einsatz wirtschaftlich bereits gelohnt, ihr Nutzen ist aber weit höher.

Über den Sinn und das Ziel der Betreuung hat vom 21. bis 24. März 2006 in Timbuktu eine Tagung mit allen Beratern stattgefunden. Insgesamt geht es darum, die Nachhaltigkeit und die Produktivität zu sichern, bzw. auf breiter Front anzuheben. Das ist allen klar. In diesem Jahr soll jeder der Berater darüber mit jeder seiner Nutzergruppen eine vertragliche Vereinbarung erzielen, in der sich beide Seiten darüber verständigen, welche Mittel für die kommende Saison zur Verfügung stehen und welche Produktionsziele man erreichen will. Sind

Anspruch und Wirklichkeit nicht in Einklang zu bringen, sollen Nutzergruppen auch ausgeschlossen werden können.

Webseite

Seit sechs Jahren (Beginn: EXPO 2000) unterhält das PMN eine eigene Webseite: www.programm-mali-nord.de. Sie gibt Auskunft über die geographischen, sozialen und wirtschaftlichen Zusammenhänge des Programms Mali-Nord, über finanzierte Maßnahmen und - meist monatlich - über aktuelle Entwicklungen. Von September 2005 bis März 2006 wurden verzeichnet:

Tabelle 3: Website	hits	files	page-views	sessions	kbytes sent
Pro Monat ø lfd. Halbjahr	53.404	41.645	9.903	3.701	857.123
Pro Monat ø voriges Halbjahr	33.263	26.295	6.694	2.612	504.538
Veränderung	+ 61%	+ 58%	+ 48%	+ 42%	+ 70%

Die Zahlen liegen bei der Anwahl der Seite (*hits* und *files*) um rund 60 % über denen des vorangegangenen Halbjahres bei den tatsächlichen Nutzungen (*pageviews* und *sessions*) sind die Zahlen um rund 45 % gestiegen. Die beiden Fotoserien (im Januar und März 2006 eingestellt) haben offensichtlich reges Interesse ausgelöst. Im März wurde die Website 83.000 Mal angewählt und im Januar wurden mehr als 1,4 Millionen Kilobytes herunter geladen.

4.3 Komponente Finanzsystementwicklung

Zielsetzung

Ziel der Komponente ist es, durch die Bereitstellung eines angepassten Angebots an Finanzdienstleistungen die Selbsthilfefähigkeit der Bevölkerung dieses wirtschaftlich und klimatisch schwierigen Gebietes zu stärken. Hierbei stehen die Schaffung von nachhaltigen Institutionen in einem an sich schwierigen Umfeld und die Komplementarität zu den anderen Aktivitäten des PMN im Vordergrund.

Im Rahmen des Aufbaus der Mikrofinanzinstitution Azawad Finance in Léré wurde in den letzten Jahren ein Modell zur lokalen Versorgung mit Finanzdienstleistungen im ländlichen Raum erfolgreich getestet. Es besteht in seinem Kern aus einer regionalen Finanzinstitution, die als Aktiengesellschaft mehrheitlich von einer breiten Schicht von lokalen KMUs kapitalisiert wird. Die Institution besitzt in ihrem Umfeld eine solide soziale Verankerung, wie in Mikrofinanzinstitutionen besteht starker sozialer Druck zur Rückzahlung. Eine enge Zusammenarbeit mit der malischen Entwicklungsbank BNDA (Banque Nationale de Développement Agricole) ermöglicht die Refinanzierung und ein breit gefächertes Angebot an Bankdienstleistungen.

Dieses in der Region Léré erfolgreich und mit sehr guten Rückzahlungsraten getestete Modell findet in Mali höchste Beachtung. Aufgabe der Komponente in der jetzigen Phase ist es, dieses Modell an weiteren wichtigen Marktstandorten des Nordens von Mali zu replizieren und damit einen entscheidenden Beitrag Wirtschaftsentwicklung im ärmsten Gebiet des Landes zu leisten. Hierbei wird auch die Komplementarität zu den Investitionen des PMN im Bereich des Bewässerungsfeldbaus gesucht. Anpassungen der Form der Institution und deren Produktpalette an den jeweiligen Standort sind Teil der Strategie.

Im März 2006 hat eine gemeinsame Mission von GTZ und KfW das Konzept für die Weiterentwicklung der Komponente geprüft. Grundlage war ein von der Finanzkomponente des PMN erarbeiteter Geschäftsplan, der den Übergang vom Projekt zu einer nachhaltigen Finanzinstitution für den Norden Malis in den nächsten Jahren vorsieht. Dieses Konzept wurde sowohl von KfW und GTZ, als auch von der malischen Seite positiv beurteilt und wird die Grundlage für die weitere Vorgehensweise bei der Institutionalisierung sein.

Weiterentwicklung von Azawad Finance in Léré

Am 31. Dezember hat Azawad Finance sein drittes volles Kalenderjahr abgeschlossen. Hierbei wurden die besten Resultate seit Bestehen der Institution erzielt. Die Verbesserung des Betriebsergebnisses ist vor allem auf folgende Ursachen zurückzuführen:

1. Eine verstärkte und effiziente Sparmobilisierung. Das Sparvolumen hat sich in der zweiten Jahreshälfte 2005 um 50% erhöht.
2. Die Transformation der verfügbaren Ressourcen in Darlehen an die Kunden hat sich ebenfalls verbessert.
3. Die fortlaufende Verbesserung der internen Abläufe durch Ausbildung des Personals und die Anpassung der Dokumentation. Alle in Léré vorgenommenen Verbesserungen wurden auch auf die anderen Banken übertragen. Es gibt heute eine gemeinsame Innenrevision der Banken von Léré, Attara und Diré, die die Umsetzung jeweils prüft.
4. Die engagierte Mitarbeit des Verwaltungsrates von Azawad Finance im Alltag der Bank führt zu schnellen Entscheidungen, die damit auf Anträge und Nachfragen der Kunden reagiert. Der Verwaltungsrat verfolgt auch die Kreditrückzahlung genau. Unter anderem hierauf beruht die hundertprozentige Rückzahlung während der letzten 9 Monate.
5. Trotz immer noch knapper Ressourcen konnte die Institution ihr Kreditangebot an die Kundschaft weiter ausbauen.

Die Perspektiven für den weiteren Fortgang des Jahres 2006 sind ebenfalls zufrieden stellend. Oikokredit hat eine Kreditlinie von 100 Millionen FCFA fest zugesagt. Die BNDA hat ihre Refinanzierung auf 150 Millionen FCFA erhöht und sowohl die KfW als auch der Mikrofinanzfonds der DZ-Bank (Frankfurt) haben eine Refinanzierungsgarantie (Zinsspaltungsmittel) für die BNDA bereitgestellt.

Bilanz

Die Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung weisen eine weitere Verbesserung der Resultate aus. Das Kreditgeschäft wuchs im Jahr 2005 von 200 auf 400 Millionen FCFA. Dieses rasche Wachstum hatte keine negativen Auswirkungen auf die Kreditrückzahlung. Diese hat sich von 96,8% auf 98,7% weiter verbessert.

Die Ausweitung der Kreditvergabe war begleitet von wachsendem Eigenkapital. Neue Aktien wurden vor allem aus dem Kundenkreis gezeichnet. Das Kapitalvolumen liegt jetzt über 78 Millionen FCFA.

Die Spareinlagen nahmen im gleichen Zeitraum von 155 Millionen FCFA auf 270 Millionen FCFA zu.

Alle diese Entwicklungen zusammen haben zu höheren Gewinnen geführt (16 Millionen FCFA). Die beigefügten Graphiken dokumentieren, dass alle Prudential Rules übererfüllt werden und alle Leistungsindikatoren weit über den anerkannten Industriestandards liegen.

Entwicklung der Kleinbanken in Attara (HAOUSSA Finances) und Diré (TJILLY Finances)

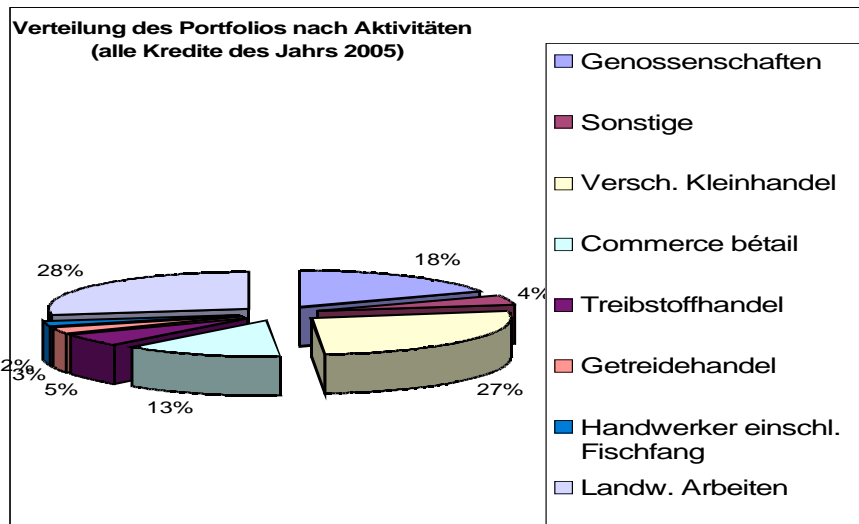
Die Eröffnung dieser beiden Institutionen erfolgte im April und Juni 2005, der weitere Berichtszeitraum diente neben der Fortbildung des Personals und des Verwaltungsrates der Entwicklung der Kundschaft und der Kreditvergabe.

Die ersten Kredite wurden auf der Basis des Eigenkapitals vergeben. Hierbei wurden die Kreditausschüsse und die Mitarbeiter entsprechend begleitet und praktisch geschult. Die Aufnahme des Kreditgeschäftes hat das Interesse der Kundschaft weiter verstärkt. Als Konsequenz wuchs die Zahl der Aktionäre bis Ende Dezember 2005 auf 512 in Diré und 479 in Attara.

Vom Zeitpunkt der Gründung an wurden die Institutionen bei der Beschaffung von Refinanzierungskrediten unterstützt. Trotz einer bedeutenden Eigenkapitaldecke (60 Millionen FCFA in Diré und 21 Millionen FCFA in Attara) war dies schwieriger als erwartet, da die BNDA aufgrund schlechter Erfah-

rung mit anderen Kunden in der Region jetzt ihr Risiko beschränkt. Eine erste Refinanzierung von 20 und 10 Millionen für die beiden Institutionen wurde von einer zweiten malischen Bank (Banque de Solidarité) gestellt. Erst eine Refinanzierungsgarantie der KfW ermöglichte zu Beginn 2005 einen erweiterten Finanzierungsrahmen durch die BNDA in der Höhe von 50 und 30 Millionen. Das Geschäftswachstum beider Banken war dadurch zunächst langsamer als ursprünglich geplant.

Folgende Merkmale kennzeichnen die Kreditvergabe:
Finanzierte Wirtschaftszweige:

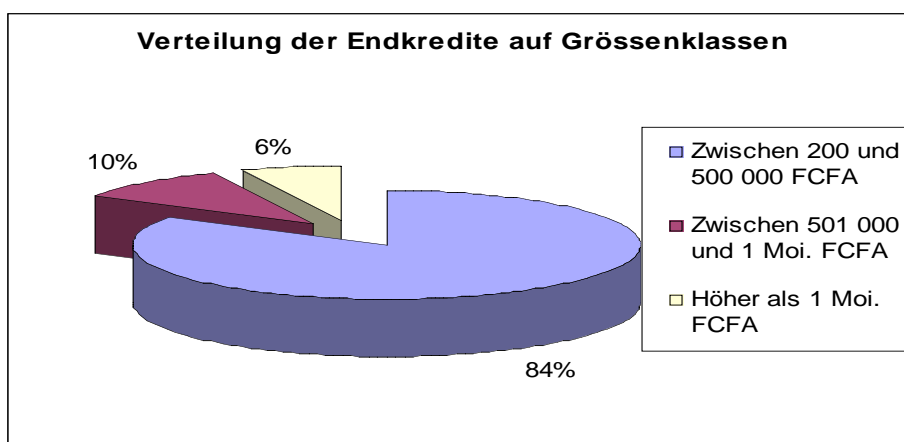


Die Banken finanzieren vor allem die Diversifizierung der wirtschaftlichen Aktivitäten. Die Bevölkerung schafft sich ein zweites wirtschaftliches Standbein neben der Landwirtschaft. Die Primärproduktion wird ebenfalls finanziert, hier aber im Wesentlichen der Bewässerungsfeldbau, dessen Risiken wesentlich niedriger sind als im Regenfeldbau.

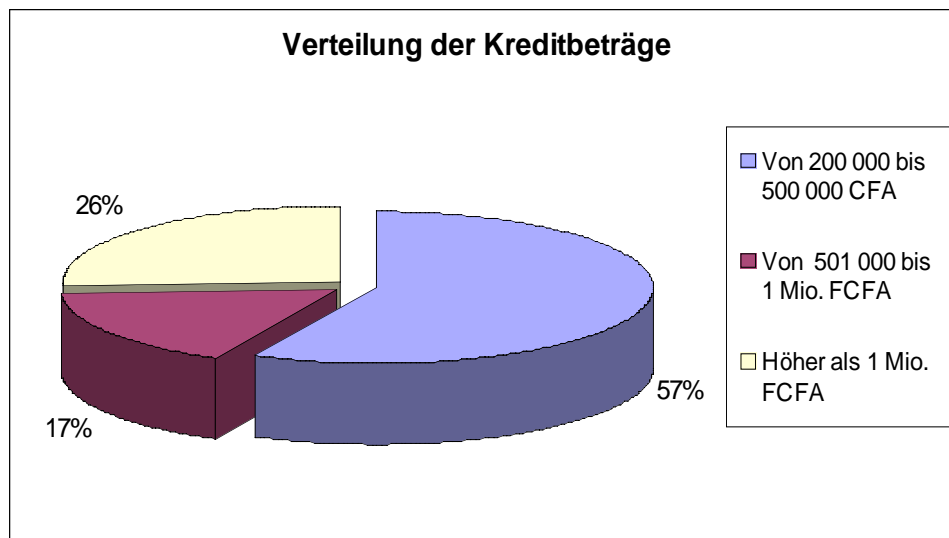
Vor allem in Diré machen die Genossenschaften, vor allem von Frauen, 18% des Portfolios aus. Es ist vorgesehen, dieses Kundensegment weiter zu entwickeln und spezifische Kreditprodukte werden derzeit getestet.

Das Management der beiden Institutionen achtet darauf, einen ausreichenden Grad der Portfoliodiversifizierung beizubehalten, um so Risiken abfedern zu können.

Zahl der Kredite in den Kreditgrößenklassen:



Beträge in den Kreditgrößenklassen :



Die überwiegende Mehrheit der Kredite (84%) betrifft die Kategorie der Kleinkredite zwischen 200 000 und 500 000 FCFA. Diese Verteilung entspricht bei immer noch knappen Ressourcen dem Willen, möglichst viele Kleinunternehmer mit Kredit zu versorgen.

Die Startphase der beiden Institutionen in der Regenzeit war noch nicht geeignet signifikante Beträge an Spareinlagen zu mobilisieren. Sparen in Geld ist in der Region nicht die rentabelste Sparform, Viehbesitz und Lagerung von Getreide haben eine höhere Verzinsung und sind ernste Konkurrenten.

Buchprüfung

Der Jahresabschluss aller drei Institutionen wurde einer externen Prüfung unterzogen.

Ausdehnung des Netzes von Kleinbanken

Der Gründungsprozess der SFR (Société Financière Régionale) in Saraféré wurde im Berichtszeitraum gestartet. In dieser Region besteht höchstes Interesse an der Kleinbank, ein motiviertes Gründungskomitee mit Vertretern aus allen Gemeinden arbeitet intensiv mit dem Projekt an der Vorbereitung der Institution. Ein ausführlicher Besuch des Gründungskomitees in den bereits bestehenden Banken hat ermöglicht, über Arbeitsgespräche mit dem Personal, dem Management und dem Verwaltungsrat die Etappen des Aufbaus einer Bank besser zu verstehen und die wesentlichen Bedingungen für einen erfolgreichen Betrieb der Bank anschaulich zu erfassen. Die Aufnahme des Bankgeschäfts ist für Juni 2006 vorgesehen.

Für das von FIDA finanzierte Teilvorhaben in Tonka wurde im Oktober 2005 ein Abkommen mit der GTZ geschlossen. Anfang 2006 wurden die Mittel an die GTZ überwiesen. Damit können die Vorarbeiten für die fünfte Kleinbank jetzt beginnen.

Reisfonds

In Zusammenarbeit beider Komponenten des PMN wurde ein Finanzierungsfonds für die Reisproduktion geschaffen, der von den Kleinbanken in Diré und Saraféré treuhänderisch verwaltet wird. Damit soll langfristig die Finanzierung von Dünger und Kraftstoff gesichert werden. Parallel hierzu legen die Perimeter ihre Amortisierungskasse in den Kleinbanken an. Entsprechende Vorarbeiten zur Umsetzung des Fonds liefen Anfang 2006 an. Aufgrund von ungewöhnlich hohen Marktpreisen für Reis wurde während der gemeinsamen Projektfortschrittskontrolle von KfW und GTZ im März 2006 beschlossen, den Einsatz des Fonds auf das nächste Produktionsjahr zu verschieben.

Tabelle 4: Wichtige Indikatoren für Azawad Finance, Léré

Prudential Ratios (Jahresende)	2002	2003	2004	2005
Liquide Mittel	123.1%	234.2%	309.0%	108.4%
Eigenkapital	56.1%	55.0%	42.2%	31.4%
Risikoabdeckung durch Eigenmittel	77.0%	65.4%	98.5%	46.0%
Eigenfinanzierung	95.1%	99.6%	66.9%	77.1%
Portfolioqualität				
Rückzahlungsverspätung 60 Tage	0.3%	2.1%	4.1%	0.6%
Rückzahlungsquote	99.8%	98.1%	96.8%	98.7%
Risiko mit dem grössten Kunden	3.2%	3.6%	4.6%	3.75%
Leistungsfähigkeit				
Marge auf Kredite	26.7%	32.4%	37.1%	21.1%
Kapitalertrag	13.7%	14.3%	4.5%	20.6%
Rendite aus eingesetzten Ressourcen	3.9%	3.2%	0.8%	2.7%

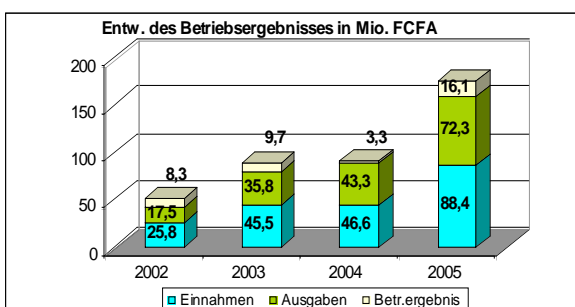
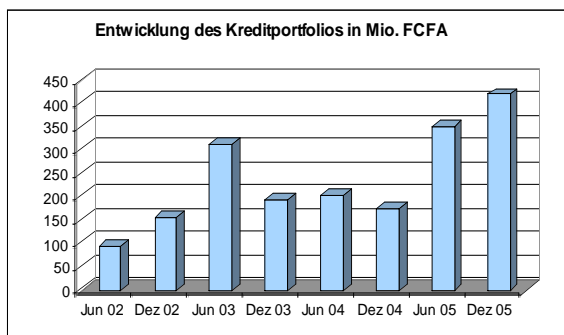
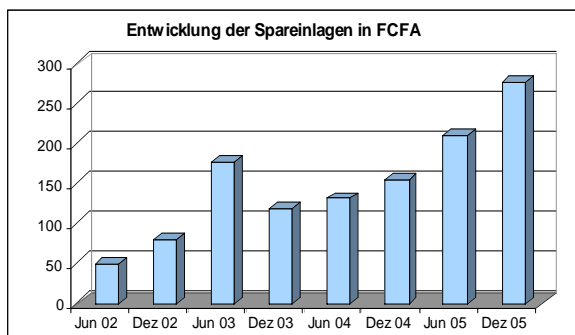
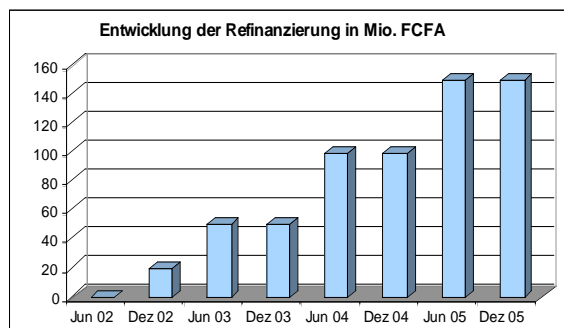
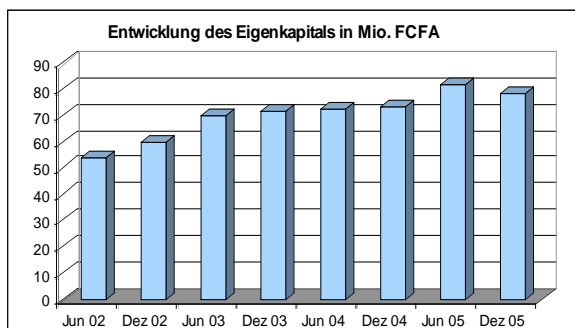


Tabelle 5: Haoussa Finances SA (Attara) am 31.12.2005

Betriebsaufnahme	21/04/2005	
Eigenkapital		
Zahl der Aktionäre		479
Eingezahltes Kapital		21 910 000
Spareinlagen		
Sparsumme		1 671 390
Zahl der Sparkunden		48
Kredite		
Kreditsumme		28 273 965
Zahl der Kreditkunden		101
Betriebskosten		
Einnahmen		4 683 035
Auf die Periode bezogene Einnahmen		0
Betriebskosten		4 915 040
Betriebsergebnis		- 232 005

Tabelle 6: Tjilly Finances SA (Diré)

	31/08/2005	31/12/2005	28/02/2006
Eigenkapital			
Zahl der Aktionäre	482	512	550
Eingezahltes Kapital	65 770 000	69 330 000	72 760 000
Spareinlagen			
Sparsumme	959 130	6 591 811	5 795 361
Zahl der Sparkunden	482	537	579
Kredite			
Ausstehende Kreditsumme	70 150 000	90 582 071	130 644 071
Zahl der Kreditkunden	133		
Ausgelegte Kreditsumme	70 150 000	96 500 000	171 700 000
Zahl der ausgelegten Kredite	133	218	
In der Rückzahlung verspätet	NS	0	1 031 000
Rückzahlungsrate	NS	100%	97,49%
Refinanzierung			
Bankkredit	0	20 000 000	20 000 000
Überziehungskredit	0	0	50 000 000
Gezogener Überziehungskredit	0	0	25 833 480
Betriebskosten			
Einnahmen		13 178 518	9 596 825
Bezahlte Zinsen	0	606 862	NS
Betriebskosten	NS	4 399 229	NS
Kosten insgesamt	NS	7 174 591	NS
Betriebsergebnis	NS	6 003 957	NS

5. Das FZ-Programm Mali-Nord VI

Die Saison 2005/2006 brachte im Norden Malis nur geringe Niederschläge. Der Regenfeldbau fiel fast vollständig aus. Um so wichtiger war die Produktion der Mare (gespeist durch Flusswasser) und der Bewässerungsfelder.

Von 7.000 ha verfügbarer Bewässerungsfläche auf den dörflichen Bewässerungsfeldern wurden 91 % bewirtschaftet (Vorgabe mindestens 85 %). Darauf wurden 37.000 metrische Tonnen ungeschälter Reis (Paddy) geerntet. Das entspricht einem durchschnittlichen Ertrag von 5,9 Tonnen pro Hektar (Vorgabe: 5,5 t/ha). Das Ziel wurde also gut erreicht.

Der Wasserstand des Niger blieb im Jahr 2005 niedrig und nur ein Drittel der theoretisch kultivierbaren Flächen (25.000) in den Maren (Senken) wurde überflutet. Auf den verbleibenden rund 9.000 ha Fläche wurden 7.500 Tonnen Getreide geerntet, im wesentlichen Tiefwasserreis (Paddy).

Die Bedeutung einer Produktion von insgesamt 45.000 metrischen Tonnen Getreide für diese früher chronische Defizitregion wird deutlich, wenn man bedenkt, dass die strategische Getreidereserve Malis sich auf 30.000 Tonnen beläuft. Die Getreideproduktion ist in den vergangenen Jahren kontinuierlich angestiegen.

Im zweiten Jahr hintereinander – 2004: Heuschrecken; 2005: partielle Dürre - ist der Bevölkerung klar geworden: nur die Bewässerungsfelder bringen Nahrungssicherheit. Im Frühjahr 2006 waren alle Getreide zudem so knapp, dass der Reis bereits wenige Wochen nach der Ernte einen guten Preis fand. Im Einzelhandel haben die Bauern den Sack Paddy rasch für FCFA 12.000 (Euro 18) verkaufen können (FCFA 150 pro kg.). Das war in den vorangegangenen Jahren eher die Ausnahme in einer kurzen Zeitspanne gegen Ende der *soudure* (der knappen Zeit, also im August).

Die regionalen Unterschiede fallen ins Auge: Attara hat mit knapp 5.000 Tonnen bei mehreren zeitlich verschobenen Ernten erreicht, was hier zu erreichen ist und kann bei Bildung vernünftiger Reserven zu einer sich selbst tragenden wirtschaftlichen Entwicklung kommen. Hier sind nur noch kleine Reserveflächen zu erschließen, der größte Schub wird von der Ausweitung der vorhandenen Bewässerungsfelder (Verlängerung der Kanäle) ausgehen.

Am Bara Issa stehen dem weiteren Wachstum keine natürlichen Hindernisse entgegen. Hier sind innerhalb von sieben Jahren 55 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von knapp 1.900 Hektar entstanden, das leicht erschließbare Potential liegt beim Doppelten (weitere 4.000 Hektar). Die Erträge liegen mit durchschnittlich 6 t/ha durchgehend hoch. Die Mare sind eine sinnvolle Ergänzung. Nicht umsonst hat das Programm Mali-Nord versucht, Partner für diesen Raum zu interessieren. Hier lassen sich noch auf Jahre zehn neue Bewässerungsfelder pro Jahr realisieren, bis der gesamte Raum sich allmählich in eine große Bewässerungslandschaft verwandelt hat.

Der Kreis von Diré ist von der Natur am stärksten begünstigt. Nirgendwo in Mali gibt es mehr Flächen am großen Fluss, die ganzjährig Zugang zu Wasser haben. Die meisten von ihnen liegen jedoch nicht sehr nah am Fluss; die Kanäle sind lang und oft sind große Sandflächen zu überwinden. Im Sektor Diré hat man seit zwei Jahren alles daran gesetzt, die Produktivität zu steigern und mehr und mehr Bewässerungsfelder in die Betreuung einzubinden. Das sprunghafte Wachstum der Produktion (von 7.600 t im Jahr 2004 auf 13.900 t im Jahr 2005) ist unter anderem darauf zurückzuführen. Im Kreis von Diré gibt es noch große Reserveflächen, die nur mit etwas höherem Aufwand herzurichten wären, die Frage wäre ebenfalls, ob hier nicht privat bewirtschaftete Bewässerungsfelder von landwirtschaftlichen Unternehmern der natürliche nächste Schritt wären.

Den Kessou zeichnet eine stete Entwicklung aus, die allmählich an ihre natürlichen Grenzen

Tabelle 7: Ernteergebnisse 2000 bis 2005

PIV (Paddy)		2000	2001	2002	2003	2004	2005
ausgebaute Fläche	ha	561	1.233	2.158	3.716	5.600	6.970
genutzte Fläche	%	92%	91%	85%	85%	88%	91%
Produktion	t	2.378	6.513	9.580	18.640	27.650	37.302
Ertrag pro Hektar	t/ha	4,61	5,80	5,22	5,90	5,61	5,89
Mare (Paddy)		2000	2001	2002	2003	2004	2005
kultivierbare Fläche	ha	2.710	7.230	12.500	14.335	2.455	25.022
genutzte Fläche	%	34%	37%	56%	18%	32%	37%
Produktion	t	1.039	1.437	5.366	3.160	1.353	7.530
Ertrag pro Hektar	t/ha	1,13	0,54	0,77	1,22	1,75	0,95
Weizen + Hirse	t	1.579	2.875	624	812	1.000	573
Getreide insgesamt	t	4.996	10.825	15.570	22.612	30.003	45.405
Produktion PIV (Paddy + Weizen)		2000	2001	2002	2003	2004	2005
Attara	t	729	1.040	1.826	3.273	3.255	4.826
Bara Issa (+ Niafunké)	t	383	1.909	3.106	5.423	7.729	9.228
Diré (+ Tonka)	t	746	1.859	2.444	3.873	7.622	13.885
Kessou	t	144	600	1.423	4.157	5.979	6.580
Rharous	t	455	1.253	846	1.915	3.069	2.783
Produktion insgesamt		2.457	6.661	9.646	18.641	27.653	37.302
Index Basis 2000 = 100		100	271	393	759	1.126	1.518
Produktion Mare (Getreide)		2000	2001	2002	2003	2004	2005
Attara	t	53	520	0	0	0	0
Bara Issa (+Niafunké)	t	72	281	1.704	2.117	0	1.787
Diré (+Tonka)	t	2.015	2.850	2.007	25	0	3.684
Kessou	t	83	262	482	855	302	989
Rharous	t	316	252	1.731	976	1051	1.643
Produktion insgesamt		2.539	4.164	5.924	3.973	1.353	8.103
Produktion insgesamt		2000	2001	2002	2003	2004	2005
Attara	t	782	1.560	1.826	3.273	3.255	4.826
Bara Issa (+Niafunké)	t	455	2.190	4.810	7.540	7.729	11.015
Diré (+Tonka)	t	2.761	4.709	4.451	3.898	7.622	17.569
Kessou	t	227	862	1.905	5.012	6.281	7.569
Rharous	t	771	1.505	2.577	2.891	4.120	4.426
Produktion insgesamt		4.996	10.825	15.570	22.613	29.006	45.405
Produktivität (PIV Paddy)		2000	2001	2002	2003	2004	2005
Attara	t/ha	5,40	6,30	6,03	6,14	5,50	5,75
Bara Issa (+Niafunké)	t/ha	5,72	6,65	6,59	6,06	5,93	6,00
Diré (+Tonka)	t/ha	4,72	5,20	4,07	5,63	6,29	6,17
Kessou	t/ha	5,61	5,28	5,54	5,75	5,67	5,67
Rharous	t/ha	3,12	5,55	3,92	5,85	5,46	5,06
Im Schnitt	t/ha	4,61	5,80	5,22	5,90	5,61	5,89

stößt. Was durchschnittliche Erträge von 5,7 t/ha bedeuten, wird klarer, wenn man bedenkt, dass die Felder am Tessakant durch die späte Flut benachteiligt sind und Erträge über 5 t/ha kaum erreichen können. Die Entwicklung ballt sich am Farabongo. Die Reserveflächen schrumpfen allmählich, sie werden auf etwa 800 ha geschätzt. Es ist sinnvoll, diese noch zu erschließen und allmählich zu einer integrierten Landschaftsplanung mit sinnvoller permanenter Nutzung überzugehen. In diesem Raum gibt es noch heute eine bittere Armut, für die es angesichts der natürlichen Gunstlage keinen Grund mehr gibt. Man muss nur stetig investieren.

Im Inneren des Dreiecks zwischen Kondi, Tessakant und Farabongo gibt es übrigens noch abertausende von Hektar planer, fruchtbaren Landes für die Bewässerung. Diese großen Flächen zu erschließen, setzt aber ganz andere Kanäle voraus und könnte wegen der starken Wasserentnahme zu Konflikten mit den Bauern des Systems Faguibine führen. Der Chef des SAC Goundam sprach unlängst davon, hier das Ersatzgelände für die Bellahs vom Lac Faguibine und Lac Télé zu schaffen. Die natürlichen Voraussetzungen dafür wären im Kessou vorhanden.

Rharous ist zwar auf dem richtigen Weg, bleibt aber weiterhin das Sorgenkind. Nur 73 % der ausgebauten Bewässerungsfläche wurden im Jahr 2006 bestellt und auf den bestellten Flächen wurden durchschnittlich nur 5 t/ha erwirtschaftet. Die Gründe dafür sind über die Jahre immer mal wieder genannt worden. Hinter den Durchschnittswerten verbergen sich starke Unterschiede: Gut organisierte Songhaidörfer mit hohen und eher stabilen Erträgen pro Hektar stehen instabilen Nutzungen bei den Tuareg und in anderen Songhai-Dörfern gegenüber. Der Wandel vollzieht sich erst allmählich und man darf die Geduld nicht verlieren. Wenn die sichtbaren Anzeichen aus dem Herbst 2005 nicht trügen, entsteht im Séréré (Gemeinden von Madiakoye und Hanzakoma) eine dynamische Entwicklung mit belebendem Ehrgeiz zwischen den Nutzergruppen. Vielleicht stehen wir hier kurz vor dem Durchbruch. So jedenfalls sahen es der Premier- und der Innenminister bei deren Reise nach Rharous im November 2005.

Mali Nord VII

Die Mittel des Programms Mali-Nord VII dienen im Wesentlichen dazu, eine letzte größere Ausbausaison zu finanzieren. 20 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 570 Hektar entstehen aus Mitteln der FZ, sie werden etwa T-EUR 870 kosten (drei weitere aus Mitteln des WEP). Fünf weitere Mare sollen mit Einlassbauwerken versehen werden, deren Flächen werden erst vermessen, wenn der Wasserstand am niedrigsten ist (im Mai/Juni).

Der zweite Schwerpunkt liegt auf der so genannten ‚Konsolidierung‘, der weiteren Auskleidung der Kanäle. Aufgrund der ausschließlich manuellen Erstellung der Perimeter können die Kanalwände nicht in einem für die Zementauskleidung ausreichenden Maße verdichtet werden. Erst nach ein paar Jahren Betrieb haben sich die Kanalwände so gesetzt, dass die eine effizientere Bewirtschaftung ermöglichende Auskleidung nicht mehr Gefahr läuft zu reißen. Solche Arbeiten werden im Jahr 2006 auf 46 PIV verrichtet und betreffen eine Fläche von 1.500 Hektar, sie kosten T-EUR 300. Modernisierungsarbeiten an den Einlassbauwerken für 12 Mare (500 ha Fläche) werden T-EUR 80 kosten.

In der Saison 2006/07 erhöht sich die Zahl der vom Programm Mali-Nord betreuten PIV auf 274 mit einer kultivierbaren Fläche von 8.100 Hektar. Geht man von 90 % Nutzung und 5,5 t/ha Ertrag aus, dürften hierauf etwas mehr als 40.000 Tonnen *Paddy* produziert werden.

Hinzu kommen rund 50 betreute Mare mit einer kultivierbaren Fläche von ebenfalls rund 8.000 Hektar und Hektar-Erträgen um eine Tonne. Deren Ernte könnte sich (unter günstigen Umständen) auf rund 8.000 Tonnen *Paddy* belaufen; sie ist jedoch vom Wasserstand des Niger und von den Regenfällen kurz nach der Aussaat abhängig. Wir gehen also davon aus, dass etwa 48.000 metrische Tonnen ungeschälter *Reise* produziert werden.

Tabelle 8: Neue PIV und Mare 2006

Mali-Nord VII					
PIV		Fläche in ha	Mare		Fläche in ha
Bara Issa					
1	Dangual	40	1	Doumbou	
2	Djibar	40	2	Salakoira	
3	Gounambougou III	40			
4	Koyom	40			
5	Sounkaloré	40			
	Insgesamt	200		Insgesamt	0
Diré					
1	Dandeymé	40	1	Banguel	
2	Groupe Abacar Middo	40	2	Tjirsébangou	
3	Gr. Mahamane Alkaidy	40			
4	Sariadjindé-Diré	40			
5	Wabaina	40			
6	Kareygoussou	40			
	Insgesamt	240		Insgesamt	0
Gourma Rharous					
1	Goungouberi	30	1	Aguinzali	90
2	Arbichi	40			
3	Kambakara	30			
4	Waykougou	30			
	Insgesamt	130		Insgesamt	90
Tonka					
1	Arabébé	40			
Kessou					
1	Egamdane	40			
2	Ehandawatane	40			
3	Telemédess Inkarène	40			
4	Timbaradjène	40			
	Insgesamt	160		Insgesamt	0
20	Σ KfW Mali-Nord VII	770		Σ KfW Mali-Nord VII	0
PIV (PBF/PPIV - PAM)					
1	Tiaye (Assi)	35			
2	Tialo (Doua)	35			
3	Timba (Kouffa)	35			
3	Insgesamt	105			
23	Σ Mali-Nord 2006 KfW + PAM	875	5		

Zusammenarbeit mit anderen Gebern und Programmen

Die Abstimmung mit anderen Gebern, zwar weiterhin eher mühselig, trägt erste Früchte: Mit dem WEP ist aus japanischen Mitteln im Dezember 2005 ein erstes Drittgeschäft zustandekommen (siehe Kapitel WEP).

Mit den Amerikanern ist man im Dialog. Alex Newton, der Leiter von USAID, hat im Februar Timbuktu besucht und nahm dies zum Anlass, sich mit mehr als einem Dutzend Mitarbeitern die Niederlassung des Programms Mali-Nord in Diré und mehrere dort realisierte Bewässerungsfelder anzuschauen. USAID und PRODEPAM stellten dann auch das größte Kontingent, als das Programm Mali-Nord Anfang April 2006 auf Anregung von Herrn Bostroem (KfW) im Saal der deutschen Botschaft in Bamako der internationalen Gebergemeinschaft (in Mali) seinen Ansatz in der Kleinbewässerung vorstellte.

Die deutsche Seite sucht dabei eine Abstimmung über die Interventionsräume, den Ansatz (arbeitsintensiv und kostengünstig) und ggf. die Arbeitsteilung. Für USAID macht es z. B. keinen Sinn, eine seiner „Private Voluntary Organizations“ (PVO) zu finanzieren, um irgendwo eine kleine Anzahl von Bewässerungsfeldern zu errichten. Kein anderes Programm oder Projekt im Norden Malis kann eine so intakte Umsetzungs- und Beratungsstruktur bieten wie das Programm Mali-Nord.

Als bodenständiges Programm fehlen ihm aber die Kontakte zu internationalen Wissenschaftlern und Forschungseinrichtungen, die wiederum hat USAID. So kam es unlängst mit amerikanischer Beteiligung (über ICRISAT) zur Besuchsreise eines indischen Experten für Kichererbsen in den Norden Malis. Hier können beide Organisationen sich sinnvoll ergänzen.

Der Kontakt zur Weltbank und deren *Programme National d'Infrastructures Rurales* (PNIR) ist dagegen eine Einbahnstraße: Das Programm Mali-Nord sucht Kontakt, findet ihn aber nicht. Tatsächlich ist der Ansatz des PNIR dem des PMN diametral entgegengesetzt: Dort werden für teuer Geld Erdbewegungsmaschinen eingesetzt, im PMN sind hunderte und tausende von Kleinbauern dabei, mit Hacke und Pflug ihre eigenen Felder herzurichten.

Beim PNIR kostet es deshalb auch im Schnitt FCFA 8 Mio., einen Hektar herzurichten, beim Programm Mali-Nord ein Achtel davon inkl. aller Kosten für die erste Anbausaison. Das lässt sich nicht unter einen Hut kriegen, hier sind ganz unterschiedliche Interessen am Werk. Ein „*approche programme*“ ist unter diesen Umständen eine Illusion. Viel wäre schon geholfen, wenn sich die Weltbank aus dem Interventionsgebiet des Programms Mali-Nord heraushielte, um dessen Arbeitsweise nicht zu stören.

Motorpumpen

Die Beschäftigung mit den Thesen von Jeffrey Sachs hatte die Frage aufgeworfen: Wie fordert man die Bevölkerung wohl heraus ohne sie zu überfordern. Was heißt das für den Norden Malis und ein Jahr wie 2006?

Die praktische Antwort darauf war ein Sonderangebot für Motorpumpen. Ein Aggregat mit einem 3-Zylinder-Hatz-Motor und einer großen Pumpe der Marke Rovatti (seit einigen Jahren das Standard-Aggregat) kostet zum Weltmarktpreis knapp T-EUR 14 frei Diré (rund FCFA 9 Mio.). Reserven in dieser Höhe hatte kaum eine Nutzergemeinschaft. Um Ersatzbeschaffung anzuregen wurde ein Sonderangebot zum Preis von FCFA 6 Mio. aufgelegt, das diejenigen Nutzergruppen zeichnen konnten, die bei Auftragserteilung FCFA 3 Mio. hinterlegen konnten und beim Erhalt des Aggregats den Rest bezahlen. 24 Nutzergemeinschaften nahmen dieses Angebot an. So kommt es im Jahr 2006 zum bislang größten Importkontingent: Insgesamt 48 Motorpumpen.

6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen

Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen	
Gesamtziel:	
Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.	
Indikatoren:	
Mehr als 6.000 ha zusätzliche Bewässerungsflächen sind für den Reisanbau erschlossen (mehr als Verdoppelung seit 1993);	Von 2000 bis 2005 sind rund 4.600 Hektar neues Bewässerungsland entstanden. Damit hat sich die Fläche von 1993 mehr als verdoppelt. Im Zuge der Programme Mali-Nord IV, V und VI wurden zugleich 60 in der Zeit der Nothilfe (1995-1999) geschaffene Perimeter weiter ausgebaut. Die im Zuge des Programms betreute Bewässerungsfläche liegt heute bei rund 7.000 ha.
Der Wasserzufluss in 50 Überschwemmungsenken (Maren) mit einer Gesamtfläche von 25.000 ha wird durch Einlassbauwerke reguliert;	An kultivierbaren Flächen sind in den Maren entstanden: Jahr 2000: 4.500 ha; Jahr 2001: 12.900 ha; Jahr 2002: 4.500 ha; Jahr 2003: 1.900 ha; Jahr 2004: 3.800 ha; zusammen 27.600 ha. (2005: kein Zuwachs bei den Maren). Das gesetzte Ziel ist erreicht.
Die Getreideproduktion stabilisiert sich auf den Bewässerungsfeldern bei 4,5 Tonnen Reis pro Hektar und in den Maren bei mehr als 0,4 Tonnen Tiefwasserreis pro Hektar;	Auf den Bewässerungsfeldern lag der durchschnittliche Ertrag im Jahr 2005 bei 5,9 t/h. Der Wasserstand des Niger blieb im Jahr 2005 niedrig, nur ein Drittel der theoretisch nutzbaren Flächen der Mare wurde überflutet. Der Ertrag lag bei 7.530 t. Pro Hektar wurde knapp eine metrische Tonne erzielt. Das gesetzte Ziel wurde deutlich übertroffen.
Die Nahrungsmittelproduktion der Region Timbuktu erhöht sich um 30.000 Tonnen ungeschältem Reis (mehr als das traditionelle Getreidedefizit vor Beginn der Intervention), davon 20.000 Tonnen auf den Bewässerungsfeldern und 10.000 Tonnen in den Maren;	Die Produktion des Jahres 2003 lag bei 17.000 Tonnen (PIV) plus 4.000 Tonnen (Mare). Die des Jahres 2004 lag bei 27.600 t (PIV) plus 1.350 t (Mare). Die des Jahres 2005 bei 37.302 Tonnen (PIV) plus 7.530 Tonnen (Mare) plus 573 Tonnen Weizen und Hirse (PIV), das macht zusammen mehr als 45.000 Tonnen. Im Jahr 2005 wurde die intendierte Produktion von 30.000 Tonnen also deutlich überschritten.
Der Wert der jährlich verfügbaren Produktion (ohne Rücklagen für die nächste Saison) übersteigt 1 Milliarde FCFA (= 1,6 Mio. EUR);	Der Wert der Produktion (abzüglich der Rücklagen für die Saison 2006) lag bei FCFA 4,6 Milliarden, Gegenwert € 7 Mio.
Alle für die Entwicklung der Bewässerungslandwirtschaft wesentlichen gewerblichen Dienstleistungen (Topographie, Konzeption, Tiefbau, agronomische und technische Beratung, Fortbildung) werden von privaten Unternehmen vor Ort angeboten;	Fünf private lokale Unternehmen bieten diese Dienstleistungen an.

In den vier Kreisen und 45 Landgemeinden des Interventionsgebietes gibt es funktionsfähige Rathäuser und Schulen;	Die Angabe bezieht sich auf das ursprünglich größere Interventionsgebiet. Das Ziel ist erreicht.
Im Zentrum des Interventionsgebietes (in der Gemeinde Diré) ist eine Werkstatt entstanden, die Wartung und Fortbildung der Mechaniker für Motorpumpen und Dreschmaschinen garantiert;	Die Garage de Mécanique Agricole (GMA) garantiert die Installation aller Motorpumpen, sie gibt den Pumpenwärtern eine einmalige Einweisung und spätere alljährliche Fortbildung. In jeder Niederlassung des Programms Mali-Nord arbeitet inzwischen ein Mechaniker der GMA. Technisch klappt das alles ganz gut, an der unternehmerischen Vorausschau und Kalkulation hapert es dagegen noch sehr. Eine <i>Public Private Partnership</i> (PPP) soll den Hersteller (Hatz Motorenfabrik), dessen Vertreter in Bamako (Dupé), die Werkstatt in Diré (GMA) und die GTZ aneinander binden und die Aufgaben der beteiligten Parteien regeln, um die technische Nachhaltigkeit unabhängig von äußerer Förderung zu sichern.
Bis zu fünf dezentrale, privatwirtschaftlich organisierte Finanzinstitutionen bieten angepasste Finanzdienstleistungen an.	Mit Azawad Finance in Léré, Haoussa Finance in Attara und Tjilly Finance in Diré bestehen jetzt drei Finanzinstitutionen. Eine vierte soll in Saraféré noch vor Ende 2005 gegründet werden.

Phasenbezogene Programmkomponenten und Indikatoren	
Komponente 1: Landwirtschaftliche Entwicklung	
Die erste Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gärten u. a. m. Das Vorhaben steuert dabei nicht nur die Investitionen, sondern auch die Begleitmaßnahmen (agronomische und Organisationsberatung, technische Fortbildung).	
Komponentenziel 1:	
Bewässerungsfelder und regulierte Überschwemmungsflächen (Mare) werden dauerhaft und ökologisch angepasst bewirtschaftet.	
Indikatoren:	
Die Bewässerungsflächen nehmen um mindestens 2.000 Hektar zu;	In den drei Jahren der laufenden Phase VI (2003 bis 2005) sind 2.950 Hektar Bewässerungsfläche neu geschaffen worden.
Neue Einlassbauwerke regulieren den Wasserzufluss an zusätzlich mindestens 15 ausgewählten Maren und ermöglichen damit landwirtschaftliche Produktion;	In den Jahren 2003 und 2004 sind 40 Einlassbauwerke hinzugekommen; im Jahr 2005 aus Mangel an Mitteln keine weiteren.
Die Getreideproduktion auf den neuen Flächen wächst um 9.000 metrische Tonnen ungeschälten Reis (auf den Bewässerungsfeldern) und mindestens 4.000 Tonnen Tiefwasserreis (in den Maren);	Die Produktion des Jahres 2005 belief sich auf den neu in den Jahren 2003 bis 2005 neu geschaffenen Flächen auf 17.100 Tonnen auf den neuen Bewässerungsfeldern und lag damit deutlich über dem Ziel von 13.000 Tonnen.

Die Infrastruktur wächst proportional zu Anzahl und Fläche der Bewässerungsfelder (Brunnen, Lager, Karren, Pflüge, Pirogen);	379 Karren, 52 Pirogen und 439 Pflüge sind von 2003 bis 2005 hinzugekommen, daneben 17 Lager (traditioneller Bauweise) und 26 Brunnen. Im Zuge der Phase Mali-Nord kommen hinzu: 525 Karren, 94 Pirogen, 380 Pflüge und 39 Brunnen.
Beratungsdienstleistungen (organische Düngung, Ochsenanspannung, Anlage von Hecken etc, Kostenrechnung und Bildung von Rücklagen) werden von lokalen Unternehmern durch praktische Anleitung erbracht;	Intensivierte und Flächen deckende Beratung brachte im ersten Jahr der neuen Phase einen Produktivitätssprung auf \varnothing 5,9 t/ha. Im zweiten Jahr (2004) trotz der Heuschreckeninvasion noch immer \varnothing 5,5 t/ha erreicht. Im Jahr 2005 stieg der Ertrag (trotz Düngemittelkrise in Mali) erneut auf \varnothing 5,9 t/ha an.
mindestens 10% aller Bewässerungsfelder werden von Frauen bewirtschaftet;	Vier PIV werden allein von Frauen betrieben, drei mit großem Erfolg, einer mit mäßigem. Hier arbeiten mehr als 500 Frauen. Die Anzahl der Frauen-PIV lässt sich nicht beliebig vermehren. Die Initiative muss aus den Dörfern kommen, sonst besteht keine Aussicht auf Erfolg. Auf den sonstigen PIV rechnet man mit einer Frauenbeteiligung von mindestens 5 %. Insgesamt erreicht das PMN somit eine Frauenbeteiligung von 7 %. In Diré gibt es PIV, auf denen Frauen zu $\frac{1}{4}$ oder zu $\frac{1}{3}$ beteiligt sind (Sinem II und Kirchamba).
mindestens 80% der kleinbäuerlichen Zusammenschlüsse zum Betrieb der Bewässerungsfelder bilden hinreichende Rücklagen für die Instandhaltung der Anlagen.	Mit Ausnahme des Sektors Rharous (dort liegt die Zahl bei 73 %) werden fast alle PIV seit mehreren Jahren bewirtschaftet. Das spricht für Rücklagen. Diese werden jedoch nicht notwendig kollektiv und, solange es keine Banken gibt, oft nicht in monetärer Form gebildet, sondern in Form von Vieh u. ä. Erst mit dem Entstehen von Institutionen der Mikrofinanz wird man hier zu Amortisierungsrücklagen im engeren Sinne kommen.
Komponente 2: Kommunalförderung	
Die zweite Komponente beinhaltet die Unterstützung der jungen ländlichen Gemeinden und Kreise bei den sie bislang überfordernden praktischen Aufgaben (Bau und Betrieb von Schulen, Schulkantinen, Gesundheitsstationen) sowie bei strategischen und der lokalen Wirtschaft dienlichen Investitionen in die ländliche Infrastruktur (Fähren, Lagerhallen u. ä.). Die systematische Eindämmung von Konflikten um die Bodennutzung ist ein wichtiger Bestandteil dieser Komponente.	

Komponentenziel 2:	
Die Gebietskörperschaften der ländlichen Gemeinden und Kreise stellen die für die lokalen Wirtschaftskreisläufe notwendige Infrastruktur und Dienstleistungen bereit.	
Indikatoren:	
Die 27 geförderten Schulen werden gut und regelmäßig frequentiert (Anzahl Schüler und Schülerinnen);	19 Schulen wurden bis Mitte 2005 gefördert. Insgesamt 3.000 Schüler und Schülerinnen (45%) besuchten diese Schulen.
Die Abschlussprüfungen werden abgehalten (Grundschule, 1. und 2. Zyklus);	Kreise und Gemeinden sind bislang nicht im Stande oder darauf eingerichtet, Prüfungen in eigener finanzieller Verantwortung durchzuführen. Das PMN hat zu den Abschlussprüfungen erneut einen Zuschuss beigetragen und die Prüfungen haben ordnungsgemäß stattgefunden.
7 Gesundheitsstationen sind an die Gemeinden übergeben;	Als letzte der Gesundheitsstationen wurde die in Tin Telout übergeben, in diesem Falle jedoch nicht an die Gemeinde (von Alafia), sondern an die Bevölkerung dieses kleinen Tuareg-Dorfes. Der Chefarzt von Timbuktu hatte das Konzept für ihren Betrieb ausgearbeitet und diese Station funktioniert seit ihrer Übergabe selbständig und ohne Zuwendungen von außen.
Infrastrukturinvestitionen zur Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung (mindestens 5 Fähren, 7 Lager, 1 Markt) sind realisiert;	Neben den vier modernen Lagerhallen in Attara und den zwei in Rharous (Bougouni und Madiakoye) sind im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VII zwei weitere am Bara Issa in Auftrag gegeben worden und dürften vor Beginn der Regenzeit bezugsfertig sein. Für einen modernen Rindermarkt in Léré liegen Entwurf und Angebot vor, der Auftrag wird erteilt, sobald die Gemeinde von Léré ihre finanzielle Beteiligung geleistet hat.
Konflikte um Bodennutzung nehmen ab und die der friedlichen Kompromissregelungen nehmen zu (Anzahl der anhängigen Klagen vor Gericht, Anzahl der einvernehmlichen Regelungen).	Aktuell steht kein uns bekannter Nutzungskonflikt mehr einer Investition entgegen. Zahlen über die anhängigen Konflikte liegen nicht vor. Im August 2005 fand in Bourrem Sidi Amah (Kreis Diré) ein Treffen zur Beilegung der noch nicht geregelten Landstreitigkeiten statt. An der Mündung des Bara Issa in den Issa Berg gelang es im Frühjahr 2006, einen aufkommenden Konflikt aufzufangen, indem man die Gruppe, die sich benachteiligt glaubte, in den Investitionsplan für 2007 mit aufnahm.

Komponente 3: Mikrofinanzen	
Die dritte Komponente ist auf die Entwicklung selbst verwalteter lokaler Mikrofinanzinstitute in Form von Aktiengesellschaften ausgerichtet, die in der kommenden Phase der Zielbevölkerung die notwendigen finanziellen Mittel zur stärkeren eigenen Steuerung ihrer unternehmerischen Tätigkeiten ermöglichen sollen.	
Komponentenziel 3:	
Angepasste Finanzdienstleistungen werden dauerhaft nachgefragt.	
Indikatoren:	
Jede der vier neuen Finanzinstitutionen mobilisiert mindestens 200 Aktionäre;	Alle gegründeten Institutionen übersteigen diese Mindestanforderung bei weitem
Die Zahl der Kleinst- und Kleinunternehmer, die formelle Finanzdienstleistungen im Einzugsgebiet des Vorhabens nutzen, hat sich mindestens verdreifacht (bisher 253, Stand Ende 2002) ;	Die Zahl der Kunden hat sich bereits mehr als versechsfacht. Durch erweiterte Refinanzierungsmöglichkeiten und die Einrichtung eines Treuhandfonds für die Finanzierung des Reisanbaus wird die Zahl der Kunden sich nochmals vervielfachen.
Ein zwischen den neu eingerichteten Finanzinstitutionen abgestimmtes Konzept für eine Verbandsstruktur ist verabschiedet.	Ein entsprechendes Konzept ist entwickelt und wurde im März 2006 durch eine gemeinsame Mission von KfW und GTZ geprüft.

7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)

Food for Work

Die unverändert gute Zusammenarbeit mit dem WEP gründet auf gegenseitiger persönlicher Kenntnis, Verlässlichkeit und Vertrauen. Die Nahrungsmittel für Arbeit waren wie immer gleich am Anfang des Jahres vonnöten und das WEP lieferte bereits im Februar die gesamte Menge für das Jahr 2006 (500 Tonnen), zum ersten Mal Reis, was den Empfängern sehr recht war, wenn auch nicht aus der Produktion an den Ufern des Niger. Die Anfrage, ob auch die von Konsolidierungsarbeiten betroffenen Bewässerungsfelder in den Genuss von *Food for Work* kommen könnten, beschied das WEP negativ.

Kooperationsprogramm PBF/PPIV

Nach mehreren Missionen und längeren Verhandlungen mit dem WEP auf der einen und der GTZ auf der anderen Seite kam im Dezember 2005 der Vertrag über die Zusammenarbeit zwischen beiden zustande. Die Abkürzung steht für „Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois“. In Mali sind zunächst nur dörfliche Bewässerungsfelder betroffen. Das noch unerschlossene Bewässerungspotential ist nirgends größer als am Bara Issa. Deshalb war man sich über das Interventionsgebiet früh einig. Schwieriger war dann schon die administrative Umsetzung. Man einigte sich schließlich auf die Form eines Drittgeschäfts und zwar in einzelnen Tranchen von beschränktem Finanzvolumen (nicht mehr als T-US-\$ 200). Auf diese Weise bleibt es bei Verträgen auf lokaler Ebene, die in Bamako abgeschlossen werden können.

Zwei solche Verträge wurden im Dezember 2005 unterzeichnet, einer über den Bau eines PIV in der Gemeinde von Fittouga (Saraféré), ein zweiter über den Bau von zwei PIV in der Gemeinde von Koumaira. Das Vertragsvolumen beläuft sich bislang auf T-EUR 216. Derzeit wird vom Abschluss weiterer Verträge über den Bau von sieben weiteren Bewässerungsfeldern ausgegangen (2007 und 2008), der wirkliche Umfang wird sich klarer abzeichnen, wenn

gegen Ende des Jahres die Ernteergebnisse vorliegen, die dann sicherlich mit den Resultaten in den Nachbarländern verglichen werden. Es handelt sich nämlich um eine länderübergreifende Initiative, die auch den Senegal und Burkina Faso betrifft.

Die Zusammenarbeit mit dem WEP in seiner neuen Rolle als Auftraggeber ist noch einzuüben. Bislang gestaltet sie sich etwas bürokratisch. Es gibt viel Papier auszufüllen und es mangelt am Bezug zum Feld.

8. Prioritäten im Berichtszeitraum

1 Anbausaison 2005 erfolgreich begleiten

Die Anbausaison 2005 darf als sehr erfolgreich gelten, weil in diesem schwierigen Jahr außer dem Reis auf den PIV wenig gewachsen ist. Seit dem Beginn des Programms Mali-Nord hat der Reis unmittelbar nach der Ernte noch nie so reißenden Absatz bei hohen Preisen gefunden. Ein Indiz dafür ist der Abbau der alten Außenstände für Motorpumpen. Dass die Hektarerträge in der Saison 2005 trotz eklatanten mangels an Mineraldünger (in Mali insgesamt) stabil blieben, ist auf die intensive Betreuung und insbesondere die hohen Beigaben von natürlichem Dünger zurückzuführen.

2 Karten des GIS fertig stellen.

Die Daten des geographischen Informationssystems vervollständigen sich mühselig und kompliziert. Dr. Bakary Samaké vom "Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (PACT)", ein Programm der GTZ, ist im Rahmen einer Kooperation dabei, die Einrichter des Programms Mali-Nord individuell und gemeinsam fortzubilden, ihre Daten entgegenzunehmen und diese an Wolfgang Straub von der TU Berlin weiterzuleiten. Auf diese Weise ist es inzwischen gelungen, die Daten für die Sektoren Attara, Bara Issa und Kessou zu vervollständigen. Hier können inzwischen die aktuellen Karten inkl. der Daten für das laufende Jahr ausgedruckt werden. In Diré und in Gourma-Rharous sind wir noch weit davon entfernt. Das hat unter anderem mit der Geographie zu tun, die beiden Sektoren sind weitläufig und die Mare in Flussnähe sind nur im Mai/Juni umfahrbare, vor allem aber mit den Einrichtern, die aus verschiedenen Gründen nicht die Zeit aufbrachten, die diese Arbeit erfordert, der eine ist zu sehr mit seinem Amt als Bürgermeister beschäftigt (Diré), der andere war wegen eines Unfalls lange außer Gefecht.

3 Abschlußbericht Mali-Nord VI erstellen

Im Berichtszeitraum sind die Ernteergebnisse für den Bericht zusammengetragen worden, sind aber Ende März noch nicht vollständig, denn die Weizenernte ist soeben erst eingefahren worden. Der Bericht wird erst im kommenden Halbjahr zu erstellen sein.

4 Evaluierungsmissionen (BMZ und KfW) vorbereiten und begleiten.

Der Berichtszeitraum sah seit dem Beginn des Programms mehr Missionen als je zuvor. Das hat in der Vorbereitung, in der Durchführung und der Nachbereitung viel Arbeit gemacht, hat aber auch gelohnt. Im Falle der Schlussprüfung der Bauvorhaben (Mali-Nord I, II und III) ist die Bewertung noch strittig. Die Querschnittsevaluierung des BMZ zur Armutsbekämpfung kam dagegen zu einem aus Sicht des Beirats wie der GTZ sehr überzeugenden Ergebnis.

5 Armutsbekämpfung im Programm Mali-Nord für die Öffentlichkeit herausarbeiten und systematisieren.

Der Vorschlag des Programms fiel auf steinigem Boden.

- 6 Abstimmung mit PNIR, PRODEPAM und PDRN in der Region Timbuktu in die Tat umsetzen.

Ist intensiv verfolgt worden (siehe para 5, S. 20).

9. Prioritäten für das kommende Halbjahr

- Arbeit am GIS nach Möglichkeit vervollständigen
- Abschlussbericht über Mali-Nord VI vorlegen
- Koordination und Kooperation mit anderen Gebern fortsetzen
- Kampagne gegen weibliche Genitalverstümmelung fortsetzen
- Nachhaltigkeit verbessern (Beratungsstruktur und –konzept professionalisieren)

10. Handlungsbedarf

GTZ: Consultingverträge bis 30.09.2006 verlängern
Angebot für die Phase VII abgeben

KfW: Vertrag über zweiten Teil Mali-Nord VII vorbereiten

BMZ: TZ Phase Mali-Nord VII in Auftrag geben.

