

Programm Mali-Nord

Projektfortschrittsbericht Nr. 27

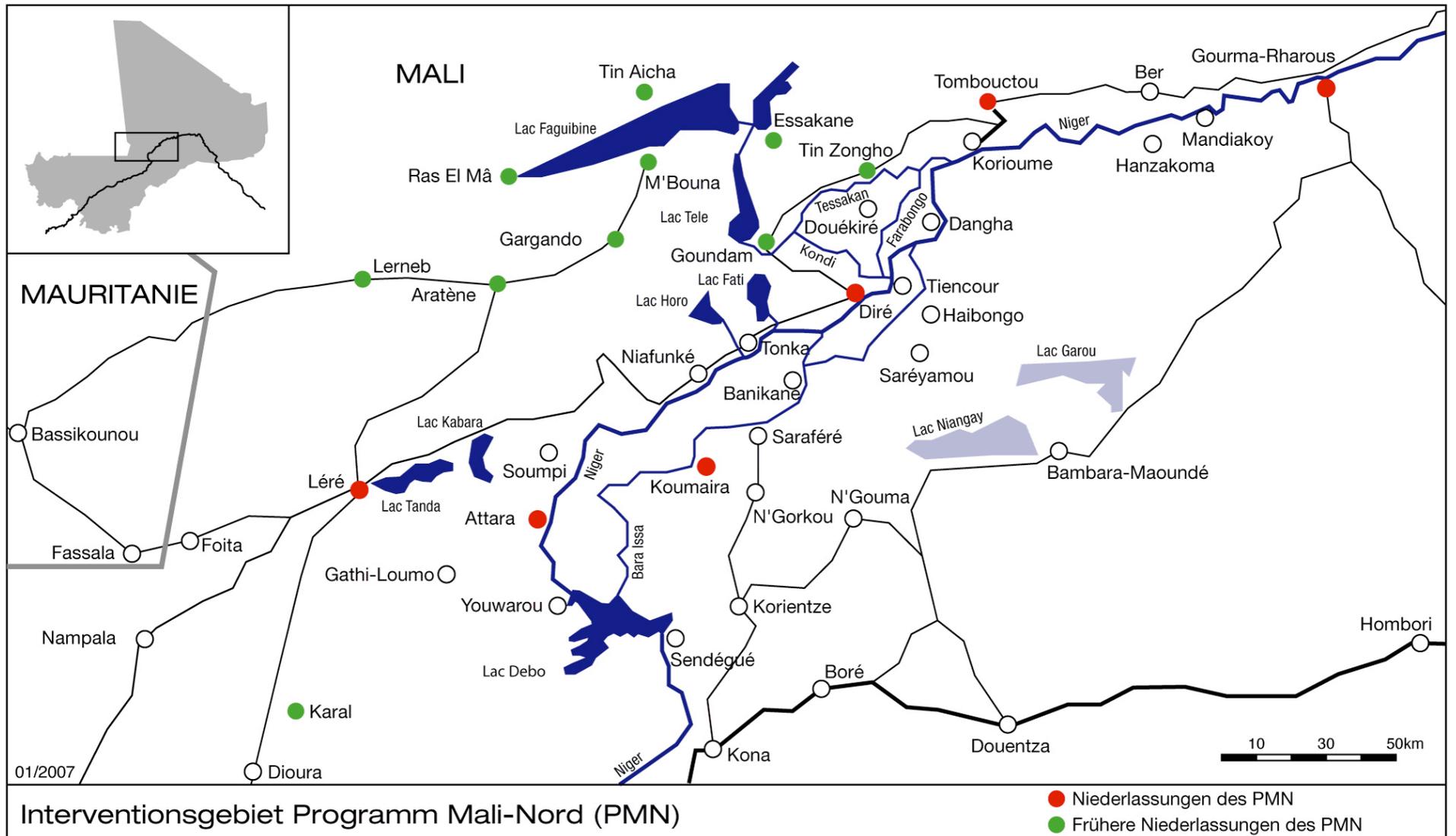
Technische & Finanzielle Zusammenarbeit

Oktober 2007 - März 2008

im Auftrag der
Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)
RG 101
Henner Papendieck
Barbara Rocksloh-Papendieck
Konrad Ellsäßer (für die Mikrofinanzkomponente)
Bamako, April 2008

Bamako, im April 2008

Unterschrift der/des GTZ-Auftragsverantwortlichen



Innentitel

Land	Mali
Projektbezeichnung	Programm Mali-Nord
Anschrift	Coopération Allemande - Programmes Mali-Nord B. P. 100, Bamako, Tel 00223 223 09 71; Fax + 223 28 95 E-Mail: malinord@africone.net.ml Website: www.programm-mali-nord.de
Projekt-Nr. TZ	PN 2003.2158.8 (zuvor: PN 2001.2271.3; 1996.2238.2)
Angebot GTZ vom	15.09.2003; Änderungsangebot: 28.02.2005 und 24. Juli 2006
Auftrag BMZ	24.11.2003, AZ 222 - T 2080 MLI – 015; Zustimmung 8.03.2005 und 25.08.2006, AZ 222 – T 2080 MLI - 15
Projektabschluss vom	03.01.2000
TZ Auftragsvolumen	24,9 Mio. EUR, davon 13,592 Mio. EUR unter lfd. PN (2004-2009)
bisherige Phasen	PN 1991.2210.2: 6,5 Mio. EUR (1993-1997) PN 1996.2238.2: 8,6 Mio. EUR (1997-2001) PN 2001.2271.3; 3,5 Mio. EUR (2002-2003)
Projekt-Nr. FZ	PN 1996 651 75: 2,4 Mio. EUR (09/96 bis 09/98) PN 1997 658 01: 2 Mio. EUR (01/98 bis 03/00) PN 1999 656 09: 5,1 Mio. EUR (04/00 bis 12/01) PN 2001.65 571: 1,5 Mio. EUR (01/02 bis 12/02) PN 2003.65.015: 5,0 Mio. EUR (01/03 bis 12/05) PN 2005 65.101; 3,0 Mio. EUR (12/05 bis 07/07) PN 2006 65 653 + 2006 65 661; EUR 4,0 Mio. (03/07 bis 12/2009)
derz. DG/Kooperationen:	PAM (03/00 – 12/07): Food for Work PIV DG 55.3067.0; T-EUR 210 (2006), T-EUR 210 (2007) (PAM/Japan)
Bericht	Nr. 27
Berichtszeitraum	1. Oktober 2007 bis 31. März 2008
Berichtsstichtag	31. März 2008
Projektträger	Ministère de l'Environnement (ME), Bamako
Verantwortlich	Dr. Amadou Diallo, Conseiller Technique, Tel. 00223 – 229 51 68
Consulting	Dr. Henner Papendieck, Büro für Wirtschafts- und Sozialforschung e-mail: henner.papendieck@t-online.de
Vertragslaufzeit	bis 31. Dezember 2009
GTZ-AP	Dr. Henner Papendieck, Berlin
LZF	Dr. Barbara Rocksloh-Papendieck
GTZ-Organisationseinheit	RG 1010 - Sahel & Westafrika & FGM
GTZ-Auftragsverantwortl.	Dr. Hermann Grell, GTZ Bamako
Ländermanager Inland	Hans-Josef Honsel, Tel. (06196) 79-1506; Fax 79-7177
KfW-Abteilung	L II a/3
Projektverantwortlich	Martin Bostroem, Tel. (069) 7431-4090, Fax 7431-2944
Projektführ. BMZ-Refer.	321 - Westafrika I
Bearbeiter/-in	Herr Peter Krahl, Tel. (0228) 535-3558; Fax 535-4612
Fachlich zuständig	Sektorreferat 314, Ländliche Entwicklung, Welternährung

Inhaltsverzeichnis

Innentitel	i
Inhaltsverzeichnis	ii
Glossar der geographischen Begriffe	ii
Verzeichnis der Abkürzungen	iii
1. Zusammenfassung und Überblick	1
2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen	5
3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord	5
4. Das TZ-Programm	6
5. FZ-Programm (Mali-Nord VII, VIII und IX)	19
6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen	28
7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)	30
8. Prioritäten im Berichtszeitraum	31
9. Prioritäten für das kommende Halbjahr	32
10. Handlungsbedarf	32



Glossar der geographischen Begriffe

Bara Issa	Seitenarm des Niger, zwischen dem Lac Débo und Issafaye (bei Diré)
Binga	Landschaft zwischen dem Issa Ber (großer Fluss) und seinem südlichen Seitenarm bei Diré
Delta Moyen	Binnendelta des Niger von Diafarabé im Süden bis Niafunké im Norden
Farabongo	großer Seitenarm des Niger von Diré bis Korioumé
Gourma	Gebiet rechts des Niger
Haoussa	Gebiet links des Niger
Issa Ber	„großer Fluss“ (Songhoi), Hauptarm des Niger
Kessou	Landschaft zwischen dem Kondi und dem Farabongo nordöstlich von Diré
Mema	flaches Weidegebiet zwischen Dioura und Léré, der westliche Teil wird als „Mema Dioura“ bezeichnet (Dreieck: Dioura - Nampala - Léré); der östliche als „Mema Farimaké“ (Dreieck: Dioura - Gathi-Loumo - Léré)
Sérééré	Landschaft und Landgemeinde am gleichnamigen Nebenarm des Niger im Kreis Gourma-Rharous, Hauptort: Madiakoye
Thilly	Landschaft südlich des Tessakante bei Douékiré
Tilemsi	flaches Weidegebiet nördlich von Léré ; zentraler Ort: Lerneb
Tyoki	Landschaft zwischen dem Lac Horo und dem Lac Fati
Zone exondée	Trockenzone
Zone inondée	Überschwemmungsgebiet des Niger
Zone lacustre	Ufer- und Seen-Zone des Niger
Vallée du Fleuve	Flusstal des Niger

Verzeichnis der Abkürzungen

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
ACORD	Association de Coopération et de Recherches pour le Développement
ADEMA	Alliance pour la Démocratie au Mali (Regierungspartei: ADEMA-PASJ)
ADIN	Autorité pour le Développement Intégré du Nord
AD-Nord	Association pour le Développement du Nord (malische NRO, Nachfolge ACORD)
AEN	Aide de l'Eglise Norvégienne (norwegische Kirchenorganisation)
AFD	Agence Française de Développement
AGETIPE	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
AMRAD	Association Malienne de Recherches Action pour le Développement (malische ONG)
AMSS	Association Malienne pour la Survie au Sahel (malische ONG)
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
BMZ	Bundesminister für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CAP	Centre d'Animation Pédagogique (früher: Inspection de l'Enseignement Fondamental)
CAR	Centre d'Animation Rurale
CAR-Nord	Consolidation des Acquis de la Réinsertion (PNUD/CN)
CARE	Amerikanische NRO
CECI	Centre Canadien d'Etude et de Coopération Internationale
CCC	Centre de Conseil Communal
DNHE	Direction Nationale de l'Energie et de l'Hydraulique
DRHE	Direction Régionale de l'Energie et de l'Hydraulique
DWHH	Deutsche Welthungerhilfe
EU	Europäische Union
FAO	Food and Agricultural Organisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FED	Fonds Européen de Développement
FENU	Fonds d'Equipeement des Nations Unies
FIDA	Fonds International de Développement Agricole (der FAO)
GIE	Groupement à Intérêt Economique
ICRISAT	International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics
IER	Institut d'Economie Rurale
INACOM	Industries Navales et Constructions Métalliques du Mali
IRUK	Islamic Relief United Kingdom (britische NRO)
ISAG	Initiative de Sécurité Alimentaire à Goundam (Africare)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MATCL	Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales
MEA	Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
PACCEM	Programme d'Appui à la Commercialisation de Céréales au Mali (ACDI)
PACR-T	Projet d'Appui aux Communes Rurales - Tombouctou (FENU)
PACT	Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (GTZ)
PADL-TO	Programme d'Appui au Développement Local - Tombouctou (AFD)
PAIB	Projet d'Appui aux Initiatives à la Base (Weltbank)
PAM	Programme Alimentaire Mondial (=WEP)
PARENA	Parti Africain pour la Renaissance Nationale (Partei der Regierungskoalition)
PASAOOP	Programme d'Appui aux Services Agricoles et aux Organisations Paysannes (Weltbank)
PASJ	Parti Africain pour la Solidarité et la Justice (ADEMA-PASJ)
PBF/PPIV	Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois (PAM/Japan)
PDRN	Programme d'investissement et de développement rural des régions du Nord (FIDA)
PDZL	Projet de Développement Zone Lacustre (FIDA, Niafunké)
PIV	Périmètre Irrigué Villageois (dörfliche Bewässerungsanlage, im Schnitt etwa 30 ha)
PMN	Programme Mali-Nord
PNIR	Programme National d'Infrastructures Rurales
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRMC	Programme de Restructuration des Marchés Céréaliers
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali (USAID)
RPM	Rassemblement pour le Mali (im Juni 2001 gegründete Partei von IBK)
SAC	Service d'Agriculture du Cercle
SAP	Système d'Alerte Précoce (Frühwarnsystem) - eingerichtet beim MATS
UDPM	Union Démocratique du Peuple Malien
URD	Union pour la République et pour a Démocratie
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
USAID	United States Agency for International Development
WEP	Welternährungsprogramm (=PAM)

1. Zusammenfassung und Überblick

Das *Ziel* des Vorhabens lautet: Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.

Phasen: Im Anschluss an die drei Phasen des Nothilfedorhabens, insgesamt sechs Jahre (09/93 bis 08/99), erstreckten sich die vierte und fünfte Phase bis Ende 2004. Die sechste Phase hat im Januar 2004 begonnen und endete am 30. September 2006. Phase 7 hat bei der FZ bereits im Januar 2006 begonnen und endet im März 2007, die Phase 8 (+ 9) beginnt im März 2007, und soll sich parallel zum TZ-Vorhaben bis Ende 2009 erstrecken. Sie dient im wesentlichen dazu, die Nachhaltigkeit des Erreichten zu sichern.

Programm: Das Programm Mali-Nord (PMN) konzentriert sich seit dem Jahr 2000 auf die nachhaltige Entwicklung im Flusstal des Niger und dessen Überschwemmungsgebieten. Es geht insbesondere um den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und der ländlichen Infrastruktur. Zugleich unterstützt das Programm die Ansätze zur Selbstverwaltung der im September 1999 konstituierten ländlichen Gemeinden (*communes rurales*) und Kreise (*cercles*). Das Programm hat von Ende 1996 bis ins Jahr 2002 zum Aufbau der zerstörten Infrastruktur beigetragen (Gesundheitsstationen, Schulen, Verwaltung). Seit dem Vorhaben dem Jahr 2000 stehen Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft im Vordergrund. Im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI standen bis Ende 2005 EUR 5 Mio. zur Verfügung; im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VII bis Ende 2006 EUR 3 Mio. Im Rahmen des im März 2007 unterzeichneten Vorhabens Mali-Nord VIII+IX stehen insgesamt EUR 4 Mio. zur Verfügung. Rund EUR 3,5 Mio. davon haben die Kampagnen 2007 und 2008 finanziert; sie werden im Sommer 2008 abgeflossen sein. Weitere EUR 3 Mio. sind für die Entwicklung des Mikrofinanzsektors vorgesehen. Das malische Außenamt ist per *note verbale* vom August 2007 darüber unterrichtet, dass die KfW mit der malischen Seite über die Mittel zur Mikrofinanz Verhandlungen aufnehmen wird.

Strategie: Einkommen schaffende Maßnahmen helfen den verarmten Bevölkerungsteilen (Zielgruppen), ein dauerhaftes wirtschaftliches und soziales Leben in der Region aufzubauen. Die rasche Einbindung der arbeitsfähigen Bevölkerung in investive, arbeitsintensive Maßnahmen stärkt die Eigenverantwortung der Zielbevölkerung und deren Selbsthilfewillen. Ausdrückliches Ziel ist es, die ethnischen Konflikte - vor allem solche um die Bodennutzung - abzubauen und die Gefahr erneuter Gewalttätigkeiten einzudämmen und der nomadischen Bevölkerung den Übergang zu einer eher sesshaften Existenz zu erleichtern, den sie selbst als unumgänglich erkannt hat. Der Aufbau eines Mikrofinanzsystems dient dazu, alte Formen der Schuldknechtschaft zu beenden, die Bildung von Rücklagen (Sparen) und selbst verwaltetes Wirtschaftswachstum anzuregen.

Interventionsgebiet: Das Flusstal, die Seitenarme und das Überschwemmungsgebiet des Niger in der Region Timbuktu von Attara/Niafunké im Westen bis Gourma-Rharous im Osten sowie Goundam im Norden (siehe Karte nach dem Deckblatt). 36 ländliche Gemeinden und vier Landkreise zählen zu den direkten Partnern, mit etwa zehn zusätzlichen ländlichen Kommunen gibt es gelegentliche Kontakte und gemeinsame Vorhaben.

TZ: Der Beitrag der TZ wird sich für die Laufzeit von 16,25 Jahren (7 Phasen von 09/93 bis 12/2009) auf 30,9 Mio. EUR belaufen, inklusive der zusätzlichen TZ-Mittel für Nahrungsmittelhilfe und der Anti-Terror-Maßnahmen vergangener Jahre auf 37,5 Mio. EUR, im Schnitt EUR 2,3 Mio. pro Jahr. Für die jüngste, siebente Phase des Programms (von 09/06 bis 12/2009) stehen seit 10/2006 insgesamt 6,5 Mio. EUR zur Verfügung. 3,35 Mio. EUR davon für Landwirtschaft und Gemeindeförderung, EUR 3,15 Mio. für den Aufbau des Mikrofinanzsystems (betreut von FIDES, Montpellier). Der Aufbau von zunächst fünf Institutionen der Mikrofinanz ist als eigenständiger Teil in das Programm Mali-Nord integriert worden. Die Institutionen in Léré, Attara, Diré und Saraféré und in Tonka haben ihre Arbeit aufgenommen.

FZ: Aus den Mitteln der FZ dienten insgesamt 4,4 Mio. EUR (Notprogramm Nord-Mali II + III) dem Wiederauf- bzw. Neubau öffentlicher Gebäude (abgeschlossen im Jahr 2001). Von April 2000 bis Ende 2002 standen im Rahmen der Programme Mali-Nord IV und V insgesamt 6,6 Mio. EUR zur Verfügung, etwa 15 % der Mittel für die Abrundung des Bauprogramms, 65 % für den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und 20 % für die Operationskosten. Im Rahmen des Programms Mali-Nord VI flossen von 2003 bis 2005 EUR 5 Mio. in den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft; im Rahmen von Mali-Nord VII EUR 3 Mio. Im Zuge des Vorhabens Mali-Nord VIII + IX kamen für Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft und die ländliche Infrastruktur weitere EUR 4 Mio. hinzu. Aus Mitteln der FZ werden somit bis Ende 2009, in einem Zeitraum von real 12 Jahren, insgesamt EUR 23 Mio. investiert worden sein, das sind fast EUR 2 Mio. pro Jahr. - Seit 2003 werden die für die FZ-Vorhaben anfallenden Operationskosten aus dem parallelen TZ-Vorhaben bestritten.

Im Jahr 2000 wurden 21 Bewässerungsperimeter (*périmètres irrigués villageois* = PIV) mit einer Fläche von 600 Hektar hergerichtet. 16 Mare (Bodensenken) mit einer kultivierbaren Fläche von ungefähr 4.500 Hektar wurden eingedeicht und mit Einlassbauwerken versehen.

Im Jahr 2001 sind 26 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 705 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu kamen 18 Mare mit einer Fläche von ungefähr 3.800 Hektar. Auf 37 bereits existierenden Perimetern haben Ergänzungsinvestitionen die Anlagen abgerundet und verbessert (im wesentlichen Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2002 sind 34 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 920 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu gekommen sind 21 Mare, deren Fläche rund 4.200 Hektar umfasst. Auf sieben bis 1999 ausgebauten Perimetern sind daneben die vorhandenen Anlagen vervollständigt worden (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2003 sind 37 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von etwas mehr als 1.100 Hektar hergerichtet worden. Hinzu kommen 20 Einlassbauwerke, die sich auf 19 Mare mit einer nutzbaren Fläche von rund 2.000 Hektar verteilen. Auf sieben Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2004 sind 37 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.200 Hektar entstanden, der Schwerpunkt lag mit 14 neuen PIV am Bara Issa. Hinzu kamen 20 Einlassbauwerke an ebenso vielen Maren mit einer nutzbaren Fläche von etwa 3.800 Hektar. Zum ersten Mal sind zur Ergänzung auch moderne Infrastrukturen entstanden, so zwei Lagerhallen in Hanzakoma und Madiakoye, beide im Westen des Kreises von Gourma-Rharous. Auf 23 Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2005 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von rund 600 Hektar entstanden, damit waren die Mittel des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI ausgeschöpft.

Im Jahr 2006 sind 23 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 875 Hektar ausgebaut worden. Daneben sind fünf neue Einlassbauwerke für Mare entstanden. Auf 46 bereits existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden. Zwei moderne Lager in Saraféré und Gounambougou sind im Berichtszeitraum von der INACOM fertig gestellt worden.

Im Jahr 2007 sind 29 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.185 Hektar sowie fünf Einlassbauwerke für Mare eingerichtet worden. Auf 50 zuvor existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden.

Im Jahr 2008 entstehen 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 825 Hektar sowie vier Einlassbauwerke für Mare. Auf 66 bereits ausgebauten Bewässerungsfeldern werden die Kanäle ausgekleidet.

In Attara ist die nach Léré (2003) zweite Mikrofinanzinstitution (ländliche Kleinbank) entstanden. Das Gebäude ist im Frühjahr 2005 bezogen worden. Im Juli 2005 hat die Tjilly Finances S.A. in Diré ihre Pforten geöffnet und im Jahr 2006 ein neues Bankgebäude bezogen. In Saraféré ist ein bereits bestehendes Gebäude für die Zwecke der Sahel Finances S.A. ausgebaut und bezogen worden. In Tonka hat ein Neubau begonnen, in Goundam ist der Neubau einer Zweigstelle in Auftrag gegeben worden.

Bedeutung: Das Programm Mali-Nord ist das größte Projekt zur Überwindung des bewaffneten Konfliktes und seiner Folgen im Norden Malis. In der Region von Timbuktu hat es zur Befriedung und Stabilisierung wesentlich beigetragen. Inzwischen bekämpft es vor allem die Ursachen des Konflikts, nämlich die ländliche Armut, die aus ihr resultierende Landflucht und die Konflikte um die Bodennutzung. Wichtig ist dabei:

- Seit 1997 kümmert sich das Programm Mali-Nord in seinem Interventionsgebiet wirksam um Ernährungssicherung und konkrete Armutsbekämpfung.
- Die Zielbevölkerung bestimmt in hohem Maße die Programmentwicklung und ist in einem Programm-Beirat vertreten. Alle Maßnahmen werden konsequent von unten nach oben entwickelt. Die Zielbevölkerung betrachtet das Programm daher weitgehend als ihr eigenes (*ownership*). Das erklärt auch die hohe Motivation.
- Die Mittel für wirksames Eingreifen standen bis Ende 2007 immer in hinreichendem Umfang zur Verfügung.

Das Programm arbeitet dezentral über seine derzeit fünf Niederlassungen in der Projektregion. Ein Netz von Mikrofinanzinstitutionen soll allmählich die steuernden Funktionen übernehmen und dieses ursprüngliche Hilfsprogramm in eine Phase der wirtschaftlichen Selbstbestimmung überführen.

Der Ansatz des Programms Mali-Nord in der dörflichen Kleinbewässerung hat sich bewährt und findet als eine kostengünstige Möglichkeit der dezentralen Erschließung strategischer Flächen, die sich für Großinvestitionen nicht eignen, über das Programmgebiet hinaus Beachtung.

Das Welternährungsprogramm (WEP) hat mit Mitteln der japanischen Kooperation das Programm Mali-Nord (im Rahmen eines Drittgeschäfts mit der GTZ) beauftragt, weitere dörfliche Bewässerungsfelder zu erschließen. In den Jahren 2006 und 2007 ging es jeweils um drei PIV ; im Jahre 2008 geht es um neun. Für 2009 sind sechs ins Auge gefasst. WEP und das japanische Landwirtschaftsministerium möchten mit dem Programm Mali-Nord auch in den Jahren 2010 und 2011 (etwa im gleichen Rahmen) mit dem Programm Mali-Nord zusammenarbeiten. Die Laufzeit des Programms (bis Ende 2009) stand dem Abschluss einer entsprechenden Kooperationsvereinbarung entgegen.

Im Rahmen einer Kombifinanzierung mit IFAD (*Projet de Développement de la Zone Lacustre Phase II, 1996 - 2006; 2003.2158.8*) wird in Tonka eine Kleinbank ins Leben gerufen.

Finanzierung Programm Mali-Nord: GTZ, KfW, WEP (ECHO, UNHCR)					
1. Abgeschlossene Finanzierungen					
	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 1	1991.2210.2	1993	1996	3.988.077	100%
TZ Phase 2	1991.2210.2	1996	1997	2.505.330	100%
TZ Phase 3	1996.2238.2	1997	1999	4.039.206	100%
TZ Phase 4	1996.2238.2	1999	2001	4.601.627	100%
TZ Phase 5	2001.2271.3	2002	2003	3.297.833	100%
TZ NMNH	1998.3835.5	1998	1998	783.299	100%
TZ NMNH	2000.3894.3	2000	2001	818.067	100%
TZ NMNH	2003.3087.9	2003	2003	1.200.000	100%
Kommunalförderung	1996.2223.4	1999	2002	818.067	100%
Sondermittel ATP	2002.2039.2	2002	2002	2.700.000	100%
KfW II	1996.651.75	1996	1998	2.403.072	100%
KfW III	1997.658.01	1998	2001	2.045.168	100%
KfW IV	1999.656.09	2000	2002	5.112.919	100%
KfW V	2001.655.71	2002	2002	1.533.876	100%
KfW VI	2003.650.15	2003	2005	5.000.000	100%
KfW VII	2005.65.101	2006	2007	3.000.000	100%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2006	2007	420.000	100%
ECHO	1 bis 7	1996	1999	4.000.000	100%
UNHCR (bilaterale Mittel)		1996	1998	551.126	100%
UNHCR (multilaterale Mittel)		1996	1999	1.471.921	100%
WEP frühere Programme		1996	2007	3.402.054	100%
∑ abgeschlossene Finanzierungen				53.691.641	100%
2. Laufende Finanzierungen					
	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 6 + 7	2003.2158.8	2004	2009	12.500.000	85%
KfW VIII + IX	2006.65.661	2007	2009	4.000.000	75%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2008	2008	673.672	50%
in Naturalien:		t	Euro/t		IST
WEP VCT/VCF *)	2008	250	364,00	91.000	100%
∑ laufende Finanzierungen				17.264.672	
3. Vorgesehene Finanzierungen					
KfW Microfinance	n. n.	2007	2009	3.000.000	
				3.000.000	
4. Finanzierungen insgesamt				73.956.313	
davon bilateral				63.766.540	86%
davon multilateral				10.189.773	14%
*) Getreide + Öl	US-\$/Tonne			Kurse:	
Schulkantinen (2003/04)	612,00			Euro 1 = DEM	1,95583
Vivres contre travail (VCT)	567,84			Euro 1 = FCFA	655,957
Stand:	31. Mär 08			Euro 1 = US-\$	1,56000

2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen

Wesentliche Ereignisse von Oktober 2007 bis März 2008

Am 30. Oktober wird die neue Regierung unter dem Premierminister Modibo Sidibé gebildet. Aghatam Ag Alassane, seit 1995 Mitglied des Programmbeirats, wird zum Umweltminister ernannt.

Am 6. und 7. Dezember fanden in Bamako die malisch-deutschen Regierungsverhandlungen statt.

Am 14. Dezember verliert der malische Premierminister Modibo Sidibé vor der Nationalversammlung die *Déclaration de la Politique Générale*. Das Parlament spricht der neuen Regierung das Vertrauen aus. Die Kleinbewässerung (*irrigation de proximité*) wird zu einem der Eckpfeiler der Regierungspolitik.

Vom 17. bis 21. März prüfte Frau Anja Meinecke von Price-Waterhouse-Cooper die Ausgaben der FZ vom September 2003 bis März 2008 (Vorhaben Mali-Nord VI, VII sowie VIII + IX).

Am 31. März 2008 stattete Herr Michael Glos (CSU), Bundesminister für Wirtschaft, Timbuktu einen Besuch ab. Während seines Besuchs traf er nicht nur mit Vertretern der regionalen Verwaltung zusammen, sondern auch mit Notablen der Region Timbuktu.

3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord

Projekträger: Seit dem November 2002 liegt die *tutelle* beim Ministère de l'Environnement (ME). Der Veterinär Dr. Amadou Diallo ist seitdem zuständiger Conseiller Technique im ME. Ihm obliegt der "suivi" des PMN. Der frühere Minister Nankoman Keita war Mitglied der RPM und trat im Mai 2007 zurück als Ibrahim Boubacar Keita (IBK), der Vorsitzende dieser Partei, bei der Präsidentschaftswahl gegen Amadou Toumani Touré (ATT) antrat und damit in die Opposition ging. Im Oktober wurde der neue Minister ernannt. Es handelt sich um Aghatam Ag Alassane, von 1995 bis 1997 als Stellvertreter des *Commissaire au Nord* direkt für das Programm Mali-Nord verantwortlich und seither Mitglied des Programm-Beirats.

Politische Rahmenbedingungen: Seit ATT's Wiederwahl mit überwältigender Mehrheit (bei geringer Wahlbeteiligung) am 29. April 2007 wartete man auf ein *remaniement* der Regierung. Mehrere Minister kennen das Programm Mali-Nord aus der Vergangenheit persönlich. Der Zugang zur Regierung hat sich tendenziell verbessert.

Beirat: Die Kontinuität wahrt weiterhin der Programm-Beirat (*comité consultatif*). In ihm sind alle wesentlichen Ethnien und politischen Strömungen des Interventionsgebiets vertreten. Das Ministerium ist an den Ansichten des Programm-Beirats interessiert und sein Vertreter im Beirat spielt in ihm eine Rolle. Nock Ag Attia, von jeher der starke Mann im Beirat, war in seinem Wahlkreis im ersten Durchgang erfolgreich und ist heute der Abgeordnete von Diré in der Nationalversammlung. Das hat ihm zusätzliches politisches Gewicht verliehen. Das Umweltministerium hat dem nationalen Koordinator des PMN, Yehia Ag Mohamed Ali, seit dem FZ-Programm Mali-Nord VI die Unterschriftsvollmacht für die Mittelabrufe erteilt. Seit 2002 führt Ali Sankaré als „permanenter Sekretär“ die Geschäfte des Beirats und nimmt für ihn Stellung.

Niederlassungen: Das Programm unterhält vier Niederlassungen (*antennes*) in Diré, Gourma-Rharous, Koumaira und Timbuktu, sowie ein „Relais“ in Léré. Die Leiter der Niederlassungen stammen aus der sozialen Umgebung am jeweiligen Standort. Die ethnische und soziale Herkunft der Leiter spiegelt die Bevölkerungszusammensetzung des Interventionsgebietes wider. Eine Niederlassung des PMN besteht aus einem eingefassten, gemieteten Gelände mit einem oder zwei festen Gebäuden, einem kleinen Wirtschaftshof, einem Lager, einem Büro mit Tresor, einem *chambre de passage* sowie Logistik und Funkverbindung. Die Aufgaben des PMN sind an jedem

Ort endlich und nach etwa sieben bis zehn Jahren reicht der Investitionsschub aus, sofern die Bedingungen vor Ort überhaupt eine tragfähige wirtschaftliche Entwicklung erlauben. Anschließend geht es um Maßnahmen der Nachbetreuung.

Relais: Die Niederlassung in Léré hat im August 2002 ihre Arbeit in Form eines eigenständigen Programms beendet. Die Anlage in Léré wird jedoch als logistisches Relais beibehalten. Dessen Fortbestand hat sich als richtig erwiesen, nicht nur in der Nahrungskrise des Jahres 2003, sondern auch im Mai 2006 (erneute Rebellion in Kidal), als es darum ging, Sofortmaßnahmen zur Beruhigung der Lage einzuleiten. Die gegenwärtige Außenstruktur soll beibehalten werden. An jedem Standort wird aufgrund der lokalen Bedingungen überlegt, wie sich die auch künftig notwendige Betreuung und Begleitung mit dem geringsten Aufwand und dem größten Nutzen einrichten lässt.

Arbeitsweise: Die Mitarbeiter des Programms handeln im direkten Kontakt mit der Zielgruppe, mit den betroffenen Gemeinden und Kreisen. Jeder *chef d'antenne* verfügt im Rahmen eines verbindlichen Gesamtprogramms über ein eigenes, monatlich abgestimmtes Budget. Das Projekt schließt mit den Zielgruppen gegenseitig bindende Verträge und lässt den Zielgruppen selbst so viel Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum wie möglich. In dem gesamten Programm arbeiten zwei entsandte Experten als Koordinatoren. Alle anderen Leistungen erbringen die derzeit noch etwas mehr als 30 fest angestellten malischen Mitarbeiter. Hinzu kommen zehn malische Unternehmen seit vielen Jahren als lokale Dienstleister, mit ihrerseits weit mehr als hundert Mitarbeitern und schließlich und hauptsächlich die Zielbevölkerung selbst mit vielen tausend männlichen wie weiblichen Arbeitskräften (*bras valides*).

Finanzierung: Nach einer fünf Jahre andauernden Periode der Nothilfe und der multilateralen Zusammenarbeit (UNHCR, ECHO) - von 1995 bis 1999 - hat sich das Programm Mali-Nord seit April 2000 in ein Projekt der vornehmlich bilateralen malisch-deutschen Zusammenarbeit zurückverwandelt, das in der engen Verbindung von FZ und TZ wurzelt (Kooperation von KfW und GTZ). Die Nahrungsmittellieferungen des Welternährungsprogramms (WEP) ergänzen diese Kooperation sinnvoll. Darüber hinaus markiert die Zusammenarbeit mit dem WEP und dem japanischen Landwirtschaftsministerium (seit dem Jahr 2006 und tendenziell bis 2011) den potentiell strategischen Beginn einer erneuten multilateralen Kooperation.

4. Das TZ-Programm

4.1 Komponente 1, Landwirtschaftliche Entwicklung

Die erste Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gemüseärten u. a. m.

Aus den Mitteln der TZ unterhält das Programm Mali-Nord seine Niederlassungen im Projektgebiet und ein Büro in Bamako, Geländewagen, Motorräder, fünf Motorpinassen, drei Flusspontons sowie ein Funknetz im Westen Timbuktus, bezahlt seine Mitarbeiter und finanziert Einzelmaßnahmen zur Steigerung und zum Schutz der landwirtschaftlichen Produktion (Bewässerungslandwirtschaft, Schädlingsbekämpfung), der Aussöhnung und Konflikteindämmung, der Unterstützung von Schulen, der Förderung von Gemeinden sowie der Dezentralisierung, der Förderung vernakulärer Kultur und der Unterstützung von eigenverantwortlichen Aufklärungskampagnen gegen AIDS und weibliche Genitalverstümmelung.

Alle Investitionen im Berichtszeitraum wurden aus dem FZ-Programm finanziert, bzw. aus den Drittgeschäft mit dem WFP.

4.2 Komponente 2, Kommunalförderung

Die örtlich starken Regen führten in mehreren Gemeinden zu Schäden an der öffentlichen Infrastruktur. In Léré waren die beiden Hauptpisten (von Nampala nach Niafunké) ausgespült und die Wagen blieben im Schlamm stecken. In Anknüpfung an ähnliche und erfolgreiche Maßnahmen (die Pisten halten bis heute) in den Zeiten der Nothilfe (1994 bis 1997) wurden zwei große Pistenabschnitte im Rahmen von arbeitsintensiven Maßnahmen trocken gelegt und aufgeschüttet (Kies und Sand in Säcken). Die Maßnahmen involvierten mehrere Dutzend Arbeiter über viele Wochen. 1.700 Kubikmeter wurden verbaut. Die Maßnahmen kosteten FCFA 30 Mio. (= T-EUR 50). Die Kosten übernahmen die Gemeinde Léré und das Programm Mali-Nord je zur Hälfte.

Aufgrund akuter Trinkwasserprobleme wurden in Dörfern der Gemeinden Soumpi, Banikane und Fittouga (alle Kreis Niafunké) insgesamt 15 Brunnen gebaut. Die Kosten beliefen sich auf FCFA 43 Mio. (= EUR 65.500). Die Arbeiten wurden von lokalen Brunnenbauern durchgeführt.

Die Bauarbeiten am Rathaus von Koumaira wurden vollendet. Die Kosten beliefen sich im Berichtszeitraum auf FCFA 11 Mio. (= EUR 16.770).

In acht Gemeinden wurden öffentliche Gebäude (Schulen, Krankenstationen, Rathäuser) instand gesetzt. Die Arbeiten führten zwei lokale Unternehmen aus. Die Kosten aus Mitteln der TZ beliefen sich im Berichtszeitraum auf FCFA 48,5 Mio. (= EUR 74.000). Die Eigenbeteiligung der Gemeinden lag bei 10 %. Diese Unterstützung wird von den Gemeinden sehr geschätzt, weil alle Maßnahmen real geplant und zügig umgesetzt werden. Die Auswahl mehrerer miteinander verbundener Standorte senkt zudem die Kosten.

Das Festival von Essakane wurde mit FCFA 5 Mio. unterstützt. Hier fand unter anderem ein Treffen mit den Bürgermeistern des Kreises Goundam statt, die lebhaft an die Zeiten der gemeinsamen Arbeit erinnerten und um weitere Unterstützung bei Ausbau und Erhalt der Infrastruktur baten.

Seit dem Beginn des Jahres 2008 wird überall in Mali die *semaine locale* vorbereitet, ein kultureller Jugendwettbewerb, der alle zwei Jahre stattfindet und Jugendliche aus den mehr als 700 Gemeinden des Landes mobilisiert. Zur Unterstützung der 30 Gemeinden, mit denen das Programm Mali-Nord intensiv zusammen arbeitet, sind im Berichtszeitraum FCFA 15 Mio. (= EUR 23.000) aufgewandt worden. Die vier betroffenen Kreise werden in den Folgemonaten ebenfalls unterstützt.

Seit Anfang Januar 2008 sind alle anderen Maßnahmen eingestellt und abgesagt worden, weil für diese keine Mittel (der TZ) mehr zur Verfügung stehen.

Webseite

Seit 2000 unterhält das PMN eine eigene Webseite: www.programm-mali-nord.de. Sie gibt Auskunft über die geographischen, sozialen und wirtschaftlichen Zusammenhänge des Programms Mali-Nord, über finanzierte Maßnahmen und - meist monatlich - über aktuelle Entwicklungen. Von Oktober 2007 bis März 2008 wurden verzeichnet:

Tabelle 2: Website	hits	files	pageviews	sessions	kbytes sent
Ø lfd. Halbjahr	76.252	60.763	18.917	4.912	2.342.320
Ø voriges Halbjahr	58.883	45.117	15.625	6.429	2.110.311
Veränderung	23%	26%	17%	-31%	10%

Die Zahlen liegen bei der Anwahl der Seite (*hits* und *files*) noch einmal deutlich über denen des vorangegangenen Halbjahres, das entspricht der saisonalen Fluktuation (im Winter sind es traditionell mehr); bei den tatsächlichen Nutzungen (*pageviews*) liegen sie um 17 % höher, bei den intensiven Nutzungen (*sessions*) dagegen um -31 % unter denen des vorangegangenen Halbjahres. Überrascht hat uns das große Interesse des Publikums an dem Bericht über die Reise nach Taoudeni zur Jahreswende 2007/08. Die Zahlen für den Januar 2008 sprengten alle vorherigen

Maße: Am Tage nach der Ankündigung des Taoudeni-Berichts wurde die Website des Programms 20.000 Mal angewählt.

Jeden Monat sind im Schnitt 2,3 Millionen Kilobyte von der Website herunter geladen worden (plus 10 %). Das lag einerseits an der größeren Anzahl herunterladbarer Dokumente, zu denen mit Genehmigung des BMZ auch alle an das Ministerium gerichteten Projektberichte zählen.

Geographisches Informationssystem (GIS)

Die aktuellen Karten des Interventionsgebiets sind inzwischen auf der Website des Programms Mali-Nord herunter zu laden. Es handelt sich um verschiedene Serien von DIN A 4 Blättern bis zu großen Wandkarten, sowie Karten für GPS-Geräte und Computer.

Die Seite www.mali-nord.de/gis/gis.html enthält die vollständigen Sätze, Stand: Winter 2007.

Zugleich wird die Arbeit an einem interaktiven Informationssystem fortgesetzt. Auf diesem gibt es dynamische Entwicklungen (Google Earth, Google Map) und es wird sich wohl erst im Sommer 2008 entscheiden, welche Richtung man einschlägt.

4.3 Komponente 3, Mikrofinanz

Gründung der neuen SFRs (Sociétés Financières Rurales)

Zweigstellen in Youwarou und NGouma

In Übereinstimmung mit der Expansionsstrategie des MFI-Netzwerkes, die während der von M. Mommartz durchgeführten Dienstreise (Mission GTZ/KfW 2007) festgelegt wurde, hat man, statt in neuen Regionen aktiv zu werden, das MFI-Netzwerk in der bestehenden Interventionsregion verdichtet. Die zweite Hälfte von 2007 wurde der Gründung von zwei neuen Zweigstellen in NGouma und Youwarou, die den bestehenden SFR von Saraféré, bzw. Attara angegliedert wurden, gewidmet.

Diese Strategie bezweckt den beiden SFR von Attara und Saraféré, die beide noch ungenügend entwickelt und daher noch fragil sind, die Bildung ihres Aktionärskreises, ihrer Kundschaft und die Erhöhung ihrer Finanzkapazität zu ermöglichen. Ziel ist es, möglichst schnell eine kritische Masse zu erreichen, damit diese Institutionen zunehmende Gewinne erzielen und gleichzeitig solide Reserven aufbauen können, um potentielle zukünftige Schocks absorbieren zu können.

Diese Strategie hat zudem zum Ziel, das Angebot an Finanzdienstleistungen zu dezentralisieren und auf abgelegene Regionen auszuweiten, in denen die Kunden nur unter Schwierigkeiten die Zentrale der SFR regelmässig zur Abwicklung ihrer Geschäfte besuchen können. Youwarou und NGouma liegen beide am Fluss Niger und sind aufgrund jährlicher Überschwemmungen während sechs von zwölf Monaten schwer zugänglich.

In Youwarou und NGouma finden wöchentliche Märkte mittlerer Wichtigkeit statt. Die Zweigstellen von Youwarou und NGouma ermöglichen den SFRs eine Kundschaft bestehend aus kleineren und mittleren Händlern anzusprechen und zu gewinnen. Die beiden Zweigstellen ermöglichen zudem, eine verwundbarere Kundschaft zu bedienen, die vorwiegend aus kleinen Produzenten, darunter auch viele Frauen, besteht.

Die Betriebskosten einer Zweigstelle der SFR stellen keinen bedeutenden Ausgabeposten dar. Sie umfassen vorwiegend:

- Die Rekrutierung von zusätzlichen Fachpersonen, in der Regel ein Zweigstellenleiter und zu einem späteren Zeitpunkt ein zusätzlicher Zweigstellenmitarbeiter.

- Eine Zunahme der Transportkosten angesichts regelmässiger Reisen zwischen dem Hauptsitz der SFR und der Zweigstelle.
- Amortisationskosten der Einrichtung (Solarmaterial, Mobiliar)

All diese Mehrkosten werden schnell durch die zusätzlichen Einnahmen gedeckt, die durch die Aktivitäten mit der neuen Kundschaft generiert werden.

Im Gegensatz dazu stellt die Gründung einer Zweigstelle für das Team von FIDES eine grosse Investition in Bezug auf Personalressourcen dar, die mit der Gründung einer neuen Institution vergleichbar ist. Nur eine gründliche, intensive und strukturierte Sensibilisierung, die in der Regel während mehrerer Monate durchgeführt wird, garantiert eine breite Adhäsion der Bevölkerung und kann neue Aktionäre mobilisieren (in der Regel werden 12 Millionen Aktien für die Gründung einer neuen Zweigstelle benötigt). Besonderer Aufmerksamkeit bedarf die Wahl und die Ausbildung des „Comité de Crédit Local“, welches über die Kreditanfragen entscheidet, die bei den Zweigstellen eingehen und die dem Verwaltungsrat weitergeleitet werden.

Das Gründungsverfahren der beiden Zweigstellen von NGouma und Youwarou wurde im Oktober, resp. November 2007 initiiert und dauerte bis Februar 2008. Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die Situation der Zweigstellen bei der Gründung.

	NGouma	Youwarou
Anzahl Aktionäre bei der Gründung	150	118
Anzahl liberierter Aktien bei der Gründung	13 440 000	11 980 000
Potenzielle Anzahl Kunden/ Aktionäre nach 4 Jahren (*)	300	350
Potenzielles Darlehens-Portfolio nach 4 Jahren	220 Mio	250 Mio

(*) Gruppen werden als ein Kunde verbucht.

Neue SFR

Während einer Backstopping-Mission von K. Ellsäßer (Präsident), M. Schär (Geschäftsführer) und T.H. Cao (Projektkoordinatorin Afrika) im Februar 2008 wurde die Stossrichtung zur Gründung neuer SFRs für das Jahr 2008 bestimmt.

Es wurde entschieden, dass das Gründungsverfahren der SFR in Timbuktu Ende Februar 2008 lanciert wird. Im Anschluss an diese Gründung wird unverzüglich das Gründungsverfahren der SFR in Mopti gestartet (September/Oktober 2008). Mehrere Faktoren wurden bei der Festlegung dieser Strategie berücksichtigt:

- Da es sich um wichtige urbane Zentren handelt, wird die Kundschaft deutlich andere Charakteristiken aufweisen als die bisherige Zielkundschaft. Eine Vorbereitungsstudie, welche dem besseren Verständnis des Milieus, einer genauen Typologisierung der verschiedenen Kundensegmente, der Evaluierung ihrer Bedürfnisse und der Identifizierung der anzubietenden Finanzdienstleistungen dienen soll, wird einige Zeit in Anspruch nehmen und soll so bald wie möglich begonnen werden.
- Die Gründung neuer SFRs mit Potential ermöglicht es „Mali-Nord Finances“, dessen Gründung unmittelbar bevorsteht, seine Aktivitäten zu entwickeln und eine Rentabilität zu erreichen, die den im Geschäftsplan festgelegten Zielen entspricht.
- Die Tatsache, dass die BNDA, welche den Ausbau von Finanzierung für KMUs mittels einer von der KfW gewährten Kreditlinie anstrebt, die Einführung dieser Aktivität in Timbuktu verschoben hat und die Gründung einer SFR abwartet.
- Die Tatsache, dass die Stiftung Aga Khan nicht auf das Angebot reagiert hat, beim Kapital von „Mali-Nord Finances“¹ minoritär teilzunehmen, führt zur raschen Gründung einer SFR in Mopti, mit dem Ziel, Terrain zu gewinnen und sich gegenüber potentieller Konkurrenz zu positionieren.

¹ Die Stiftung Aga Khan will ein MFI gründen, die verschiedene Zweigstellen in einer weiten Region rund um Mopti, inklusive dem Dogonland, aufbaut. Der Aga Khan Stiftung wurde angeboten, sich stattdessen am Kapital von Mali-Nord Finances zu beteiligen, welche im Gegenzug anbot, ihre Aktivitäten auch auf die durch

Das Angebot von Finanzdienstleistungen in urbanen Gegenden wie Timbuktu und Mopti wird notwendigerweise eine Anpassung und Erweiterung der Produkte-Palette verlangen, aber auch der Verwaltungsmethoden und -instrumente. FIDES hat dies rechtzeitig erkannt und die Entwicklung neuer Methoden initiiert, die insbesondere eine bessere und sicherere Verwaltung der Darlehen ermöglichen sollen (vgl. KMU Kredit und Kredit Scoring in Kapitel 2.2).

Aktivitäten zur Unterstützung der bestehenden SFR

Refinanzierung

Um mit der Entwicklung der Kundschaft und der zunehmenden Kreditnachfrage mithalten zu können, benötigen die SFRs zunehmend grössere Refinanzierungsvolumina. Um die im Jahr 2007 erfahrenen Schwierigkeiten bei der Gewinnung einer rechtzeitigen Refinanzierung zu vermeiden, hat FIDES gewünscht, dass die SFRs schon Anfang 2008 ihren Bedarf anmelden würden.

Der Refinanzierungsbedarf wurde aufgrund eines für jede einzelne Institution aktualisierten Geschäftsplanes eingeschätzt, um im Verlauf des Jahres folgenden Aspekten Rechnung tragen zu können:

- Die Entwicklung der internen Ressourcen (Kapital, Reserven, Termingelder).
- Die Entwicklung der Kreditnachfrage.
- Das nötige Refinanzierungsvolumen, die Art der Refinanzierung und die gewünschten Auszahlungsdaten.

Untenstehende Tabelle gibt einen Überblick über die beantragten Refinanzierungen jeder Institution, um ihren Bedarf für 2008 zu decken.

	AZAOUAD Léré	HAOUSSA Attara	TJILLY Diré	GOURMA Saraféré	SAHEL Tonka	Total
Ausstehende Kredite Ende 2008	800	275	720	280	330	2 405
Refinanzierung BNDA	550	200	350	200	240	1 540
Refinanzierung BMS	0	60	100	0	0	160
Refinanzierung Oïkocredit	150	0	100	0	0	250
Total Refinanzierung 2008	700	260	550	200	240	1 950

Beträge in Millionen FCFA

Der Refinanzierungsbedarf beläuft sich auf 1.95 Milliarden FCFA und ermöglicht es den fünf SFR ihre ausstehenden Kredite auf 2.405 Milliarden FCFA zu erhöhen.

Die BNDA bleibt der Hauptfinanzierungspartner des MFI-Netzwerkes. Nebst einer bedeutsamen Refinanzierung (1.54 Milliarden FCFA, d.h. ein Viertel der Gesamtsumme der von der BNDA gewährten Kredite an in Mali tätige MFIs) hat die BNDA seit 2007 die Modalitäten für Refinanzierungsmöglichkeiten für SFRs deutlich gelockert. Nebst jährlich rückzahlbaren und erneuerbaren Überzugskrediten, bietet die BNDA gleichzeitig Kreditlinien an, die innerhalb von 2 oder 3 Jahren rückzahlbar sind. Diese Refinanzierungsart erlaubt den SFRs eine grössere Beweglichkeit in der Schaffung von über das Jahr hinweg konstanten Kreditangeboten an Kunden und erlaubt eine entsprechende Glättung und Optimierung des Liquiditätsmanagements.

Oïkocredit hat gewünscht, seine Partnerschaft mit dem MFI-Netzwerk zu stärken. Die anfänglich gewährte Kreditlinie an Azaouad Finances wurde rückgeführt und von 100 auf 150 Moi erhöht. Die Zinsen wurden von 10.5% (TEG) auf 8.5% reduziert. Tjilly Finances hat ebenfalls eine Kreditlinie von 100 Moi, rückzahlbar in 3 Jahren, erhalten.

die Stiftung angepeilten Regionen auszuweiten. Die daraufhin durch die Stiftung geäusserte Forderung, die Aktienmehrheit an Mali-Nord Finances zu übernehmen konnte von den Sponsoren und Investoren von Mali-Nord Finances nicht akzeptiert werden.

KMU Kredit und Kredit Scoring

Der Kreditbedarf der Kundschaft der älteren SFR nimmt zu. Einige Kunden beantragen heute individuelle Kredite in Höhe mehrerer 10 Millionen FCFA. Die baldige Gründung der städtischen SFR in Timbuktu und Mopti wird dieses Phänomen sicherlich akzentuieren.

Obwohl solche hohen Kredite bereits unterschiedlich behandelt werden, ist es notwendig, dass die diesbezüglichen Vorschriften und die Verwaltung dieser Dossiers weiter angepasst werden. Eine thematische Backstoppingmission – vom Hauptsitz von FIDES organisiert und von T.H. Cao und P. Couteau durchgeführt – hatte zum Ziel, verschiedene Vorschläge zur Verbesserung der Verwaltung dieses Produktes zu unterbreiten. Basierend auf einem Bericht und anlässlich eines in Timbuktu durchgeführten Workshops, an dem die Verwaltungsratspräsidenten sowie die Direktoren der SFRs teilgenommen hatten, wurden die Vorschläge diskutiert. Die Vorschläge wurden angenommen und daraufhin in den Institutionen angewendet. Die Veränderungen betreffen vorwiegend:

- Ausarbeitung und Auswertung technischer und finanzieller Machbarkeitsstudien bezüglich der zu finanzierenden Projekte unter bestmöglicher Berücksichtigung des persönlichen Eigenkapitals des Kunden.
- Bessere Abstimmung der offerierten Kredit-Modalitäten der SFRs auf die realen Finanzierungsbedürfnisse der Kunden, namentlich in Bezug auf Bonität des Kunden und Rückzahlung-Frequenz).
- Die Verwaltung der Garantien.
- Implementierung eines Instrumentes für „Credit scoring“ (oder eines Analyserasters), das eine Professionalisierung der Kreditprüfungsvorschriften sowie eine bessere Begründung der Entscheide für oder gegen eine Kreditvergabe ermöglicht.
- Die stärkere Einbindung des Fachpersonals der SFRs (Kreditsachbearbeiter und Direktion) bei der Bearbeitung von Anfragen (Aussortierung nicht zulässiger Kreditanfragen) und bei den regelmässigen Follow-ups bei den des Kreditnehmers, sobald die Kredite ausbezahlt werden.

Kredit für Motorpumpen für die „PIVs Mali-Nord“

Ein spezielles Kreditprodukt wurde in Zusammenhang mit den im Rahmen des Mali-Nord-Programmes gebauten Bewässerungs-Perimeter (périmètres irrigués) entwickelt um die Finanzierung anfallender Reparaturen der Motorpumpen zu sichern.

Der Kredit ermöglicht maximal 50% der Reparaturkosten zu finanzieren. Der Kredit wird dann gewährt, wenn die den Perimeter betreibende Gruppe für die andere Hälfte der Kosten aufkommen kann und die Summe auf einem blockierten Konto der SFR deponiert ist. Dieses Konto wird durch regelmässige Einzahlungen der Perimeter-Betreiber geäufnet und wird zum Zinssatz von 1% pro Monat verzinst. Der Kredit wird für maximal 12 Monate zum üblichen Zinssatz von 2% pro Monat gewährt.

Die Verwaltungsräte der drei betroffenen SFRs (Attara, Saraféré und Diré) haben der möglichst schnellen Aufnahme dieses Produktes in ihr Produkteangebot zugestimmt. Ein Mitarbeiter des FIDES-Teams wird damit beauftragt werden, jeden Bewässerungs-Perimeter zu besuchen um das Produkt vorzustellen.

Ausbildung

Die Gründung neuer Zweigstellen und die schnelle Entwicklung des Kreditportefeuilles haben dazu geführt, dass die SFRs zusätzliches Personal angestellt haben, nämlich je einen neuen Kredit-Agenten in den SFRs von Attara, Saraféré, Diré, Lére. Nebst der Unterstützung für die Rekrutierung, hat FIDES der Ausbildung und Begleitung dieses neuen Personals besondere Aufmerksamkeit gewidmet.

Die Zusammenarbeit mit dem CFPM (Centre de Formation Professionnelle en Microfinance), das von der GTZ gegründet wurde, hat sich konkretisiert:

- Zwei Direktoren und der Rechnungsprüfer des Netzwerkes sind in einem Diplomstudien-
gang eingeschrieben.
- FIDES wird im Mai 2008 eine Ausbildung von drei Wochen durchführen, an der das neue
Personal der SFR teilnehmen wird (insgesamt 14 Mitarbeiter). Diese Ausbildung wird in
Zusammenarbeit mit dem CFPM durchgeführt, das die Logistik zur Verfügung stellen wird.
Das CFPM kann als Gegenleistung diese Dienstleistung den Teilnehmern anderer MFIs in
Rechnung stellen. Die Qualität dieser Ausbildung wird durch das IRC von Montpellier ga-
rantiert. Die Ausbildung wird als Ausbildungsmodul im Rahmen des vom IRC angebotenen
Masters in Mikrofinanz (M.o.S.) – das frankophone Referenzdiplom – anerkannt.

Weitere Aktivitäten

Dürreversicherung

Der Schutz vor den Folgen schwerwiegender Dürren und vor deren Impact auf die Nachhaltigkeit der SFRs ist ein wichtiges Anliegen. In diesem Zusammenhang hat das Programm eine zweite Dienstreise empfangen, die von der GTZ organisiert und von den Herren Stoppa und Ducrow durchgeführt wurde, mit dem Ziel, die Möglichkeiten einer Dürreversicherung zu studieren.

Im Verlauf der ersten, im Juni 2007 durchgeführten Dienstreise wurden verschiedene Schwierigkeiten in Zusammenhang mit Dürreversicherungen ersichtlich. Diese Schwierigkeiten sind auch heute noch aktuell, darunter befinden sich zum Beispiel:

- Die Schwierigkeit, im Norden Malis verlässliche historische Datenreihen zum Klima zu erhalten.
- Die Schwierigkeit den oder die Parameter festzulegen, die eine Katastrophe definieren, bzw. deklarieren können, insbesondere die minimale Niederschlagsmenge unterhalb derer eine Versicherung zum Zuge kommt.
- Im Falle einer deklarierten Dürre: die Höhe der potentiellen Verluste, die von den SFRs zu tragen wären.
- Die Festlegung des Versicherungsproduktes, die Tarifgestaltung und die Höhe der Entschädigung im Falle einer Katastrophe.
- Die Art und Weise der Einbindung eines internationalen Rückversicherers und einer lokalen Versicherungsgesellschaft.
- Die juristischen Aspekte.

In Anbetracht der Regelmässigkeit von Dürren im Norden Malis (im Durchschnitt alle zehn Jahre) wäre es für eine SFR zu teuer, dieses Risiko jedes Jahr zu versichern, auch wenn man einen tiefen Auslösungs-Grenzwert festlegen würde (zum Beispiel tieferer Niederschlag als 100mm).

FIDES zieht daher eine alternative Strategie in Betracht:

- Die Risiken einer einzigen jährlichen Dürre werden durch einen internen Versicherungsfonds gedeckt. Dieser Versicherungsfonds gehört zu „Mali-Nord-Finances“ und wird regelmässig von den SFRs und einem finanziellen Partner im Rahmen einer PP-Partnerschaft alimentiert. In Jahren mit normalem Niederschlag bildet der Fonds eine zusätzliche Refinanzierungsressource, dessen Zinsen (von 8-10% pro Jahr) den Fonds aufstocken.
- Die SFRs schliessen eine Versicherung ab und sichern sich zu angemessenen Kosten gegen eine mehrjährige Dürre von zwei bis drei aufeinander folgenden Jahren – das *worst case* Szenario – ab. Beim Eintreten eines solchen *worst case* könnten die SFRs und „Mali-Nord-Finances“ die schwerwiegenden Verluste nicht decken.

FIDES möchte eine solche Versicherung so bald wie möglich in Zusammenarbeit mit der GTZ und eventuell mit anderen Institutionen entwickeln. In einer ersten Phase soll hierzu in den SFRs eine Studie durchgeführt werden, mit dem Ziel, die jeweiligen genauen Konsequenzen potentieller Verluste bei verschiedenem Dürreausmass festzulegen. In einer zweiten Phase sollen die Modalitäten

der Bildung und der Nutzung des Versicherungsfonds und die Ausrichtung der Versicherungspolice bestimmt werden.

Social Performance

Die Qualität einer MFI nur anhand der Analyse der finanziellen Resultate und seines Managements zu beurteilen wird heute als ungenügend erachtet. Die Geldgeber und Investoren wollen ebenfalls Informationen über den Impact (Social Performance) einer MFI auf die Armutsbekämpfung und die Reduzierung der Vulnerabilität der Klienten. FIDES schreibt der Entwicklung und Anwendung eines solchen Messinstrumentes grosse Bedeutung zu.

In diesem Zusammenhang hat das Programm in Mali zwei Dienstreisen, die vom Hauptsitz von FIDES organisiert wurden, empfangen. Zu den Resultaten der beiden Reisen gehören:

- Die Bestimmung verschiedener Indikatoren, welche die Messung der *Social Performance* der SFRs ermöglichen.
- Ein Fragebogen, welcher der Datenerhebung bei den Klienten im Feld dienen soll sowie ein Analyseraster für die Auswertung und Zusammenstellung der Informationen.
- Die Validierung des neuen Instrumentes mit Hilfe von 60 Fragebögen, die in zwei verschiedenen MFI erhoben wurden.

Das neue Instrument soll ab September 2008 in allen SFRs angewendet werden.

Geschäftsresultate per Ende 2007 und Perspektiven für 2008

Resultate Ende 2007

Die wichtigsten Ergebnisse der SFRs per 31/12/2007 sind in der Tabelle im Anhang ersichtlich.

Wie unten stehende Tabelle verdeutlicht, haben die Aktivitäten des MFI-Netzwerkes Ende 2007 gegenüber 2006 um beinahe das Doppelte zugenommen.

	2005	2006	2007	März 2008
Anzahl SFRs	3	5	5	5 + 2 in Vorber.
Anzahl der Zweigstellen (mobil oder fix)	0	0	2	4
Anzahl Aktionäre	1 650	2 540	4 074	4 350
Liberiertes Kapital	192 091 000	237 328 000	419 485 000	446 945 000
Anzahl Kunden	2 171	3 264	8 459	9 575
Kundeneinlagen	286 887 216	122 960 330	218 565 202	307 371 149
Max. Refinanzierung	330 000 000	620 000 000	1 090 000 000	1 950 000 000*
Laufende Kredite	526 933 971	834 248 535	1 574 659 976	1 577 688 145
Ergebnis vor Wertberichtigung	36 770 798	50 466 623	138 561 376	74 122 880
Jahresüberschuss	21 890 484	41 719 722	64 41 480	74 122 880

*Betrag, der bei den Refinanzierungsinstituten beantragt wurde

Die Anzahl Aktionäre nimmt signifikant zu; ebenso nimmt das liberierte Kapital auf befriedigende Art und Weise zu. Zwei Institutionen (Azaouad Finances in Léré und Tjilly Finances in Diré) haben 2007 eine Kapitalerhöhung vorgenommen. Man kann davon ausgehen, dass die anderen drei SFR (Attara, Saraféré und Tonka) gegen Ende 2008 ebenfalls eine Kapitalerhöhung vornehmen werden.

Seit 2006 hat die Anzahl Kunden wesentlich stärker zugenommen als die Anzahl Aktionäre. Folgende Aktivitäten haben sich positiv auf die Entwicklung der Kundschaft, insbesondere aus ländlichen Gebieten, ausgewirkt:

- Die Gründung von zwei neuen SFRs (Saraféré und Tonka) in sehr ländlichen Gegenden.
- Die Gründung von mobilen oder fixen Zweigstellen ermöglichte die Ausweitung des Angebotes an Finanzdienstleistungen in den vom Hauptsitz weiter entfernten Gegenden.
- Die Entwicklung von Gruppen-Krediten in den drei SFRs von Diré, Saraféré und Tonka.

Die Spareinlagen sind nach wie vor zu wenig hoch, insbesondere wenn man berücksichtigt, dass die Mehrheit der Einlagen in Form von Girokonten geleistet werden. Trotz dem attraktiven Zinssatz (12% für eine einjährige Einlage) stossen die Termineinlagen und die anderen Sparprodukte, die den Kunden angeboten werden, bis jetzt auf wenig Interesse.

Obwohl die Schwierigkeiten bei der Mobilisierung von Refinanzierungen in der Vergangenheit und insbesondere im Jahr 2007 erheblich waren, hat sich das Kredit-Portfeuille signifikant entwickelt. Folgende Eigenschaften des Portfeuille haben sich ebenfalls positiv entwickelt:

- Ausser in Léré, wo die städtische Kundschaft vorwiegend aus Händlern besteht, ist die durchschnittliche Höhe der individuellen Kredite gering. Dies verdeutlicht, dass die SFRs, die sich in den ländlichen Gegenden befinden, mit den ärmsten Bevölkerungsschichten zusammenarbeiten.
- Die Kreditverwendung variiert und konzentriert sich nicht nur auf reine Handelsaktivitäten. Die Finanzierung von landwirtschaftlichen Aktivitäten stellt mehr als 28% des Portfeuille dar. Vieh- und der Getreidehandel stellen 32%, resp. 14% des Portfeuille dar. Die reinen Handelsaktivitäten belaufen sich auf nur 25%.
- Trotz einiger Rückzahlungsschwierigkeiten am Fälligkeitsdatum und den darauf folgenden Wochen konnten die SFRs die gute Qualität ihres Portfeuille aufrechterhalten. Das Portfeuille mit einem Zahlungsrückstand von 90 Tagen liegt im Durchschnitt bei 2% und somit noch immer um einiges tiefer als das erlaubte Maximum von 5%. Der Anteil an uneintreibbaren und verloren gegangenen Krediten lag schon immer tiefer als 1%.

Die Geschäftsergebnisse sind sehr gut und alle SFRs haben Ende 2007 Gewinne erzielen können, sogar diejenigen SFRs, die im ersten Jahr tätig sind (Saraféré und Tonka). Der konsolidierte Bruttogewinn (ohne die nicht gesetzlich vorgeschriebenen Rückstellungen berechnet) beläuft sich auf 138 Millionen FCFA. Nach Berücksichtigung zusätzlichen Rückstellungen beläuft sich das Netto-Betriebsergebnis auf 65 Millionen Fcfa. Eine Eigenkapitalrendite von 15.5% unterstreicht hierbei die solide Rentabilität des Netzwerkes.

Ausblick aufs Jahr 2008

Die Perspektiven fürs Jahr 2008 sind hervorragend, wenn die SFRs nicht speziellen Schwierigkeiten bei der Mobilisierung der beantragten Refinanzierungen begegnen werden. Die Entwicklung der Kundschaft der bestehenden SFRs und die Gründung der beiden neuen, aussichtsreichen SFRs in Timbuktu und Mopti, sollten dem MFI-Netzwerk ermöglichen, folgende Ziele zu erreichen:

Aktionärskreis	6000 Aktionäre bei einem liberierten Kapital von 750 bis 790 Millionen FCFA
Kunden	12'500 individuelle Kunden
Kredite	2,4 Milliarden FCFA
Bruttogewinn	130 Millionen FCFA

„Mali-Nord-Finances“ sollte im Jahr 2008 gegründet werden. Die letzten Verhandlungen in Bezug auf die Investoren und das Verfassen von Organ-Dokumenten (Term-Sheets, Aktionärsakt, Managementvertrag, Statuten) sind im Gange.

Das Antragsdossier wurde im Juli 2007 beim Finanzministerium hinterlegt und bei der BCEAO im Oktober 2007 eingeführt.

Mit der Bewilligung kann zwischen Juni bis September 2008 gerechnet werden.

Zusammenfassung der Aktivitäten der SFRs am 31/12/2007 (vor dem Audit)

	AZAOUAD	HAOUSSA	TJILLY	GOURMA	SAHEL	TOTAL
AKTIONÄRE						
<i>Anzahl Aktionäre/Kunden</i>	1 036	721	1 071	459	787	4 074
<i>Davon natürliche Personen</i>	8	25	115	62	78	288
<i>Davon Gruppen</i>	4	24	107	61	76	272
Anzahl Kunden (inkl. Gruppenmitglieder)	623	1 150	2 880	1 609	2 197	8 459
Liberiertes Kapital	132 117 000	35 270 000	161 688 000	32 440 000	57 970 000	419 485 000
Gezeichnetes Kapital	125 000 000	40 000 000	144 000 000	80 000 000	80 000 000	469 000 000
Kredite						
Gewährte Kredite						
Anzahl kumuliert (seit 01/01)	364	322	723	313	603	2 325
Betrag kumuliert (seit 01/01)	878 460 000	151 000 000	701 715 000	112 125 000	196 050 000	2 039 350 000
<i>Durchschnittl. Betrag kumuliert</i>	<i>2 413 352</i>	<i>468 944</i>	<i>970 560</i>	<i>358 227</i>	<i>325 124</i>	877 140
Bestände Kunden Kredite (klassisch)						
Anzahl	281	288	565	220	396	1 750
Betrag	535 928 500	127 463 500	523 069 400	91 025 000	136 203 500	1 413 689 900
Bestände Kunden Kredite (ungedeckt)						
Anzahl	14	1	3	0	0	18
Betrag	129 830 428	3 999 555	27 140 093	0	0	160 970 076
Bestände Kunden Kredite "TOTAL"						
Anzahl	295	289	568	220	396	1 768
Betrag	665 758 928	131 463 055	550 209 493	91 025 000	136 203 500	1 574 659 976
Verspätete Kredite						
Bruttobestände gefährdete Kredite (>30 Tage)	18 897 000	3 673 500	22 216 000	2 255 000	1 522 500	48 564 000
Bruttobestände gefährdete Kredite (>90 Tage)	18 897 000	1 313 000	9 731 000	630 000	514 000	31 085 000
Total verspätete Kredite	25 322 000	3 773 500	42 404 000	3 976 668	3 408 000	78 884 168
<i>Bis 30 Tage</i>	<i>2,84%</i>	<i>2,79%</i>	<i>4,04%</i>	<i>2,48%</i>	<i>1,12%</i>	3,08%
<i>Bis 90 Tage</i>	<i>2,84%</i>	<i>1,00%</i>	<i>1,77%</i>	<i>0,69%</i>	<i>0,38%</i>	1,97%
DEPOTS						
Kontokorrent Kreditoren						
Anzahl Kundenkonten	315	68	205	30	68	686
<i>Davon aktive Konten (mit positivem Saldo)</i>	<i>188</i>	<i>36</i>	<i>120</i>	<i>20</i>	<i>30</i>	394

Betrag	32 770 554	66 695 853	76 333 821	18 017 124	3 757 550	197 574 902
DAT (inkl. Sparpläne)						
Anzahl	5	0	4	1	9	19
Betrag	7 117 800	0	5 690 000	100 000	8 082 500	20 990 300
TOTAL BILANZ (vor Audit 31/12)	856 569 363	195 344 432	783 658 421	173 159 664	185 822 395	2 194 554 275
Resultat vor dem Audit						
Bruttogewinn	47 695 201	4 986 861	63 369 203	6 778 446	15 731 665	138 561 376
Berichtigung im Voraus erhaltene Zinsen	18 700 000	3 607 000	14 370 000	2 460 000	6 536 000	45 673 000
Rückstellungen auf gesunde Kredite	3 856 116	0	19 100 725	903 950	4 086 105	27 946 896
Bruttogewinn vor dem Audit	25 139 085	1 379 861	29 898 478	3 414 496	5 109 560	64 941 480

Ausgewählte Schlüsselindikatoren zum MFI-Netzwerk

AZAOUAD Finances (Léré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer	152	281	324	452	534	623
Ausstehendes Kreditportfolio	156,249,159	188,539,558	170,192,796	408,077,935	531,209,133	653,432,328
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio	2.7%	22.9%	8.7%	4.4%	1.8%	1.3%
Gefährdete Kredite (PAR 90)	0.54%	1.19%	3.67%	0.71%	0.46%	2.84%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)	126.8%	117.3%	100.6%	116.9%	106.4%	118.2%

HAOUSSA Finances (Attara)	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer				223	574	1,150
Ausstehendes Kreditportfolio				28,273,965	78,522,316	130,913,535
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio				7.9%	10.2%	8.5%
Gefährdete Kredite (PAR 90)				0.00%	1.93%	1.00%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)				79.2%	111.6%	104.1%

TJILLY Finances (Diré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer				624	1,345	2,880
Ausstehendes Kreditportfolio				90,582,071	224,517,086	547,507,373
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio				12.5%	25.2%	28.0%
Gefährdete Kredite (PAR 90)				0.00%	0.58%	1.77%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)				126.9%	195.5%	131.1%

GOURMA Finances (Saraféré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer						1,609
Ausstehendes Kreditportfolio						90,913,000
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio						11.2%
Gefährdete Kredite (PAR 90)						0.69%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)						121.7%

SAHEL Finances (Tonka)	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer						2,197
Ausstehendes Kreditportfolio						136,029,900
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio						26.2%
Gefährdete Kredite (PAR 90)						0.38%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)						119.3%

SFR Network consolidation	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Anzahl Kreditnehmer	152	281	324	1,299	2,453	8,459
Ausstehendes Kreditportfolio	156,249,159	188,539,558	170,192,796	526,933,971	834,248,535	1,558,796,136
%-Anteil von landw. Krediten am Gesamt-Kreditportfolio	2.7%	22.9%	8.7%	8.3%	12.4%	15.0%
Gefährdete Kredite (PAR 90)	0.54%	1.19%	3.67%	0.55%	0.63%	1.97%
Fin. Eigenständigkeit (CGAP)	126.8%	117.3%	100.6%	115.6%	125.8%	121.7%

5. FZ-Programm (Mali-Nord VII, VIII und IX)

Wegen der späten Flutwelle des Niger und der ungleichmäßig verteilten Niederschläge fiel die landwirtschaftliche Saison 2007/2008 im Norden Malis insgesamt schlecht aus. Das trifft vor allem für die Überschwemmungsflächen (Mare) zu. Auf den Bewässerungsfeldern des Programms Mali-Nord dagegen konnten die hohen Erträge fast gehalten werden und die Produktion von Reis legte insgesamt leicht zu.

Von 10.070 Hektar verfügbarer Bewässerungsfläche auf den dörflichen Bewässerungsfeldern wurden 86 % bewirtschaftet (Vorgabe mindestens 85 %); das sind 5% weniger als im Vorjahr. Die Ausfälle gehen im Wesentlichen auf Rharous und Tonka zurück. Auf der bewirtschafteten Fläche wurden 50.900 metrische Tonnen ungeschälter Reis (Paddy) geerntet; das sind 12% mehr als im Vorjahr und entspricht einem durchschnittlichen Ertrag von 5,9 Tonnen pro Hektar (Vorgabe: 5,5 t/ha), im Vorjahr waren es 6,3 t/ha. Die Minderung geht im Wesentlichen auf die späte Ankunft der Flutwelle zurück. Das hat vor allem den Sektor Kessou hart getroffen.

Die Flutwelle des Niger setzte in der vergangenen Saison um mindestens vier Wochen verspätet ein, und dann mit großer Wucht. Von der theoretisch kultivierbaren Fläche (29.000 ha) in den Maren (Senken) brachten nur knapp 25 % Erträge. Auf rund 7.000 ha Fläche wurden etwas mehr als 8.400 Tonnen Getreide geerntet, im wesentlichen Tiefwasserreis (Paddy). Rechnet man die rund 3.600 Tonnen Weizen und Hirse mit ein (die tatsächlichen Zahlen für den Weizen werden erst im Mai vorliegen), wird die Produktion insgesamt rund 63.000 Tonnen erreichen. Zum Vergleich: Die strategische Getreidereserve Malis beläuft sich auf 35.000 Tonnen. Die Getreideproduktion insgesamt ist gegenüber dem Vorjahr um rund 1.800 metrische Tonnen oder knapp 3 % gefallen. Das lag an dem schlechten Ergebnis der Mare.

Der ungeschälte Reis fand bereits wenige Wochen nach der Ernte einen interessanten Preis. Im Einzelhandel konnten die Bauern den Sack Paddy rasch für FCFA 12.000 (Euro 18) verkaufen (FCFA 150 pro kg.). Das war bis 2004 die Ausnahme und nur innerhalb einer kurzen Zeitspanne gegen Ende der *soudure* (der knappen Zeit, also im August) zu erzielen. Das Jahr 2008 dürfte für die Verbraucher in Mali ein sehr schwieriges Jahr werden. Weltweit haben die Getreidepreise extrem stark angezogen. Das macht sich auch auf dem malischen Markt bemerkbar. Nie war es sinnvoller, in die Reisproduktion zu investieren.

Die regionalen Unterschiede fallen ins Auge. Attara hat sich gefangen: Die Produktion ist von 4.500 Tonnen auf knapp 5.500 um mehr als 20 % gestiegen. Das liegt vor allem an dem neuen Management des GIE von Attara unter Nouhou Maiga sowie dem ihm zur Verfügung stehenden Treuhandfonds. Den hat er intelligent und wachstumsorientiert eingesetzt. Die Produktivität ist von 5,64 auf 5,89 t/ha leicht gestiegen. Die Steigerung basiert weitgehend auf der Inbetriebnahme fast aller Flächen. Betreuung (*encadrement*) wirkt, so zeigt dieses Beispiel, durchschlagend nur dann, wenn dem Rat auch die Tat folgt.

Am Bara Issa hat sich der Erfolgskurs auch im Jahr 2007 fortgesetzt. Die Produktion der Bewässerungsflächen hat von rund 11.250 Tonnen im Jahr 2006 auf rund 15.100 Tonnen im Jahr 2007 zugelegt, um 34 %. Alle ausgebauten Flächen werden bestellt und die Produktivität hat sich von 6,13 auf 6,21 t/ha gesteigert, obgleich an den Nebenarmen des Niger durch die späte Flut die besten Anbauzeiten verpasst wurden. Die Produktion in den Maren ist von 2.700 Tonnen im Jahr 2006 auf 840 Tonnen im Jahr 2007 zurückgegangen; unmittelbare Folge der späten und dann zu starken Flut.

Am Bara Issa stehen dem weiteren Wachstum weder natürliche noch soziale Hindernisse entgegen. Die hiesigen Bauern und Bäuerinnen sind besonders bodenständig und fleißig. Hier sind innerhalb von acht Jahren (2000 bis 2007) 68 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von knapp 2.500 Hektar entstanden, das mit vergleichbaren Mitteln noch erschließbare Potential liegt bei mehr als der gleichen Fläche. Die Erträge liegen mit durchschnittlich 6 t/ha

(oder etwas mehr) durchgehend hoch. Die Maren sind eine sinnvolle Ergänzung. - Nicht umsonst hat das Programm Mali-Nord versucht, Partner für diesen Raum zu interessieren. Hier lassen sich noch auf Jahre alljährlich ein Dutzend neue Bewässerungsfelder realisieren, bis der gesamte Raum sich allmählich in eine große dezentrale Bewässerungslandschaft verwandelt hat.

Tabelle 3: Produktion 2000 – 2007

PIV (Paddy)		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
ausgebaute Fläche	ha	561	1.233	2.158	3.716	5.600	6.970	8.184	10.059
genutzte Fläche	%	92%	91%	85%	85%	88%	91%	91%	86%
Produktion	t	2.378	6.513	9.580	18.640	27.650	37.302	47.298	50.900
Ertrag pro Hektar	t/ha	4,61	5,8	5,22	5,9	5,61	5,88	6,32	5,86
Mare (Paddy)		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
kultivierbare Fläche	ha	2.710	7.230	12.500	14.335	2.455	25.022	26.385	28.926
genutzte Fläche	%	34%	37%	56%	18%	32%	37%	52%	24%
Produktion	t	1.039	1.437	5.366	3.160	1.353	7.530	15.253	8.435
Ertrag pro Hektar	t/ha	1,13	0,54	0,77	1,22	1,75	0,81	1,12	1,20
Weizen + Hirse	t	1.579	2.875	624	812	1.000	573	2.190	3.591
Getreide insgesamt	t	4.996	10.825	15.570	22.612	30.003	45.405	64.741	62.926
Produktion PIV		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Attara	t	729	1.040	1.826	3.273	3.255	4.826	4.538	5.467
Bara Issa (+ Niafunké)	t	383	1.909	3.106	5.423	7.729	9.228	11.246	15.078
Diré (+ Tonka)	t	746	1.859	2.444	3.873	7.622	13.885	18.593	20.754
Kessou	t	144	600	1.423	4.157	5.979	6.580	9.625	7.216
Rharous	t	455	1.253	846	1.915	3.069	2.783	3.296	2.386
Produktion insgesamt		2.457	6.661	9.646	18.641	27.653	37.302	47.298	52.908
Index (2000 = 100)		100	271	393	759	1.126	1.518	1.925	2.153
Produktion Mare		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Attara	t	53	520	0	0	0	0	0	0
Bara Issa (+Niafunké)	t	72	281	1.704	2.117	0	1.787	2.712	836
Diré (+Tonka)	t	2.015	2.850	2.007	25	0	3.684	9.354	8.991
Kessou	t	83	262	482	855	302	989	1.360	767
Rharous	t	316	252	1.731	976	1051	1.643	1.827	1.432
Produktion insgesamt		2.539	4.164	5.924	3.973	1.353	8.103	15.253	12.026

Im Sektor Diré hat man die Politik der vergangenen Jahre fortgesetzt, die Produktivität zu steigern und mehr und mehr Bewässerungsfelder in die Betreuung einzubinden (Einrichter und SAC). Die deutlichen Zuwächse der Produktion (von 7.600 t im Jahr 2004 auf 13.900 t im Jahr 2005 und auf 17.500 t im Jahr 2006) waren darauf zurückzuführen; so auch im Jahr 2007: die Produktion stieg um knapp 12 % auf 20.750 Tonnen (Bewässerungsfelder), hinzu kamen knapp 9.000 Tonnen in den Maren. Seit 2003 hat sich die Produktion der Bewässerungsfelder verfünffacht. Daran hat der Produktivitätssprung von etwas mehr als 4 t/ha im Jahr 2002 auf 6,6 t/ha im Jahr 2007 entscheidenden Anteil. Und dieser wiederum ist der intensivierten Betreuung geschuldet.

Der Kessou hat unter den klimatischen Verhältnissen des Jahres 2007 stark gelitten. Die Wasser stiegen in den Seitenarmen des Niger erst sehr spät. Da die Seitenarme in der Trockenzeit fast gänzlich trocken fallen, können die Saatbeete - von wenigen Ausnahmen abgesehen - erst angelegt werden, wenn die Flutwelle angekommen ist. Die Verzögerung um

mehr als einen Monat hatte einen Einbruch der Produktivität von 6,6 t/ha (2006) auf 4,5 t/ha (2007) zur Folge, fast ein Drittel weniger. Von diesem Einbruch waren die Felder am Tessakant besonders stark betroffen.

Rharous blieb das Sorgenkind. Nur 44 % der ausgebauten Bewässerungsfläche (von 1.059 ha), wurden im Jahr 2007 bestellt. Auf den bestellten Flächen wurden durchschnittlich 5,2 t/ha geerntet (statt 5,7 t/ha im Jahr 2006). Die gesunkene Produktivität geht auch hier auf die späte Flutwelle und den dadurch verzögerten Anbau zurück; das gilt vor allem für den Seitenarm des Séréré. Immerhin wurde noch eine Ernte von 2.400 metrischen Tonnen Paddy eingebracht; ergänzt von 1.430 Tonnen Tiefwasserreis (Mare).

Die Gründe für die negative Entwicklung in Rharous sind über die Jahre immer wieder genannt worden. Tatsächlich haben wir kein Rezept gefunden, den Trend aufzuhalten oder gar umzukehren. Im Herbst 2007 haben wir dem Programmbeirat eröffnet: Aus technischer Sicht spreche alles dafür, die Arbeit im Sektor Rharous einzustellen. Es mache einfach keinen Sinn (mehr), Menschen mit landwirtschaftlichen Investitionen hinterherzulaufen, denen ganz offensichtlich lokale Machtpolitik wichtiger sei als die Nahrungssicherung.

Drei Vertreter des Beirats waren im November 2007 in Rharous, um den Problemen auf den Grund zu gehen. Den schwierigsten Teil, die Bodenstreitigkeiten, haben sie gleich ausgelagert und für deren Lösung ein gesondertes Forum vorgeschlagen. Dieser Gedanke ist zwar von allen Entscheidungsträgern vor Ort begrüßt, aber von niemand weiterverfolgt worden. Das verwundert nicht, denn diese Probleme haben ihren Ursprung nicht vor Ort, sondern anderswo, und sie hängen mit den großen ungelösten Fragen des Nordens und der Rolle der Songhai und der Tuareg zusammen. So lange die eigentlichen Drahtzieher sich nicht einigen wollen, macht es keinen Sinn, Foren zu organisieren.

Unabhängig davon kam der Beirat zu der Einschätzung, das Programm Mali-Nord könne auf keinen Fall seine Arbeit in Rharous einstellen. Diese sei vielmehr als Erfolg zu bewerten, denn dort, wo alle anderen gescheitert seien, treffe man heute auf blühende Reisfelder und die vierzehn oder fünfzehn PIV, die problemlos und erfolgreich arbeiten, seien die Keimzelle der landwirtschaftlichen Entwicklung in diesem Landstrich. Vor dem Hintergrund der enttäuschenden Ergebnisse der Bewässerungsprojekte, die direkt dem Landwirtschaftsministerium unterstehen, lässt sich diese Einschätzung vielleicht nachvollziehen.

Was ist aus diesem Besuch gefolgt? Im Einvernehmen mit dem früheren Einrichter dieses Sektors haben wir die Zusammenarbeit mit ihm beendet und Aliou Maouloud, den Einrichter im Kessou, gebeten, sich zusätzlich um den Sektor von Rharous zu kümmern. Er hat inzwischen alle PIV und Einlassbauwerke besichtigt und Pläne für deren Konsolidierung vorgelegt.

Grundsätzlich wurde entschieden, keine Subventionen zu gewähren, sondern sich allein auf diejenigen PIV zu konzentrieren, die eigene Anstrengungen unternehmen. Ein einziger neuer PIV ist dazu gekommen: Djebou II, die Erweiterung des einzigen PIV, den Bellahs selbst und sehr erfolgreich betreiben. Daneben werden auf 12 PIV die Kanäle weiter ausgekleidet oder die Anlagen verbessert (siehe Konsolidierungen).

Programme Mali-Nord VIII + IX

Das Jahr 2007 war das letzte große Investitionsjahr. 30 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.185 Hektar sind im Jahr 2007 entstanden, 27 davon aus Mitteln der FZ, drei aus Mitteln des PAM/Japan. Daneben sollten in Rharous zwei Mare (Fläche 770 ha) mit Einlassbauwerken versehen werden, in Diré vier Mare (Fläche 440 ha). Eines der Einlassbauwerke in Rharous wurde wegen Streitigkeiten um die Nutzungsrechte an dem betroffenen Mar zurückgestellt. Der Konflikt ist auch 2008 noch ungelöst.

Tabelle 4: Ausbau PIV und Mare im Jahr 2008

Pos.	Nr.	PIV	Fläche	Pos.	Nr.	Mare	Fläche
	1.	Sektor Tonka	ha				
1	1	Tomba 2	40	1	1	mar Tomba	
	2.	Sektor Diré			3.		
2	1	Groupe Kagab	40	2	1	Bankoré	70
3	2	Timbagna II	40	3	2	Tamalal	70
4	3	Abdoulaye Chaafi	40	4	3	Timdondon	80
		Insgesamt Sektor	120			Insgesamt	220
	3.	Sektor Rharous					
5	1	Djebou II	30				
	4.	Sektor Kessou					
6	1	Essawal	40				
	5.	Sektor Bara Issa					
7	1	Dandankoura	40				
8	2	Guindagatta Nari	40				
		Insgesamt Sektor	80				
		Summe	280			Summe	220
		Bara Issa PAM					
9	1	Dioukaina	35				
10	2	Djeyl (Gargalaty)	35				
11	3	Gama (Chirfila)	35				
12	4	Gounkouré	35				
13	5	Koma	35				
14	6	Margou	35				
15	7	N'Gossoro	35				
16	8	Toloputchi (Filanza)	35				
17	9	Tourmé (Tondo)	35				
		PAM insgesamt	315				
		Summe KfW+PAM	825,0				

Im Jahr 2008 werden nur noch neun Bewässerungsfelder aus den Mitteln der FZ finanziert, neun weitere finanzieren die Japaner aus den Mitteln des PBF. Insgesamt entstehen 825 Hektar neue Bewässerungsfläche. Damit nähern sich die vom Programm Mali-Nord betreuten Bewässerungsfelder im Jahr 2008 einer Fläche von insgesamt 10.900 Hektar.

Der Schwerpunkt der Investitionen liegt am Bara Issa (11 von 18 PIV). Hier ist das Potential noch bei weitem nicht erschöpft und die Nachfrage ist sehr groß. Das PAM konzentriert sich auf die beiden Gemeinden nahe bei Niafunké: Koumaira und Fittouga (Saraféré), die Gemeinden Banikane und N'Gorkou können nur aus Mitteln der FZ bedient werden. Für sie blieben nur zwei neue PIV übrig.

In anderen Sektoren ging es darum, früher eingegangene Versprechen einzuhalten und die eine oder andere Gruppe zu berücksichtigen, die seit Jahren vertröstet worden waren. Tonka stand dieses Jahr weit oben auf der Liste. Hier hatten Streitigkeiten um die Nutzungsrechte an den ausgebauten PIV den Anbau in den letzten beiden Jahren zum Erliegen gebracht. Inzwischen hat der oberste Gerichtshof entschieden, die Bevölkerung von Tonka darf hier anbauen. Der zweite PIV und das Mar von Tomba sollen helfen, die Produktion in diesem

kleinen Sektor von strategischer Bedeutung zu intensivieren.

Mit dem laufenden Jahr enden die Investitionen der FZ (Mali-Nord VIII+IX) und im Jahr 2009 wird es nur noch möglich sein, zwei oder drei neue PIV zu finanzieren. Hinzu kommt eine bislang nicht genau bekannte Anzahl von PIV aus japanischen Mitteln, die aber fünf oder sechs kaum überschreiten werden. Dem kleinen Restvolumen an Mitteln steht eine massive Nachfrage von Seiten der Kleinbauern gegenüber.

Die Arbeiten auf den neuen Bewässerungsfeldern des Jahres 2008 sind weit fortgeschritten, aller Lieferungen sind erfolgt und die Motorpumpen sollten Passau im Laufe des April 2008 verlassen. Insofern deuten derzeit alle Anzeichen auf eine erfolgreiche Saison 2008 hin.

Der Schwerpunkt des Jahres 2008 liegt auf der weiteren Auskleidung der Kanäle (Konsolidierung). Da die Bewässerungsanlagen manuell hergerichtet werden, können die Kanalwände nicht gleich in einem für die Zementauskleidung ausreichenden Maße verdichtet werden. Erst nach ein paar Jahren Betrieb haben sich die Kanalwände so gesetzt, dass die Auskleidung nicht mehr Gefahr läuft zu reißen.

Solche Arbeiten werden im Jahr 2008 auf 66 PIV verrichtet und betreffen eine Fläche von mehr als 2.100 Hektar, sie werden rund T-EUR 430 kosten. Modernisierungsarbeiten sind an vier Einlassbauwerken vorgesehen (170 ha Fläche) und werden rund T-EUR 42 kosten.

Die Arbeiten verteilen sich gleichmäßig auf alle Sektoren:

Tabelle 5: Konsolidierungen 2008

	PIV			Sektor	Mare		
	Anzahl	Fläche ha	Kosten Mio. FCFA		Anzahl	Fläche ha	Kosten Mio. FCFA
FZ:							
Attara	9	305	30,5				
Tonka	3	95	12,6				
Diré	15	411	80,3				
Rharous	12	366	59,1				
Kessou	12	445	55,1	Kessou	4	170	28,0
Bara Issa	12	390	32,9				
Summe FZ	63	2.012	270,5		4	170	28,0
PBF/Japan:							
Bara Issa	3	105	11,6				
∑ FZ + PBF	66	2.117	282,1	∑	4	170	28,0

Encadrement (Betreuung)

In der Saison 2008 erhöht sich die Zahl der vom Programm Mali-Nord betreuten PIV auf 340 mit einer kultivierbaren Fläche von 10.900 Hektar. Geht man von 90 % Nutzung und 6 t/ha Ertrag aus, dürften hier im Jahr 2008 knapp 57.000 Tonnen *Paddy* produziert werden. Hinzu kommen 95 betreute Mare mit einer kultivierbaren Fläche von fast 30.000 Hektar und Hektar-Erträgen um 1,2 Tonnen. Sollten 30 % dieser Fläche Erträge bringen, so könnte deren Ernte sich auf rund 12.000 Tonnen *Paddy* belaufen. Produktionsziel für 2008/09 sind deshalb etwa 69.000 Tonnen *Paddy* (gegenüber 63.000 t im Jahr 2007/08)

Die Betreuung der PIV durch die Einrichter und deren 22 angestellte Berater wird im Jahr 2008 FCFA 43,5 Mio. kosten (= T-EUR 66). Darin sind im Falle von Attara auch die (degressiv bezuschussten) Management-Kosten der Vereinigung der PIV (GIE Attara) enthalten. Unproportional hoch sind die Kosten der Betreuung in Gourma-Rharous. Das liegt einerseits an den Entfernungen, zum anderen aber an den besonderen Schwierigkeiten in diesem Sektor.

Tabelle 6: Betreuung (encadrement)

		PIV	Fläche	Mare	Fläche	Betrag
	private Einrichter	Anzahl	ha	Anzahl	ha	Mio. FCFA
1	Attara - Nouhou Maiga	30	995	5	1.210	6,6 *)
2	Bara Issa - Nouhou Maiga	80	2.810	23	5.120	8,3
3	Diré - Kalil Touré	130	3.655	42	19.850	12,2
4	Kessou - Aliou Maouloud	65	2.030	19	910	6,4
4	Rharous - Aliou Maouloud	35	979	19	2.756	10,0
	Summe 1	340	10.469	108	29.846	43,5
	staatliche Dienste					
1	Service d'Agriculture de Cercle					19,5
2	Betreuung Génie Rural					1,0
3	Direction Agriculture					2,1
4	Direction Génie Rural					2,1
	Summe 2					24,7
	Forschung/Saatgutvermehrung					
1	Aufwandsentschädigung					5,1
2	Produktionsmittel					4,5
	Summe 3 (kostenneutral)					9,6
	Insgesamt (Summen 1 + 2)	Mio. FCFA	68,2	=	EUR	103.963
	pro Hektar	FCFA	6.514	=	EUR	9,93
	pro Tonne	FCFA	1.137	=	EUR	1,73
	*) incl. Managementkosten GIE Attara					

Die Betreuung durch die staatlichen Beratungsdienste kostet FCFA 24,7 Mio. (= T-EUR 38). Die Kosten dafür (Treibstoff ausgenommen) wachsen gegenüber dem Jahr 2007 wiederum nur proportional zur Fläche. Diese Kosten sind im strengen Sinne nicht produktiv, sind aber unvermeidbar. Es macht eben großen Sinn, das Programm Mali-Nord in die staatliche Betreuung und Statistik einzubeziehen.

Pro Hektar PIV kostet die Betreuung insgesamt knapp EUR 10,00 (FCFA 6.500), das entspricht dem Wert von etwa 42 kg Paddy. Werden durch die Betreuung also mindestens 42 kg/ha mehr produziert, so hat diese sich ökonomisch gelohnt. Der tatsächliche Nutzen der Betreuung liegt weit höher.

Technische Nachhaltigkeit

Im Berichtszeitraum hat die *Garage de Mécanique Agricole* (GMA) von Herr Boubacar Bâ die Wartung des in der Region vorhandenen Park an Motorpumpen sichergestellt, war zur Vorsorge und Aufklärung viel im Felde und hat Anfang 2008 das diesjährige Programm der Fortbildung bereits arbeitender Pumpenwärter (7 Tage) sowie der Grundausbildung für angehende Pumpenwärter (14 Tage) begonnen.

Seit dem Ende der Hauptsaison 2007 (Dezember) hat Herr Bâ mit seinen Mechanikern alle Abschnitte des Interventionsgebiets systematisch bereist, den Zustand der vorhandenen Motorpumpen geprüft, die Kosten für die wesentlichen Arbeiten veranschlagt und mit den Nutzern Instandsetzungen vereinbart.

Seiner intensiven Aufklärungsarbeit ist es zu verdanken, dass seit einigen Monaten für die Motorpumpen nur noch Motoröl von Qualität verwendet wird. Aus Mitteln des Treuhandfonds zur Mechanisierung kauft das Programm Mali-Nord Motoröl (ganze LKW-Ladungen) in Ba-

mako und verkauft dieses in Diré mit einer kleinen Marge weiter, die alle entstehenden Kosten (inkl. Transport, Verladung, Lagerung) deckt. Nach anfänglichem Zögern haben die Nutzer inzwischen begriffen: Sie haben alles Interesse, dieses etwas teurere Motoröl zu verwenden und damit ihre Motorpumpen zu schonen.

Bei den Verschleiß- und Ersatzteilen verhält es sich ähnlich. Nach drei größeren Lieferungen sind nun alle laufend nachgefragten Teile für die Hatz-Motoren vor Ort auf Lager. Sie werden zu Preisen abgegeben, die alle Kosten und zugleich das Risiko der Lagerhaltung decken. Man braucht ja erst ein paar Jahre Erfahrung im Management um zu wissen, welche Teile problemlos abgesetzt werden und welche sich als Ladenhüter entpuppen, obgleich die empfohlenen Vorratsmengen mit dem Hersteller abgestimmt worden sind. Denn die Entscheidung über die Instandhaltung liegt nicht beim Mechaniker, sondern bei kleinbäuerlichen Nutzergruppen, die anders denken als die Techniker und die ihre mühsam mobilisierten Ersparnisse nur ungern ausgeben.

Das Programm Mali-Nord hat im Berichtszeitraum in erheblichem Umfang Ersatzmotoren, Ersatzpumpen, Ansaug- und Druck-Schläuche, Schnellkupplungen, Schellen und anderes Zubehör gekauft und eingelagert, das den Nutzergruppen (ebenfalls voll kostendeckend) angeboten wird. Der Absatz ist bislang schleppend, denn die Finanzierungsinstrumente sind noch nicht entwickelt. Ersatzmotoren kosten ex Lager Diré FCFA 2,8 Mio. (2-Zylinder-Motor) bzw. FCFA 3,5 Mio. (3-Zylinder-Motor). Überholt man gleichzeitig das gesamte Aggregat, was sich beim Austausch eines Motors empfiehlt, so ergeben sich leicht Kosten zwischen FCFA 4 und 5 Mio. (= T-EUR 6 bis 7,5). Der Verkauf auf Raten und/oder auf Kredit ist beim Programm Mali-Nord ausgeschlossen. Darlehen sind Sache der Banken. Die bereits bestehenden Kreditinstitute sind von ihren Kunden noch sehr weit entfernt und haben bislang kaum eine Initiative ergriffen, die Ersparnisse der Nutzergruppen zu mobilisieren. Seit Ende März 2008 liegt immerhin ein Vorschlag vor, wie sich das künftig gestalten ließe.

Den Nachschub an Motoröl, Ersatzteilen und Ersatzaggregaten zu organisieren, hat im Berichtszeitraum sehr viel Arbeit verursacht. Vor Ort liegt die Hauptlast bei der Niederlassung in Diré. Dort gibt es inzwischen einen regelrechten Verkaufsladen für die Ersatzteile samt benachbarten Lagerhallen, vor allem für das größere Zubehör. Die Ersatzaggregate lagern in Containern auf dem Gelände der GMA, die Schlüssel zu ihnen verwaltet jedoch der Leiter der Niederlassung, der auch die Bücher führt und die Verkaufserlöse einem zu diesem Zweck eingerichteten Konto bei Tjilly Finances in Diré zuführt.

Auf dem Wege zur technischen Nachhaltigkeit ist inzwischen eine erste wesentliche Etappe genommen: Was man zur Instandhaltung und Instandsetzung der Aggregate braucht, befindet sich vor Ort, die Lieferanten, die Liefer-Fristen und -Wege sind bekannt. Nun muss man die monetäre Nachfrage beobachten und allmählich wird sich ein Rhythmus einpendeln.

Ungelöst bleibt die Frage nach der Wartungswerkstatt. Ohne eine moderne Werkstatt in Diré wird es auf Dauer nicht gehen. Die Bedenken der KfW gegen ein rein privates Eigentümer-Modell (bei öffentlicher Finanzierung) sind nachvollziehbar. Das ändert aber nichts an deren Notwendigkeit. Der Nachschub an Ersatzaggregaten und die laufende Instandhaltung von Motorpumpen und landwirtschaftlichen Maschinen lassen sich ohne eine moderne Werkstatt sowie Lagervorrichtungen mit Kran und Hebewerkzeugen nicht regeln. - Inzwischen wird in Mali darüber nachgedacht, ob nicht eine Stiftung oder eine gemeinnützige Einrichtung anderer Form ein geeigneter Träger wäre.

Fragen der Nachhaltigkeit sind im Herbst 2007 in einem separaten Zwischenbericht erörtert worden. Zur Vorbereitung der Prüfung im Herbst 2008 soll dieser Bericht aktualisiert und ergänzt werden. Das wird der Ort sein, Gedanken zur Nachhaltigkeit breiter auszuführen.

Treuhandfonds

Den oben beschriebenen Teil der Treuhandfonds (*fonds fiduciaire mécanisation*) können die Kleinbanken nicht verwalten. Diese führen nur deren Bankkonten und übernehmen (gegen Entgelt) rudimentäre Kontrollfunktionen: monatliche Meldung der Liquidität plus Prüfung und Bewertung der Lagerbestände. So hat sich das Modell in Attara herausgebildet und scheint sich zu bewähren. Das gilt auch für den Reisfonds (*fonds fiduciaire riz*). Diese Fonds bewirtschaften können nur die Einrichter (*aménagistes*) oder das Personal des Programms Mali-Nord. Deren Kosten - so zeigen die ersten Erfahrungen in Attara (Jahr 2007) - lassen sich mittelfristig aus dem Gewinn decken

Zusammenarbeit mit anderen Gebern und Programmen

Seit Ende 2006 wertet das malische Landwirtschaftsministerium systematisch die Erfahrungen mit der Bewässerungslandwirtschaft in Mali aus. Das Programm Mali-Nord nimmt durch seinen technischen Supervisor, Herrn Pierre Guirou, an diesen Auswertungs- und Abstimmungsrunden regelmäßig teil.

Im Zuge dieser Auswertungsunden hat sich herausgestellt: Das Programm Mali-Nord ist nach dem Office du Niger das bei weitem größte Bewässerungsvorhaben in Mali. In seinem Rahmen sind von 2000 bis 2007 mehr Bewässerungsflächen entstanden (und werden genutzt), als in allen sonstigen malischen Vorhaben - mit Ausnahme des Office du Niger - zusammen genommen.

Die Erfahrungen des Programms (*best practices*) werden auf nationaler Ebene wahrgenommen und haben Eingang in die nationale Strategie gefunden. Das malische Landwirtschaftsministerium ist in der Person von Abacar Sidibé (*conseiller technique*) seit langem im Programmbeirat vertreten. Ein zweiter *conseiller* vertritt das Landwirtschaftsministerium im PBF/PPIV (siehe para 7) und kennt und schätzt die Verfahrensweisen des Programms aus eigener intensiver Anschauung. Hinzu kommen natürlich alle Vertreter des Ministeriums (Abteilungen *agriculture* und *aménagement*) in der Region von Timbuktu, vom regionalen Direktor bis zum Berater auf kommunaler Ebene.

Zu einer engeren Abstimmung mit anderen Gebern haben wir wiederholt intensive Anläufe unternommen. Sie blieben jedoch eher vergeblich. Die Weltbank hat ihr *Programme National d'Infrastructures Rurales* (PNIR) evaluiert und beschlossen, künftig in der Kleinbewässerung nicht mehr tätig zu werden.

Die beiden laufenden Programme des FIDA hat das malische Präsidialamt dem ihm unterstehenden *Commissariat à la Sécurité Alimentaire* (CSA) zugeordnet. Bei dem vor Jahren groß angekündigten FIDA-Programm für Gourma-Rharous und Bourrem (Regionen Timbuktu und Gao) gibt es bislang keine Anzeichen von Aktivität, insofern gibt es bislang nichts zu koordinieren. In Niafunké, dem Gebiet des vorangegangenen FIDA-Projekts (PZDL), entwickelt sich informell eine andere und interessante Zusammenarbeit. Die alten PIV des Projekts decken sich zunehmend in Attara ein, das gilt für Dünger, Saatgut, Treibstoff und Motoröl. Nouhou Maiga nimmt sie von dort aus unter seine Fittiche.

Belgiens Absicht, sich in der *filière blé* zu engagieren, macht sich bisher nur in Zuwendungen an die regionale Direktion der Landwirtschaft (Timbuktu) bemerkbar. Von belgischer Seite sind Ansätze zur Abstimmung nicht erkennbar.

Die EU war jahrzehntelang im Programm *Valorisation des Ressources en Eaux de Superficie* (VRES) engagiert, einem Programm der Kleinbewässerung am oberen Flusslauf des Niger, von Diafarabé bis zum Lac Débo. Dieses Programm ist durch die Einfuhr von ungeeigneten Motoren in seiner letzten Phase in Schwierigkeiten geraten. Der Austausch mit uns blieb einseitig: Wir haben zu Besuchen vor Ort eingeladen und unsere Ausschreibungsunterlagen zur Verfügung gestellt. Seitdem haben wir nichts mehr gehört. Auch hier ist die gleiche Ten-

denz zu beobachten wie mit dem FIDA: Gegenüber von Attara liegen einige PIV, die vor Jahren aus Mitteln des VRES finanziert worden sind. Diese suchen und finden in Attara zunehmend Anschluss. Da diese PIV mit Hatz-Motoren ausgestattet sind, zielt deren Interesse auch auf Ersatzteile und Austauschaggregate ab. Das belebt das Geschäft und liegt ganz im Sinne der wirtschaftlichen Entwicklung.

Koordination ist übrigens nicht nur mit staatlichen Entwicklungsagenturen schwierig, sondern auch mit privaten Unternehmern. Die libanesische Achcar-Gruppe trat im Jahr 2007 zum ersten Mal als größerer Aufkäufer von Reis in Diré auf (etwas mehr als 1.000 Tonnen) und erkundete bei dieser Gelegenheit die Möglichkeiten eines privaten Engagements in der Bewässerungslandwirtschaft. Das Gespräch mit dem Programm Mali-Nord suchten die Missionäre der Achcar-Gruppe erst, als sie vor Ort auf Schwierigkeiten stießen. Aber private Investoren suchen naturgemäß privaten Vorteil und benötigen dabei alles, nur keine Abstimmung mit anderen, denn diese setzt ja immer auch die Offenlegung der eigenen Interessen voraus und ihre Interessen sind Teil ihres wohl gehüteten Betriebsgeheimnisses.

Forschung

Die Zusammenarbeit mit der *Station de Recherche Agronomique* (SRA) in Diré, sie untersteht dem *Centre Régional de Recherche Agronomique* in Gao und zählt zum *Institut d'Economie Rurale* (IER), hat im Jahr 2007 zum ersten Mal eine vertraglich geregelte Form angenommen und war für beide Teile befriedigend.

Die Station hat sich mit je einem Mitarbeiter pro Sektor konkret um die kleinbäuerliche Saatgutvermehrung gekümmert: die Bauern beraten, den Anbau beaufsichtigt und kleine Berichte darüber angefertigt.

Tabelle 7: Saatgutvermehrung 2007/2008

	Maßeinheit	Insgesamt	Bauern	PMN
Attara	metr. Tonnen	13,9	5,6	8,3
Bara Issa	metr. Tonnen	8,4	3,4	5,0
Diré	metr. Tonnen	14,2	5,7	8,5
Kessou	metr. Tonnen	26,3	10,5	15,8
Insgesamt	metr. Tonnen	62,8	25,1	37,7
Wert Produktion	FCFA Mio.	31,4	12,6	18,8
Kosten IER	FCFA Mio.	-5,1		-5,1
Kosten Produktion	FCFA Mio.	-4,5		-4,5
Überschuss	FCFA Mio.	21,8	12,6	9,2

Dabei ging es um neue Varietäten mit kürzeren Reifezyklen bei gleich bleibend hohen Erträgen: *Telimani*, *Wassa*, *WAT 310* und *Nionoka* (die malische Variante des Nerika), **des neuen Reis für Afrika**. Die kürzeren Reifezyklen empfehlen sich vor allem an den Seitenarmen des Niger, wo das Wasser keine fünf Monate verweilt, und für die kurze *contre-saison* in der heißen Zeit. Das Programm Mali-Nord hat die Betreuungskosten der Forschungsstation übernommen, FCFA 5,1 Mio. (= EUR 7.775), sowie die Kosten für das Basis-Saatgut und die Düngemittel, insgesamt FCFA 4,5 Mio. (= EUR 6.860). Die vermehrenden Bauern haben das Saatgut unter Anleitung des IER angebaut. Sie haben die Arbeit und die Kosten der Bewässerung. Dafür haben sie Anrecht auf 40 % der Erträge, 60 % waren an das Programm Mali-Nord abzuführen.

Das erste Jahr war von vielen Schwierigkeiten und Pannen begleitet und die durchschnittlichen Erträge blieben hinter den Erwartungen zurück (sie lagen bei rund 3 t/ha). Das lag vor allem an Verspätungen und Wetteinbrüchen gegen Ende des Reifezyklus. Reis verträgt keine Kälte und reift bei relativen Kälteeinbrüchen nicht aus. Die Pflanzen stehen prächtig,

aber das Korn bleibt leer. Deshalb wurde auf manchen Flächen am Ende die Bewässerung eingestellt. Die Saatgutvermehrung erfordert ungleich mehr Sorgfalt und Arbeitskraft als die normale Produktion. Die fehlte im entscheidenden Moment. Statt der ursprünglich vorhergesehenen Anbaufläche von 50 ha wurden am Ende 42 ha bebaut und ein Teil der Flächen fiel aus, z. B. 7 ha (für *Nionoka*) in Kam. Über die Einzelheiten wird separat in französischer Sprache berichtet.

Wirtschaftlich hat sich die Operation dennoch gelohnt. Die Kosten sind mehr als gedeckt und ein Überschuss von rund FCFA 9 Mio. fließt den FZ-Mitteln zu. Die produzierte Menge von mehr als 60 Tonnen Saatgut reicht bei 40 kg pro Hektar für knapp 1.600 Hektar. Das Saatgut ist alle drei Jahre auszutauschen. Im Drei-Jahres-Rhythmus reicht dieses Produktionsniveau also für etwa 4.800 Hektar, knapp die Hälfte vom Programm Mali-Nord betreuten Fläche. Die Saatgutvermehrung wird in 2008 fortgesetzt und verstärkt.

6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen

Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen	
Gesamtziel:	
Das wirtschaftliche Potential der Region Timbuktu wird zunehmend erschlossen..	
Indikatoren:	
6.375 ha (85 % der erschlossenen Bewässerungsflächen = 7.500 ha) werden mit einem Durchschnittsertrag von mindestens 5,5 Tonnen Reis pro Hektar bewirtschaftet (Ausgangswerte im Jahr 2000 = 100 ha mit 3,5 t/ha Ertrag;	Beide Ziele wurden in der Saison 2007 erreicht: 86 % der erschlossenen Flächen wurden bewirtschaftet und der Ertrag lag bei knapp 6 Tonnen ungeschältem Reis (Paddy) pro ha.
10% der Bewirtschaftungsflächen werden von Frauen (ca. 3.000) bewirtschaftet (Ausgangswert im Jahr 2003 = 3 %);	In Rharous liegt der Anteil der Frauen bei 16%. Knapp 10 % werden in Diré erreicht, am Bara Issa und im Kessou sind es 5 % und in Attara 2%. Der Anteil der Frauen insgesamt hat sich von 3 % (2003) auf 7,4 % (2007) mehr als verdoppelt.
Alle für die Nachhaltigkeit der Bewässerungslandwirtschaft wesentlichen gewerblichen Dienstleistungen werden von den Nutzergemeinschaften nachgefragt und bezahlt.	Am wesentlichsten sind die Reparaturleistungen der Werkstatt in Diré. Diese werden lebhaft nachgesucht und bezahlt.
Die ökologische Nachhaltigkeit des Gesamtsystems wird kontinuierlich beobachtet; Fehlentwicklungen werden unmittelbar korrigiert. (MAE-Jahresberichte)	Das Programm Mali-Nord arbeitet mit den staatlichen Beratungsdiensten (SAC und Genie Rural) eng zusammen. Erkenntnisse über Fehlentwicklungen liegen nicht vor.
80% der programmfinanzierten sozialen und physischen Infrastrukturen (Schulen, Gesundheitszentren, Fähren, Lagerhäuser, etc.) in den 5 Kreisen des Interventionsgebietes ist Anfang 2009 noch intakt und in Nutzung.	Die Gebäude sind zuletzt im Winter 2007 besichtigt worden, sie werden genutzt und in Abständen in Stand gesetzt. Die Quote der Nutzung liegt deutlich über 80%. Für Zuschüsse zur Instandhaltung aus Mitteln der TZ fehlt es seit Beginn 2008 an Mitteln.

Phasenbezogene Programmkomponenten und Indikatoren

Komponente 1: Landwirtschaftliche Entwicklung

Diese Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken zur Bewirtschaftung von Bodensenken, etc.

Komponentenziel 1:	
Bewässerungsfelder und regulierte Überschwemmungsflächen (Mare) werden ökologisch angepasst bewirtschaftet.	
Indikatoren:	
Die Neulandflächen im Interventionsgebiet zeigen weder Versandungs- noch Versalzungerscheinungen (Felduntersuchungen 2009).	Seit 2007 unternehmen auch die regionalen Direktoren der beiden zuständigen Fachdienste: <i>Agriculture</i> und <i>Génie Rural</i> Inspektionsreisen. Es gibt keine Hinweise auf Fehlentwicklungen.
Die Hektarerträge der PMN-Perimeter bleiben stabil hoch (Stichproben 2006 und 2009).	Die Hektarerträge liegen seit 2001 über 5 t und oszillieren seit 2003 um 6 t.
Die für Wartungsarbeiten an den Bewässerungsanlagen in der Gemeinde <i>Diré</i> gegründete Werkstatt beschäftigt dauerhaft Arbeiter und hat Rücklagen gebildet (Untersuchung 2009).	Die Werkstatt hat im Berichtszeitraum einen Sprung nach vorne gemacht. Das Finanzmanagement lässt noch zu wünschen übrig. Aus dem Verkauf von Ersatzteilen werden interessante Margen erzielt.
Mindestens 80 % der kleinbäuerlichen Zusammenschlüsse zum Betrieb der Bewässerungsfelder bilden hinreichende Rücklagen für die Instandhaltung der Anlagen.	Die Nutzergemeinschaften bewirtschaften ihre Bewässerungsflächen selbständig. Jede folgt eigenen Regeln. Daran will das PMN nicht rühren, um keine Abhängigkeit zu erzeugen. Nachkäufe von Motorpumpen und Motoren deuten auf wachsende Rücklagen hin. Es gibt aber ein deutliches Gefälle von Südwest (Bara Issa, am besten) nach Nordost (Gourma-Rharous).
Komponente 2: Kommunalförderung	
Die zweite Komponente beinhaltet die punktuelle Hilfestellung für die jungen ländlichen Gemeinden und Kreise bei den sie bislang überfordernden praktischen Aufgaben (Betrieb von Schulen, Gesundheitsstationen, lokale Rechtsprechung, etc.) sowie bei der lokalen Wirtschaft dienlichen Investitionen in die ländliche Infrastruktur (Fähren, Lagerhallen, Märkte, u. ä.).	
Komponentenziel 2:	
Die Gebietskörperschaften der ländlichen Gemeinden und Kreise stellen die für die lokalen Wirtschaftskreisläufe notwendige Infrastruktur und Dienstleistungen bereit.	
Indikatoren:	
Der Betrieb der wirtschaftsnahen Infrastruktur durch die Gemeinden entspricht technisch und personell den landesüblichen Standards (Studie 2009).	Die Bewirtschaftung der Fähren und Märkte ist technisch okay, finanziell jedoch nur in Ausnahmefällen transparent.
Die Abschlussprüfungen der Schulen finden regulär statt.	Das ist der Fall. Prüfungen werden z. T. aus Mitteln der TZ bezuschusst.
Die Gesundheitsstationen im Interventionsgebiet entsprechen personell und materiell den landesüblichen Standards (Studie 2009).	Sie entsprechen den in der Region Timbuktu üblichen Standards. Die in Tin Toulout zählt zu den besten der Region.
Die in Gemeindeakten amtlich registrierten Bodennutzungskonflikte gehen zurück (Erhebungen in 2006 und 2009).	Erhebung steht noch aus.
Komponente 3: Mikrofinanz	
Die dritte Komponente ist auf die Entwicklung selbst verwalteter lokaler Mikrofinanzinstitute in Form von Aktiengesellschaften ausgerichtet, über die die Zielbevölkerung die notwendigen finanziellen Mittel zur Steuerung ihrer unternehmerischen Tätigkeiten erhält.	

Komponentenziel 3:	
Kleinbauern sowie Kleinst- und Kleinunternehmen nehmen Finanzdienstleistungen in Anspruch.	
Indikatoren:	
Für mindestens 80 % der Kleinbauern der Region werden auf ihre Bedürfnisse zugeschnittene Finanzdienstleistungen angeboten (Angebote für den Reisanbau, Mikroversicherungen, etc.).	Die Penetrationsrate des Projekts in den betroffenen Gebieten liegt derzeit zwischen 34% in der Gemeinde Léré und 12% in der Gemeinde Tonka (SFR vor kurzem Zeit geöffnet). Die durchschnittliche Penetrationsrate liegt bei 18%. Es muss hierbei erwähnt werden, dass die gesetzte Zielgröße äußerst ambitionös definiert wurde. Die Erreichung der Zielgröße erscheint aus heutiger Sicht und insbesondere wegen der einseitigen Fokussierung auf den Agrarsektor als wenig realistisch resp. sinnvoll.
Mindestens 10.000 Kleinst- und Kleinunternehmen im Einzugsgebiet des Vorhabens nutzen regelmäßig die formellen Finanzdienstleistungen.	Ende 2007 verfügte das Netzwerk über ca. 8.500 Kunden. Unter der Annahme, dass der Engpass der Refinanzierung zeitnah beseitigt werden kann, ist die Erreichung dieses Indikators als realistisch einzustufen.
Das in Anspruch genommene Kreditportfolio der 7 neu gegründeten regionalen Banken beträgt mindestens 2 Mrd. FCFA (Erhebung 2009).	Ende 2007 betrug das ausstehende Kreditpotfolio ca. 1,5 Mrd. FCFA. Auch hier ist mit einer Erreichung des Zielindikators zu rechnen.

7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)

Food for Work

Die Zusammenarbeit mit dem WEP ist sehr gut. Die Leiterin, Frau Alice Martin-Daihirou aus Kamerun, ist seit ihrer ersten Reise in die Region von Timbuktu im November 2006 von der Qualität der Arbeit des Programms Mali-Nord überzeugt. Sie unterstützt und fördert die Zusammenarbeit nach Kräften.

Die Nahrungsmittel für Arbeit (*food for work*) waren auch im Jahr 2008 gleich am Anfang des Jahres vonnöten und das WEP lieferte bereits im Januar 80 Tonnen für die neuen Bewässerungsfelder des Jahres 2008: insgesamt werden es 250 Tonnen Hirse für die neuen PIV sein.

Kooperationsprogramm PBF/PPIV

Das japanische Landwirtschaftsministerium hat sich seit 2006 über das Welternährungsprogramm im *Commissariat à la Sécurité Alimentaire* (CSA) engagiert. Das *Programme des Bas Fonds et de Petits Périmètres Irrigués Villageois* (PBF/PPIV) ist ein regionales Programm für Westafrika. Seinen Ursprung hatte es in der Elfenbeinküste. Die politische Entwicklung machte die Arbeit in diesem Land unmöglich. Deshalb suchten die Japaner ab 2005 nach Alternativen im Senegal, in Mali und in Burkina Faso. In Mali entschieden sie sich, wo es um die konkrete Umsetzung ging, für das Programm Mali-Nord. Als Landstrich schlugen wir ih-

nen den Gourma von Niafunké vor. In den Jahren 2006 und 2007 entstanden im Auftrag des PBF/PPIV jeweils drei neue Bewässerungsfelder à 35 Hektar, zusammen also sechs.

Seit 2006 gab es im PBF/PPIV mehrere begleitende Fortschrittskontrollen. Deren Ergebnisse haben die japanische Seite ermutigt, die Finanzierung fortzusetzen bzw. auszuweiten. Im Norden Malis ließ und lässt sich der Erfolg nämlich jeweils bereits nach zwölf Monaten ablesen, bei der Ernte. Anderswo waren Verzögerungen und/oder Fehlallokationen die Regel. So erklärt sich die Ausweitung des japanischen Engagements im Norden Malis (zu Lasten anderer Länder) im Jahr 2008.

Im Februar 2008 sind für das laufende Jahr Einzelverträge über neun neue PIV unterzeichnet worden. Deren finanzieller Umfang beläuft sich auf insgesamt FCFA 442 Mio. oder T-EUR 674.

Als Signal für ein zukünftiges deutsches Engagement in der Region Mopti (im Rahmen des intendierten Sektorprogramms) ist im Programm 2008 ein Standort in dieser Region enthalten (am Bara Issa im Kreis von Sâ).

Im März 2008 beauftragte das WEP die Vertretung der FAO, die ersten sechs PIV einer eingehenden Evaluierung zu unterziehen, die aus den Mitteln der Jahre 2006 und 2007 finanziert worden sind. Diese Prüfung hat Ende März 2008 stattgefunden. Der Bericht liegt noch nicht vor.

Das PBF/PPIV hat derzeit eine Laufzeit bis 2011. Das WEP hätte mit dem Programm Mali-Nord gerne eine Rahmenvereinbarung bis 2011 getroffen, die gegenwärtige Laufzeit des PMN (bis Ende 2009) ließ das nicht zu. So beschränkt sich die Zukunftsplanung derzeit auf das Jahr 2009: fünf bis sechs neue Bewässerungsfelder.

Von Seiten des WEP und der Japaner besteht großes Interesse, das Anbauspektrum zu erweitern. So soll ab kommendem Jahr an jedem betroffenen Standort (PIV) auch der Anbau von Gemüse gefördert werden, je ein Hektar. Die Überlegungen und Verhandlungen dazu sind derzeit im Gange. Dazu werden möglicherweise zusätzlich kleinere Motorpumpen erforderlich.

8. Prioritäten im Berichtszeitraum

1. Treuhandfonds für Reis ausbauen, stabilisieren und formalisieren.

Das ist in Attara vorbildlich gelungen. Das GIE Attara hat den Betrag von FCFA 40 Mio. im Laufe des ersten Jahres zwei Mal umgesetzt und durchschnittlich 10 % Marge erzielt (= FCFA 8 Mio.). Der Fonds ist daraufhin für das Jahr 2008 auf FCFA 80 Mio. (= T-EUR 122) aufgestockt worden. In Diré läuft das Modell noch nicht zur Zufriedenheit, vielmehr hat Tjilly Finances die Mittel zwar programmnahe und sinnvoll, aber nicht als Reisfonds verwandt. Verträge und Modell sind Attara angepasst und das Volumen auf FCFA 80 Mio. aufgestockt worden. Am Bara Issa (FCFA 15 Mio.) und im Kessou (FCFA 10 Mio.) waren die ersten Experimente im Jahr 2007 mangels Infrastruktur (Lager, Tanks) und wegen dezentraler Verhältnisse schwieriger, aber dennoch positiv: in beiden Fällen wurden 5 % erwirtschaftet. Für die zweite Saison wird das Volumen im Kessou auf FCFA 25 Mio. erhöht und am Bara Issa auf gleicher Höhe belassen bzw. erhöht, sofern die Nachfrage das nahe legt.

2. Treuhandfonds für Mechanisierung verselbständigen und formalisieren

Alle Zeit und Energie raubenden Erstbestellungen sind erledigt. Das Spektrum an Austausch-Motoren und -Pumpen, an Zubehör und Ersatzteilen ist inzwischen vor Ort bekannt. Die Überführung in ein sich selbst tragendes System steht dagegen noch am Anfang.

3. Planung für Werkstatt in Diré vervollständigen, Ausschreibung durchführen, Auftrag für Bau erteilen

Die Planungsarbeiten wurden eingestellt, da die KfW das Eigentums-Modell für die künftige Werkstatt nicht überzeugend fand und daher derzeit die Grundlage für die Zukunftsplanung fehlt.

4. Verbreitung neuer Varietäten fördern

Das Programm hat sich darauf konzentriert, den Anbau von Kichererbsen weiterzuerfolgen. Die zweite Kampagne ist im Berichtszeitraum angelaufen.

9. Prioritäten für das kommende Halbjahr

1. Zur Vorbereitung der Nachhaltigkeitsstudie einen vorläufigen Schlussbericht über Mali-Nord VII, VIII + IX anfertigen.
2. Treuhandfonds für Reis ausbauen, stabilisieren und formalisieren.
3. Treuhandfonds für Mechanisierung verselbständigen und formalisieren.
4. Technische Nachhaltigkeit sichern.

10. Handlungsbedarf

GTZ: Nachhaltigkeitsprüfung vorbereiten
KfW: Nachhaltigkeitsprüfung vorbereiten
BMZ: Fortführung der Aktivitäten des Programms über 2009 hinaus sichern