

Programm Mali-Nord

Projektfortschrittsbericht Nr. 28

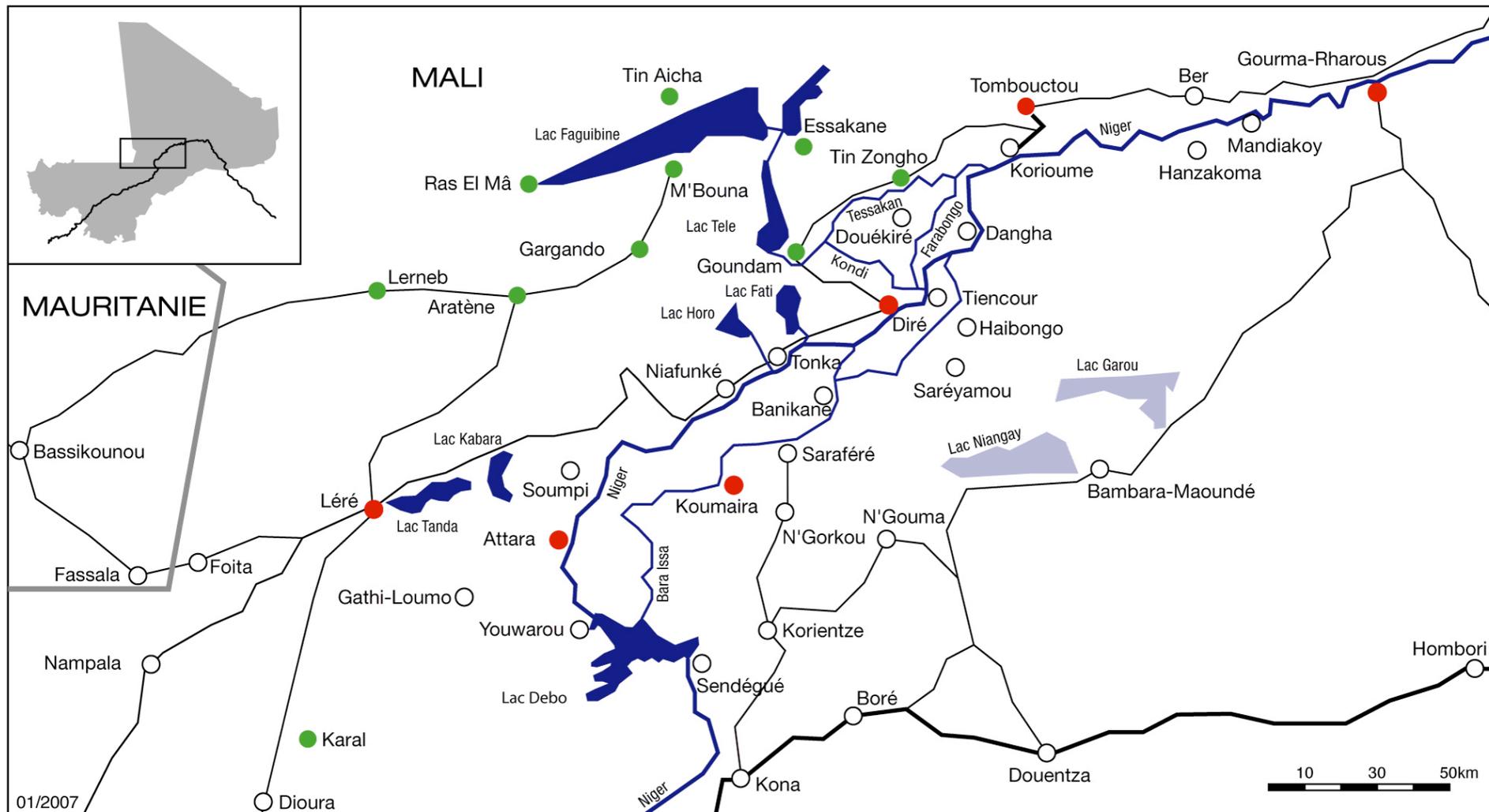
Technische & Finanzielle Zusammenarbeit

April 2008 – September 2008

im Auftrag der
Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)
RG 101
Henner Papendieck
Barbara Rocksloh-Papendieck
Konrad Ellsäßer (für die Mikrofinanzkomponente)
Bamako, November 2008

Bamako, im Dezember 2008

Unterschrift der/des GTZ-Auftragsverantwortlichen



Interventionsgebiet Programm Mali-Nord (PMN)

- Niederlassungen des PMN
- Frühere Niederlassungen des PMN

Innentitel

Land	Mali
Projektbezeichnung	Programm Mali-Nord
Anschrift	Coopération Allemande - Programmes Mali-Nord B. P. 100, Bamako, Tel 00223 223 09 71; Fax + 223 28 95 E-Mail: malinord@africone.net.ml Website: www.programm-mali-nord.de
Projekt-Nr. TZ	PN 2003.2158.8 (zuvor: PN 2001.2271.3; 1996.2238.2)
Angebot GTZ vom	15.09.2003; Änderungsangebot: 28.02.2005 und 24. Juli 2006
Auftrag BMZ	24.11.2003, AZ 222 - T 2080 MLI – 015; Zustimmung 8.03.2005 und 25.08.2006, AZ 222 – T 2080 MLI - 15
Projektabschluss vom	03.01.2000
TZ Auftragsvolumen	24,9 Mio. EUR, davon 13,592 Mio. EUR unter lfd. PN (2004-2009)
bisherige Phasen	PN 1991.2210.2: 6,5 Mio. EUR (1993-1997) PN 1996.2238.2: 8,6 Mio. EUR (1997-2001) PN 2001.2271.3; 3,5 Mio. EUR (2002-2003)
Projekt-Nr. FZ	PN 1996 651 75: 2,4 Mio. EUR (09/96 bis 09/98) PN 1997 658 01: 2 Mio. EUR (01/98 bis 03/00) PN 1999 656 09: 5,1 Mio. EUR (04/00 bis 12/01) PN 2001.65 571: 1,5 Mio. EUR (01/02 bis 12/02) PN 2003.65.015: 5,0 Mio. EUR (01/03 bis 12/05) PN 2005 65.101; 3,0 Mio. EUR (12/05 bis 07/07) PN 2006 65 653 + 2006 65 661; EUR 4,0 Mio. (03/07 bis 12/2009)
derz. DG/Kooperationen:	PAM (03/00 – 12/07): Food for Work PIV DG 55.3067.0; T-EUR 210 (2006), T-EUR 210 (2007) (PAM/Japan)
Bericht	Nr. 28
Berichtszeitraum	1. April bis 30. September 2008
Berichtsstichtag	30. September 2008
Projektträger	Ministère de l'Environnement (ME), Bamako
Verantwortlich	Dr. Amadou Diallo, Conseiller Technique, Tel. 00223 – 20 29 51 68
Consulting	Dr. Henner Papendieck, Büro für Wirtschafts- und Sozialforschung e-mail: henner.papendieck@t-online.de
Vertragslaufzeit	bis 31. Dezember 2009
GTZ-AP	Dr. Henner Papendieck, Berlin
LZF	Dr. Barbara Rocksloh-Papendieck, Yehia Ag Mohamed Ali
GTZ-Organisationseinheit	RG 1010 - Sahel & Westafrika & FGM
GTZ-Auftragsverantwortl.	Dr. Hermann Grell, GTZ Bamako
Ländermanager Inland	Hans-Josef Honsel, Tel. (06196) 79-1506; Fax 79-7177
KfW-Abteilung	L II a/3
Projektverantwortlich	Martin Bostroem, Tel. (069) 7431-4090, Fax 7431-2944
Projektführ. BMZ-Refer.	321 - Westafrika I
Bearbeiter/-in	Herr Peter Krahl, Tel. (0228) 535-3558; Fax 535-4612
Fachlich zuständig	Sektorreferat 314, Ländliche Entwicklung, Welternährung

Inhaltsverzeichnis

Innentitel	i
Inhaltsverzeichnis	ii
Glossar der geographischen Begriffe	ii
Verzeichnis der Abkürzungen	iii
1. Zusammenfassung und Überblick	1
2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen	5
3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord	5
4. Das TZ-Programm	6
5. FZ-Programm	12
6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen	15
7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)	15
8. Prioritäten im Berichtszeitraum	16
9. Prioritäten für das kommende Halbjahr	16
10. Handlungsbedarf	16



Glossar der geographischen Begriffe

Bara Issa	Seitenarm des Niger, zwischen dem Lac Débo und Issafaye (bei Diré)
Binga	Landschaft zwischen dem Issa Ber (großer Fluss) und seinem südlichen Seitenarm bei Diré
Delta Moyen	Binnendelta des Niger von Diafarabé im Süden bis Niafunké im Norden
Farabongo	großer Seitenarm des Niger von Diré bis Korioumé
Gourma	Gebiet rechts des Niger
Haoussa	Gebiet links des Niger
Issa Ber	„großer Fluss“ (Songhoi), Hauptarm des Niger
Kessou	Landschaft zwischen dem Kondi und dem Farabongo nordöstlich von Diré
Mema	flaches Weidegebiet zwischen Dioura und Léré, der westliche Teil wird als „Mema Dioura“ bezeichnet (Dreieck: Dioura - Nampala - Léré); der östliche als „Mema Farimaké“ (Dreieck: Dioura - Gathi-Loumo - Léré)
Sérééré	Landschaft und Landgemeinde am gleichnamigen Nebenarm des Niger im Kreis Gourma-Rharous, Hauptort: Madiakoye
Thilly	Landschaft südlich des Tessakante bei Douékiré
Tilemsi	flaches Weidegebiet nördlich von Léré ; zentraler Ort: Lerneb
Tyoki	Landschaft zwischen dem Lac Horo und dem Lac Fati
Zone exondée	Trockenzone
Zone inondée	Überschwemmungsgebiet des Niger
Zone lacustre	Ufer- und Seen-Zone des Niger
Vallée du Fleuve	Flusstal des Niger

Verzeichnis der Abkürzungen

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
ACORD	Association de Coopération et de Recherches pour le Développement
ADEMA	Alliance pour la Démocratie au Mali (Regierungspartei: ADEMA-PASJ)
ADIN	Autorité pour le Développement Intégré du Nord
AD-Nord	Association pour le Développement du Nord (malische NRO, Nachfolge ACORD)
AEN	Aide de l'Eglise Norvégienne (norwegische Kirchenorganisation)
AFD	Agence Française de Développement
AGETIPE	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
AMRAD	Association Malienne de Recherches Action pour le Développement (malische ONG)
AMSS	Association Malienne pour la Survie au Sahel (malische ONG)
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
BMZ	Bundesminister für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CAP	Centre d'Animation Pédagogique (früher: Inspection de l'Enseignement Fondamental)
CAR	Centre d'Animation Rurale
CAR-Nord	Consolidation des Acquis de la Réinsertion (PNUD/CN)
CARE	Amerikanische NRO
CECI	Centre Canadien d'Etude et de Coopération Internationale
CCC	Centre de Conseil Communal
DNHE	Direction Nationale de l'Energie et de l'Hydraulique
DRHE	Direction Régionale de l'Energie et de l'Hydraulique
DWHH	Deutsche Welthungerhilfe
EU	Europäische Union
FAO	Food and Agricultural Organisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FED	Fonds Européen de Développement
FENU	Fonds d'Equipeement des Nations Unies
FIDA	Fonds International de Développement Agricole (der FAO)
GIE	Groupement à Intérêt Economique
ICRISAT	International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics
IER	Institut d'Economie Rurale
INACOM	Industries Navales et Constructions Métalliques du Mali
IRUK	Islamic Relief United Kingdom (britische NRO)
ISAG	Initiative de Sécurité Alimentaire à Goundam (Africare)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MATCL	Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales
MEA	Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
PACCEM	Programme d'Appui à la Commercialisation de Céréales au Mali (ACDI)
PACR-T	Projet d'Appui aux Communes Rurales - Tombouctou (FENU)
PACT	Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (GTZ)
PADL-TO	Programme d'Appui au Développement Local - Tombouctou (AFD)
PAIB	Projet d'Appui aux Initiatives à la Base (Weltbank)
PAM	Programme Alimentaire Mondial (=WEP)
PARENA	Parti Africain pour la Renaissance Nationale (Partei der Regierungskoalition)
PASAOP	Programme d'Appui aux Services Agricoles et aux Organisations Paysannes (Weltbank)
PASJ	Parti Africain pour la Solidarité et la Justice (ADEMA-PASJ)
PBF/PPIV	Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois (PAM/Japan)
PDRN	Programme d'investissement et de développement rural des régions du Nord (FIDA)
PDZL	Projet de Développement Zone Lacustre (FIDA, Niafunké)
PIV	Périmètre Irrigué Villageois (dörfliche Bewässerungsanlage, im Schnitt etwa 30 ha)
PMN	Programme Mali-Nord
PNIR	Programme National d'Infrastructures Rurales
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRMC	Programme de Restructuration des Marchés Céréaliers
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali (USAID)
RPM	Rassemblement pour le Mali (im Juni 2001 gegründete Partei von IBK)
SAC	Service d'Agriculture du Cercle
SAP	Système d'Alerte Précoce (Frühwarnsystem) - eingerichtet beim MATS
UDPM	Union Démocratique du Peuple Malien
URD	Union pour la République et pour a Démocratie
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
USAID	United States Agency for International Development
WEP	Welternährungsprogramm (=PAM)

1. Zusammenfassung und Überblick

Das *Ziel* des Vorhabens lautet: Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.

Phasen: Im Anschluss an die drei Phasen des Nothilfedorhabens, insgesamt sechs Jahre (09/93 bis 08/99), erstreckten sich die vierte und fünfte Phase bis Ende 2004. Die sechste Phase hat im Januar 2004 begonnen und endete am 30. September 2006. Phase 7 hat bei der FZ bereits im Januar 2006 begonnen und endete im März 2007, die Phase 8 (+ 9) begann im März 2007 und sollte sich parallel zum TZ-Vorhaben bis Ende 2009 erstrecken. Sie diente im wesentlichen dazu, die Nachhaltigkeit des Erreichten zu sichern.

Programm: Das Programm Mali-Nord (PMN) konzentriert sich seit dem Jahr 2000 auf die nachhaltige Entwicklung im Flusstal des Niger und dessen Überschwemmungsgebieten. Es geht insbesondere um den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und der ländlichen Infrastruktur. Zugleich unterstützt das Programm die Ansätze zur Selbstverwaltung der im September 1999 konstituierten ländlichen Gemeinden (*communes rurales*) und Kreise (*cercles*). Das Programm hat von Ende 1996 bis ins Jahr 2002 zum Aufbau der zerstörten Infrastruktur beigetragen (Gesundheitsstationen, Schulen, Verwaltung). Seit dem Vorhaben dem Jahr 2000 stehen Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft im Vordergrund. Im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI standen bis Ende 2005 EUR 5 Mio. zur Verfügung; im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VII bis Ende 2006 EUR 3 Mio. Im Rahmen des im März 2007 unterzeichneten Vorhabens Mali-Nord VIII+IX stehen insgesamt EUR 4 Mio. zur Verfügung. Rund EUR 3,5 Mio. davon haben die Kampagnen 2007 und 2008 finanziert; sie werden im Sommer 2008 abgeflossen sein. Weitere EUR 3 Mio. sind für die Entwicklung des Mikrofinanzsektors vorgesehen. Das malische Außenamt ist per *note verbale* seit August 2007 darüber unterrichtet. Seitdem führt die KfW mit der malischen Seite über die Mittel zur Mikrofinanz Verhandlungen.

Strategie: Einkommen schaffende Maßnahmen helfen den verarmten Bevölkerungsteilen (Zielgruppen), ein dauerhaftes wirtschaftliches und soziales Leben in der Region aufzubauen. Die rasche Einbindung der arbeitsfähigen Bevölkerung in investive, arbeitsintensive Maßnahmen stärkt die Eigenverantwortung der Zielbevölkerung und deren Selbsthilfewillen. Ausdrückliches Ziel ist es, die ethnischen Konflikte - vor allem solche um die Bodennutzung - abzubauen und die Gefahr erneuter Gewalttätigkeiten einzudämmen und der nomadischen Bevölkerung den Übergang zu einer eher sesshaften Existenz zu erleichtern, den sie selbst als unumgänglich erkannt hat. Der Aufbau eines Mikrofinanzsystems dient dazu, alte Formen der Schuldknechtschaft zu beenden, die Bildung von Rücklagen (Sparen) und selbst verwaltetes Wirtschaftswachstum anzuregen.

Interventionsgebiet: Das Flusstal, die Seitenarme und das Überschwemmungsgebiet des Niger in der Region Timbuktu von Attara/Niafunké im Westen bis Gourma-Rharous im Osten sowie Goundam im Norden (siehe Karte nach dem Deckblatt). 36 ländliche Gemeinden und vier Landkreise zählen zu den direkten Partnern, mit etwa zehn zusätzlichen ländlichen Kommunen gibt es gelegentliche Kontakte und gemeinsame Vorhaben.

TZ: Der Beitrag der TZ wird sich für die Laufzeit von 16,25 Jahren (7 Phasen von 09/93 bis 12/2009) auf 30,9 Mio. EUR belaufen, inklusive der zusätzlichen TZ-Mittel für Nahrungsmittelhilfe und der Anti-Terror-Maßnahmen vergangener Jahre auf 37,5 Mio. EUR, im Schnitt EUR 2,3 Mio. pro Jahr. Für die laufende, siebente Phase des Programms (von 09/06 bis 12/2009) stehen seit 10/2006 insgesamt 6,5 Mio. EUR zur Verfügung. 3,35 Mio. EUR davon für Landwirtschaft und Gemeindeförderung, EUR 3,15 Mio. für den Aufbau des Mikrofinanzsystems (betreut von FIDES, Montpellier). Der Aufbau von zunächst fünf Institutionen der Mikrofinanz ist als eigenständiger Teil in das Programm Mali-Nord integriert worden. Die Institutionen in Léré, Attara, Diré und Saraféré und in Tonka haben ihre Arbeit aufgenommen.

FZ: Aus den Mitteln der FZ dienten insgesamt 4,4 Mio. EUR (Notprogramm Nord-Mali II + III) dem Wiederauf- bzw. Neubau öffentlicher Gebäude (abgeschlossen im Jahr 2001). Von April 2000 bis Ende 2002 standen im Rahmen der Programme Mali-Nord IV und V insgesamt 6,6 Mio. EUR zur Verfügung, etwa 15 % der Mittel für die Abrundung des Bauprogramms, 65 % für den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und 20 % für die Operationskosten. Im Rahmen des Programms Mali-Nord VI flossen von 2003 bis 2005 EUR 5 Mio. in den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft; im Rahmen von Mali-Nord VII EUR 3 Mio. Im Zuge des Vorhabens Mali-Nord VIII + IX kamen für Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft und die ländliche Infrastruktur weitere EUR 4 Mio. hinzu. Aus Mitteln der FZ werden somit bis Ende 2009, in einem Zeitraum von real 12 Jahren, insgesamt EUR 23 Mio. investiert worden sein, das sind fast EUR 2 Mio. pro Jahr. - Seit 2003 werden die für die FZ-Vorhaben anfallenden Operationskosten aus dem parallelen TZ-Vorhaben bestritten.

Im Jahr 2000 wurden 21 Bewässerungsperimeter (*périmètres irrigués villageois* = PIV) mit einer Fläche von 600 Hektar hergerichtet. 16 Mare (Bodensenken) mit einer kultivierbaren Fläche von ungefähr 4.500 Hektar wurden eingedeicht und mit Einlassbauwerken versehen.

Im Jahr 2001 sind 26 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 705 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu kamen 18 Mare mit einer Fläche von ungefähr 3.800 Hektar. Auf 37 bereits existierenden Perimetern haben Ergänzungsinvestitionen die Anlagen abgerundet und verbessert (im wesentlichen Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2002 sind 34 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 920 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu gekommen sind 21 Mare, deren Fläche rund 4.200 Hektar umfasst. Auf sieben bis 1999 ausgebauten Perimetern sind daneben die vorhandenen Anlagen vervollständigt worden (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2003 sind 37 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von etwas mehr als 1.100 Hektar hergerichtet worden. Hinzu kommen 20 Einlassbauwerke, die sich auf 19 Mare mit einer nutzbaren Fläche von rund 2.000 Hektar verteilen. Auf sieben Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2004 sind 37 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.200 Hektar entstanden, der Schwerpunkt lag mit 14 neuen PIV am Bara Issa. Hinzu kamen 20 Einlassbauwerke an ebenso vielen Maren mit einer nutzbaren Fläche von etwa 3.800 Hektar. Zum ersten Mal sind zur Ergänzung auch moderne Infrastrukturen entstanden, so zwei Lagerhallen in Hanzakoma und Madiakoye, beide im Westen des Kreises von Gourma-Rharous. Auf 23 Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2005 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von rund 600 Hektar entstanden, damit waren die Mittel des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI ausgeschöpft.

Im Jahr 2006 sind 23 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 875 Hektar ausgebaut worden. Daneben sind fünf neue Einlassbauwerke für Mare entstanden. Auf 46 bereits existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden. Zwei moderne Lager in Saraféré und Gounambougou sind im Berichtszeitraum von der INACOM fertig gestellt worden.

Im Jahr 2007 sind 29 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.185 Hektar sowie fünf Einlassbauwerke für Mare eingerichtet worden. Auf 50 zuvor existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden.

Im Jahr 2008 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 825 Hektar sowie vier Einlassbauwerke für Mare entstanden. Auf 66 bereits ausgebauten Bewässerungsfeldern werden die Kanäle ausgekleidet.

In Attara ist die nach Léré (2003) zweite Mikrofinanzinstitution (ländliche Kleinbank) entstanden. Das Gebäude ist im Frühjahr 2005 bezogen worden. Im Juli 2005 hat die Tjilly Finances S.A. in Diré ihre Pforten geöffnet und im Jahr 2006 ein neues Bankgebäude bezogen. In Saraféré ist ein bereits bestehendes Gebäude für die Zwecke der Sahel Finances S.A. ausgebaut und bezogen worden. In Tonka ist der Neubau fast abgeschlossen, in Goundam ist der Neubau einer Zweigstelle im Gange.

Bedeutung: Das Programm Mali-Nord ist das größte Projekt zur Überwindung des bewaffneten Konfliktes und seiner Folgen im Norden Malis. In der Region von Timbuktu hat es zur Befriedung und Stabilisierung wesentlich beigetragen. Inzwischen bekämpft es vor allem die Ursachen des Konflikts, nämlich die ländliche Armut, die aus ihr resultierende Landflucht und die Konflikte um die Bodennutzung. Wichtig ist dabei:

- Seit 1997 kümmert sich das Programm Mali-Nord in seinem Interventionsgebiet wirksam um Ernährungssicherung und konkrete Armutsbekämpfung.
- Die Zielbevölkerung bestimmt in hohem Maße die Programmentwicklung und ist in einem Programm-Beirat vertreten. Alle Maßnahmen werden konsequent von unten nach oben entwickelt. Die Zielbevölkerung betrachtet das Programm daher weitgehend als ihr eigenes (*ownership*). Das erklärt auch die hohe Motivation.
- Die Mittel für wirksames Eingreifen standen bis Ende 2007 immer in hinreichendem Umfang zur Verfügung.

Das Programm arbeitet dezentral über seine derzeit fünf Niederlassungen in der Projektregion. Ein Netz von Mikrofinanzinstitutionen übernimmt in den regionalen Wirtschaftskreisläufen allmählich steuernde Funktionen.

Der Ansatz des Programms Mali-Nord in der dörflichen Kleinbewässerung hat sich bewährt und findet als eine kostengünstige Möglichkeit der dezentralen Erschließung strategischer Flächen, die sich für Großinvestitionen nicht eignen, über das Programmgebiet hinaus Beachtung.

Das Welternährungsprogramm (WEP) hat mit Mitteln der japanischen Kooperation das Programm Mali-Nord (im Rahmen eines Drittgeschäfts mit der GTZ) beauftragt, weitere dörfliche Bewässerungsfelder zu erschließen. In den Jahren 2006 und 2007 ging es jeweils um drei PIV ; im Jahre 2008 ging es um neun. Für 2009 sind zwei weitere vorgesehen.

Im Rahmen einer Kombifinanzierung mit IFAD (*Projet de Développement de la Zone Lacustre Phase II, 1996 - 2006; 2003.2158.8*) ist die Kleinbank in Tonka ins Leben gerufen worden.

Finanzierung Programm Mali-Nord: GTZ, KfW, WEP (ECHO, UNHCR)					
1. Abgeschlossene Finanzierungen					
	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 1	1991.2210.2	1993	1996	3.988.077	100%
TZ Phase 2	1991.2210.2	1996	1997	2.505.330	100%
TZ Phase 3	1996.2238.2	1997	1999	4.039.206	100%
TZ Phase 4	1996.2238.2	1999	2001	4.601.627	100%
TZ Phase 5	2001.2271.3	2002	2003	3.297.833	100%
TZ NMNH	1998.3835.5	1998	1998	783.299	100%
TZ NMNH	2000.3894.3	2000	2001	818.067	100%
TZ NMNH	2003.3087.9	2003	2003	1.200.000	100%
Kommunalförderung	1996.2223.4	1999	2002	818.067	100%
Sondermittel ATP	2002.2039.2	2002	2002	2.700.000	100%
KfW II	1996.651.75	1996	1998	2.403.072	100%
KfW III	1997.658.01	1998	2001	2.045.168	100%
KfW IV	1999.656.09	2000	2002	5.112.919	100%
KfW V	2001.655.71	2002	2002	1.533.876	100%
KfW VI	2003.650.15	2003	2005	5.000.000	100%
KfW VII	2005.65.101	2006	2007	3.000.000	100%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2006	2007	420.000	100%
ECHO	1 bis 7	1996	1999	4.000.000	100%
UNHCR (bilaterale Mittel)		1996	1998	551.126	100%
UNHCR (multilaterale Mittel)		1996	1999	1.471.921	100%
WEP frühere Programme		1996	2007	3.402.054	100%
∑ abgeschlossene Finanzierungen				53.691.641	100%
2. Laufende Finanzierungen					
	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 6 + 7	2003.2158.8	2004	2009	12.500.000	95%
KfW VIII + IX	2006.65.661	2007	2009	4.000.000	90%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2008	2008	673.672	85%
in Naturalien:		t	Euro/t		IST
WEP VCT/VCF *)	2008	250	364,00	91.000	100%
∑ laufende Finanzierungen				17.264.672	
3. Vorgesehene Finanzierungen					
KfW Microfinance	n. n.	2007	2009	3.000.000	
				3.000.000	
4. Finanzierungen insgesamt				73.956.313	
davon bilateral				63.766.540	86%
davon multilateral				10.189.773	14%
*) Getreide + Öl	US-\$/Tonne			Kurse:	
Schulkantinen (2003/04)	612,00			Euro 1 = DEM	1,95583
Vivres contre travail (VCT)	473,20			Euro 1 = FCFA	655,957
Stand:	30. Sep 08			Euro 1 = US-\$	1,30000

2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen

Wesentliche Ereignisse von April bis September 2008

Ab April werden zwei österreichische Geiseln des Al-Quaida Maghreb, die ursprünglich in Tunesien überfallen wurden, auf malischem Territorium vermutet. Die Verhandlungen über ihre Freilassung ziehen sich über den gesamten Berichtszeitraum hin.

Ende Mai waren die drei Einrichter (Amenagisten) und die Koordination des Programm Mali-Nord zum Afrikafestival in Würzburg eingeladen und bestritten dort eine Podiumsveranstaltung. Anschließend besuchten sie gemeinsam mit dem Chef Mechaniker aus Diré die Motorenfabrik Hatz bei Passau, den Pumpenhersteller Rovatti und einen Hersteller von Zubehör im Po-Delta (Reggio Emilia).

Im Juni ruft der Premierminister als malische Antwort auf die Ernährungskrise und die Teuerung bei den Lebensmitteln die *opération riz* ins Leben. Kurz darauf wird der Import von Reis vom Einfuhrzoll befreit, um die Teuerung einzudämmen.

Im Juni/Juli setzt die Regenzeit ein, die sich – den Voraussagen entsprechend – als äußerst ergiebig erweist. Der Wasserstand des Niger erreicht bald ein Rekord-Niveau. Die *crue* (Flutwelle) trifft im Norden Malis fast sechs Wochen früher ein als im Vorjahr (zwei Wochen früher als im langjährigen Schnitt).

Ende Juni macht Dr. Reinhard Schwarzer seinen Abschiedsbesuch in Diré und verlässt wenig später Mali. Im August trifft sein Nachfolger ein, Herr Karl Flittner, bis dahin Leiter des Westafrikareferats im Auswärtigen Amt in Berlin.

3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord

Projekträger: Seit dem November 2002 liegt die *tutelle* beim Ministère de l'Environnement (ME). Der Veterinär Dr. Amadou Diallo ist seitdem zuständiger Conseiller Technique im ME. Ihm obliegt der "suivi" des PMN. Im Oktober 2007 wurde Aghatam Ag Alassane zum Minister ernannt. Von 1995 bis 1997 war er als Stellvertreter des *Commissaire au Nord* direkt für das Programm Mali-Nord verantwortlich und ist seither Mitglied des Programm-Beirats.

Politische Rahmenbedingungen: ATT wurde im April 2007 (bei geringer Wahlbeteiligung) mit überwältigender Mehrheit wieder gewählt. Mehrere Minister kennen das Programm Mali-Nord aus persönlicher Anschauung. Der Zugang zur Regierung hat sich tendenziell verbessert.

Beirat: Die Kontinuität wahrt weiterhin der Programm-Beirat (*comité consultatif*). In ihm sind alle wesentlichen Ethnien und politischen Strömungen des Interventionsgebiets vertreten. Das Ministerium ist an den Ansichten des Programm-Beirats interessiert und sein Vertreter im Beirat spielt in ihm eine Rolle. Nock Ag Attia, von jeher der starke Mann im Beirat, war in seinem Wahlkreis im ersten Durchgang der Wahl erfolgreich und ist heute der Abgeordnete von Diré in der Nationalversammlung. Das hat ihm zusätzliches politisches Gewicht verliehen. Das Umweltministerium hat dem nationalen Koordinator des PMN, Yehia Ag Mohamed Ali, seit dem FZ-Programm Mali-Nord VI die Unterschriftsvollmacht für die Mittelabrufe erteilt. Seit 2002 führt Ali Sankaré als „permanenter Sekretär“ die Geschäfte des Beirats und nimmt für ihn Stellung.

Niederlassungen: Das Programm unterhält vier Niederlassungen (*antennes*) in Diré, Gourma-Rharous, Koumaira und Timbuktu, sowie ein „Relais“ in Léré. Die Leiter der Niederlassungen stammen aus der sozialen Umgebung am jeweiligen Standort. Die ethnische und

soziale Herkunft der Leiter spiegelt die Bevölkerungszusammensetzung des Interventionsgebietes wider. Eine Niederlassung des PMN besteht aus einem eingefassten, gemieteten Gelände mit einem oder zwei festen Gebäuden, einem kleinen Wirtschaftshof, einem Lager, einem Büro mit Tresor, einem *chambre de passage* sowie Logistik und Funkverbindung. Die Aufgaben des PMN sind an jedem Ort endlich und nach etwa sieben bis zehn Jahren reicht der Investitionsschub aus, sofern die Bedingungen vor Ort überhaupt eine tragfähige wirtschaftliche Entwicklung erlauben. Anschließend geht es um Maßnahmen der Nachbetreuung.

Relais: Die Niederlassung in Léré hat im August 2002 ihre Arbeit in Form eines eigenständigen Programms beendet. Die Anlage in Léré wird bislang jedoch als logistisches Relais beibehalten.

Arbeitsweise: Die Mitarbeiter des Programms handeln im direkten Kontakt mit der Zielgruppe, mit den betroffenen Gemeinden und Kreisen. Jeder *chef d'antenne* verfügt im Rahmen eines verbindlichen Gesamtprogramms über ein eigenes, monatlich abgestimmtes Budget. Das Projekt schließt mit den Zielgruppen gegenseitig bindende Verträge und lässt den Zielgruppen selbst so viel Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum wie möglich. In dem gesamten Programm arbeiten zwei entsandte Experten als Koordinatoren. Alle anderen Leistungen erbringen die derzeit noch etwas mehr als 30 fest angestellten malischen Mitarbeiter. Hinzu kommen seit vielen Jahren ein halbes Dutzend malischer Unternehmen als lokale Dienstleister (mit ihrerseits weit mehr als hundert Mitarbeitern) und schließlich und hauptsächlich die Zielbevölkerung selbst mit vielen tausend männlichen wie weiblichen Arbeitskräften (*bras valides*).

Finanzierung: Nach einer fünf Jahre andauernden Periode der Nothilfe und der multilateralen Zusammenarbeit (UNHCR, ECHO) - von 1995 bis 1999 - hat sich das Programm Mali-Nord seit April 2000 in ein Projekt der vornehmlich bilateralen malisch-deutschen Zusammenarbeit zurückverwandelt. Es wurzelt in der engen Verbindung von FZ und TZ (Kooperation von KfW und GTZ). Die Nahrungsmittellieferungen des Welternährungsprogramms (WEP) ergänzen diese Kooperation. Darüber hinaus markiert die Zusammenarbeit mit dem WEP und dem japanischen Landwirtschaftsministerium seit dem Jahr 2006 den möglichen Keim einer erneuten multilateralen Kooperation.

4. Das TZ-Programm

4.1 Komponente 1, Landwirtschaftliche Entwicklung

Die erste Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gemüseärten u. a. m.

Aus den Mitteln der TZ unterhält das Programm Mali-Nord seine Niederlassungen im Projektgebiet und ein Büro in Bamako, Geländewagen, Motorräder, fünf Motorpinassen, drei Flusspontons sowie ein Funknetz im Westen Timbuktus, bezahlt seine Mitarbeiter und finanziert Einzelmaßnahmen zur Steigerung und zum Schutz der landwirtschaftlichen Produktion (Bewässerungslandwirtschaft, Schädlingsbekämpfung), der Aussöhnung und Konflikteindämmung, der Förderung von Gemeinden sowie der Dezentralisierung, der Förderung vernakulärer Kultur und der Unterstützung von eigenverantwortlichen Aufklärungskampagnen gegen AIDS und weibliche Genitalverstümmelung.

Alle Investitionen im Berichtszeitraum wurden aus dem FZ-Programm finanziert, bzw. aus den Drittgeldern mit dem WFP.

4.2 Komponente 2, Kommunalförderung

Die örtlich starken Regen haben in mehreren Gemeinden zu Schäden an der öffentlichen Infrastruktur geführt. An drei Rathäusern wurden Instandsetzungsmaßnahmen notwendig: Kirchamba, Garbakoira und Haibongo. Das Programm Mali-Nord übernahm die Hälfte der Kosten, FCFA 11,4 Mio. (TEUR 17).

In Léré wurden die restlichen tiefen Schlammlöcher an den Hauptpisten (Nampala-Niafunké) trocken gelegt und in arbeitsintensiven Maßnahmen befestigt. Der Kostenanteil des Programms Mali-Nord (rund 50 %) belief sich auf FCFA 11,8 Mio. (TEUR 18).

Aufgrund akuter Trinkwasserprobleme wurden in Dörfern des Kreises Niafunké einige Brunnen gebaut. Die Arbeiten wurden von lokalen Brunnenbauern durchgeführt. Die Kosten beliefen sich auf FCFA 6,5 Mio. (TEUR 10).

Für Maßnahmen der Sicherheit (Meharisten, Gendarmerie) wurden FCFA 3 Mio. aufgewandt (TEUR 4,5).

Zum Kampf gegen HIV/Aids wurden FCFA 3,6 Mio. (TEUR 5,5) aufgewandt, für die Auslösung der früheren Beschneiderinnen insgesamt FCFA 0,8 Mio. (TEUR 1,2).

Seit dem Beginn des Jahres 2008 wird überall in Mali die *biennale culturelle* vorbereitet, ein alle zwei Jahre stattfindender nationaler Kulturwettbewerb, der Menschen aus den mehr als 700 Gemeinden des Landes mobilisiert. Die Biennale wird im Dezember 2008 in Kayes stattfinden. Zur Unterstützung der vier betroffenen Kreise in der Region Timbuktu wurden FCFA 7,5 Mio. aufgewandt (TEUR 11).

Webseite

Seit 2000 unterhält das PMN eine eigene Webseite: www.programm-mali-nord.de. Sie gibt Auskunft über die geographischen, sozialen und wirtschaftlichen Zusammenhänge des Programms Mali-Nord, über finanzierte Maßnahmen und - meist monatlich - über aktuelle Entwicklungen. Von April bis September 2008 wurden verzeichnet:

Tabelle 2: Website	hits	files	pageviews	sessions	kbytes sent
Ø lfd. Halbjahr	66.576	50.900	19.013	4.676	2.183.338
Ø voriges Halbjahr	76.252	60.763	18.917	4.912	2.342.320
Veränderung	-15%	-19%	1%	-5%	-7%

Die Zahlen liegen bei der Anwahl der Seite (*hits* und *files*) fast alle deutlich unter denen des vorangegangenen Halbjahres, das entspricht der saisonalen Fluktuation (im Winter sind es traditionell mehr); bei den tatsächlichen Nutzungen (*pageviews*) sind sie gleich geblieben, bei den intensiven Nutzungen (*sessions*) dagegen um - 5 % unter denen des vorangegangenen Halbjahres. Mit täglich etwas mehr als 2.000 hits und 600 pageviews sind wir weiterhin gut platziert.

Jeden Tag sind im Schnitt 73.000 Kilobyte von der Website herunter geladen worden. Das entspricht dem Volumen einer mittleren Dissertation.

Geographisches Informationssystem (GIS)

Die Karten des Interventionsgebiets sind auf der Website des Programms Mali-Nord herunter zu laden. Es handelt sich um verschiedene Serien von DIN A 4 Blättern bis zu großen Wandkarten, sowie Karten für GPS-Geräte und Computer.

Die Seite www.mali-nord.de/gis/gis.html enthält die vollständigen Sätze, Stand: Winter 2007.

Zugleich wird die Arbeit an einem interaktiven Informationssystem fortgesetzt. Die Arbeit mit den GPS ist äußerst mühsam. Die Geräte sind anfällig, die Batterien halten im Feld nicht lange. Es kommt häufig zu Übertragungsfehlern.

4.3 Komponente 3, Mikrofinanz

4.3.1 Neue SFRS

Zweigstellen in Youwarou und NGouma

Die Gründung und Eröffnung von Zweigstellen ist integraler Bestandteil der Strategie zur Ausweitung des Netzes der SFRS. Sie ermöglichen eine gute Dezentralisierung der Finanzdienstleistungen zu vernünftigen Kosten in Gebiete, die normalerweise schwer zu erreichen sind und die nicht die Möglichkeit bieten, autonome SFRs zu gründen. Die Gründung der beiden Zweigstellen hat den beiden SFRS von Attara und Saraféré ermöglicht, ihr Tätigkeitsvolumen zu optimieren. Die folgende Tabelle zeigt die wesentliche Entwicklung der Aktionäre, der Kreditaktivität und der Gewinnaussicht im Laufe der letzten 9 Monate.

	SFR Attara & Youwarou			SFR Saraféré & Ngouma		
	31/12/2007	30/09/2008	%	31/12/2007	30/09/2008	%
Anzahl der Aktionäre	721	1 086	151%	459	737	161%
Liberiertes Kapital	35 270 000	57 295 000	162%	32 440 000	55 270 000	170%
Anzahl der Kredite	289	537	186%	220	483	220%
Ausstehende Darlehen	131 463 055	244 663 761	186%	91 025 000	198 473 800	218%
Nettoergebnis (vorläufig)	1 379 861	(19 805 000)	1435%	3 414 496	(19 978 000)	585%

Die Zweigstelle von Youwarou hat einige Frauengruppen, die ursprünglich Kunden eines von FIDES entwickelten Mikrofinanzierungs-Programmes in Mopti waren, in seinen Kundenstamm aufgenommen. Von den 36 von FIDES Mopti verwalteten Gruppen der Region von Youwarou wurden 25 Gruppen, die über eine gute Kreditgeschichte verfügten, als aufnahmewürdig für die neue Zweigstelle beurteilt.

Anlässlich eines traditionellen Festes, das die Rückkehr des Viehs aus der Transhumanz zelebriert, wurde im Oktober 2008 die offizielle Eröffnung der Zweigstelle von NGouma in Anwesenheit des Präfekten und des Direktors des GTZ Büros in Mali gefeiert.

SFR in Timbuktu

Der Erstellungsprozess der SFR in Timbuktu begann im April 2008. Es handelt sich hier um eine Institution von wichtiger Dimension, in einem städtischen und besonderen sozialen und wirtschaftlichen Umfeld, das anders als die bis jetzt FIDES bekannten Umfelder ist. Daher hat FIDES diesem Unterfangen viel Aufmerksamkeit gewidmet. Eine erste Studie im April wurde durch eine umfassende Machbarkeitsstudie der FIDES Forschungsabteilung von Fribourg ergänzt (Sabrina Beeler, Mai 2008), die folgende Aspekte erfasst hat:

- Merkmale der verschiedenen wirtschaftlichen Tätigkeiten der Region;
- Verschiedene Kundensegmente, die Aktionäre und Kunden der künftigen Einrichtung ausmachen könnten;
- Identifizierung von Finanzdienstleistungen und Produkten gemäss der Nachfrage.

Juli und August 2008 wurde für die Identifizierung von Mitgliedern des Vorbereitenden Technischen Ausschusses (CTP) verwendet, das Gremium das in Zusammenarbeit mit FIDES alle Phasen des Gründungsprozesses bis zur Abhaltung der konstitutiven Generalversamm-

lung führen wird. Das Ende September endgültig gegründet CTP hält seitdem zwei bis drei Sitzungen pro Woche. Gleichzeitig hat das CTP die Entscheidung getroffen, schnell mit der Sensibilisierung der Kunden und der Zeichnung von Aktien zu beginnen, und hat sich zum Ziel gesetzt, die konstitutive Generalversammlung Ende 2008 - Anfang 2009 zu halten.

SFR in Mopti

Auf Initiative von FIDES und unabhängig vom GTZ-Programm wurde die Entscheidung getroffen, das 1997 in der Region von Mopti von FIDES entwickelte Mikrofinanzprogramm für Frauen in eine SFR umzuwandeln.

Unter allen Frauengruppen wurde eine Sensibilisierungskampagne initiiert, um die Vor- und Nachteile dieses institutionellen Wandels zu erläutern. Workshops, die auf Ebene der einzelnen Gemeinden organisiert werden, haben zum Ziel, verantwortliche Personen zu identifizieren, die ein Mandat im Rahmen des Verwaltungsrates und des Kreditrats der künftigen SFR ausüben könnten. Der Kapitalanteil der Frauengruppen (mehr als 20 Millionen FCFA) könnte in Aktien umgewandelt werden, während FIDES seinerseits einen gleichwertigen Anteil des Kapitals zeichnen könnte.

Eine Machbarkeitsstudie wird voraussichtlich in der zweiten Novemberhälfte 2008 durchgeführt. Die eigentlichen Arbeiten zur Errichtung werden ab Januar 2009 starten.

4.3.2 Unterstützung der bestehenden SFRs

Verstärkung der Kontrolle

Vor dem Start von Mali-Nord Finances hat FIDES die Initiative ergriffen, einen Technischen Assistenten, der für die Einrichtung einer Aufsichtsbehörde innerhalb von MNF verantwortlich ist, dem Projekt bereits im Juni 2008 zur Verfügung zu stellen. Dies erwies sich als notwendig, weil sich das bis dahin bestehende Kontrollsystem, das auf einem einzigen Controller für 5 SFRs basierte, sich angesichts des rapide wachsenden Netzwerks schnell als ungenügend herausstellte. Zudem ist die Kontrollfunktion von MNF über die SFRs von solcher Bedeutung, dass FIDES es vorgezogen hat, nicht bis zum Beginn von MNF zu warten um diese Funktion zu stärken.

Das Handbuch für interne Kontrolle wird gegenwärtig aktualisiert. Dieses Dokument, das auch die Verfahren der internen Kontrolle für MNF einschließen wird, wird endgültig von der internationalen Prüfungsgesellschaft BDO validiert werden, sobald MNF in Betrieb genommen wird.

Ausbildung

In Zusammenarbeit mit dem CFPM (Zentrum für Berufsbildung in Mikrofinanz), das auf Initiative der GTZ und des CNEARC in Montpellier gegründet wurde, wurde im Rahmen eines Masterstudienganges in Mikrofinanz eine dreiwöchige Ausbildung in Bamako für alle neu rekrutierten Mitarbeiter der SFRs und auch für Führungskräfte anderer Mikrofinanzinstitutionen Malis angeboten. Die Themen umfassten die Finanzanalyse und Beherrschung von Risiken, denen sich IMFS aussetzen, sowie Grundsätze der Bankenbuchhaltung, interne Revision und Finanzmodellierung.

Motorpumpenkredite für PIVs Mali-Nord

Ein Kreditprodukt wurde speziell für die ‚Perimeter‘ entwickelt, um die Finanzierung von Reparaturen der Motorpumpen (Ersetzung des Motorblocks oder des Pumpenzylinders) zu sichern.

Im Mai 2008 wurde in allen PIVs der Zone von Attara eine Untersuchung durchgeführt, um das Produkt vorzustellen und um wichtige Informationen über den Zustand der Pumpen in Betrieb zu sammeln. Um kurz vor dem günstigen Zeitraum der Ernte mit der Geldsammlung beginnen zu können, wurde im Oktober 2008 ein weiteres Treffen zur Sensibilisierung aller PIVs organisiert.

Dachorganisation Mali-Nord Finances

Die Vorbereitungen für die Schaffung von Mali-Nord Finances wurden im letzten Halbjahr erheblich beschleunigt. Verschiedene Investorentreffen, die jeweils am Sitz der KfW in Frankfurt, am Sitz von FIDES in Fribourg und am Sitz von I&P in Paris organisiert wurden, führten zu einem Konsens.

- Die Term-Sheets, Aktionärsvereinbarung, Zeichnungsdokumente und Bedingungen des Managementvertrags werden in Kürze abgeschlossen;
- Ein Konsens in Bezug auf die für die einzelnen Investoren zur Verfügung stehenden Investitionsanteile wurden gefunden;
- Es bestehen gute Aussichten, die notwendigen Mittel für die Finanzierung des Managementvertrages für die ersten fünf Jahre der Tätigkeit zu sichern;
- Ein ‚Pre-operational‘ Vertrag, der ermöglicht, alle administrativen Aufgaben vor dem Start von MNF durchzuführen, wurde zwischen der KfW und FIDES unterzeichnet und trat am 1. November 2008 in Kraft;
- Ende Oktober 2008 wurde die ‚Convention‘ durch den Finanzminister unterzeichnet, womit ein äusserst wichtiger Meilenstein erreicht wurde.

Die Eingliederung der MNF Aktionäre ist für Januar 2009 geplant.

Dürreversicherung

Die verschiedenen von der GTZ durchgeführten Dienstreisen, die im Laufe des vorhergehenden Halbjahres stattgefunden haben, haben zahlreiche Schwierigkeiten, die in Zusammenhang mit der Entwicklung eines Versicherungsproduktes bestehen, aufgezeigt. Ein entsprechendes Versicherungsprodukt würde den SFRS ermöglichen, sich gegen das Dürreisiko zu sichern.

Es wurde beschlossen, eine umfassende Untersuchung bei den SFRS und ihren Kunden durchzuführen, um die Auswirkungen und möglichen Verluste je nach Härtegrad der Dürre zu bemessen. Seit Juli 2008 führen zwei Studenten der CNEARC in Montpellier im Auftrag von FIDES eine Untersuchung auf dem gesamten Interventionsgebiet der SFR Saraféré durch. Es wurden bisher mehr als 150 Fragebögen ausgefüllt, die zurzeit ausgewertet werden. Ein Abschlussbericht wird zu Beginn von 2009 die Modalitäten und Mechanismen des Versicherungssystems präzisieren.

4.3.4 Trilaterale IFAD Vereinbarung

Auf Initiative der GTZ wurde den anderen Unterzeichnern der trilateralen Vereinbarung (BNDA und Ministerium für Landwirtschaft) vorgeschlagen, durch einen Zusatzvertrag die Veränderung der Strategie zur Umsetzung dieses Programms zu formalisieren. Die GTZ und ihr Operator FIDES hatten mehrfach in der Korrespondenz an die IFAD und die kooperierende Institution (BOAD) sowie in den einzelnen Tätigkeitsberichten die technischen und operationellen Risiken erwähnt., die bestehen, wenn um eine GIE organisierte Spar- und Kreditgruppierungen (GEC) parallel zur Gründung einer SFR in Tonka gebildet werden. Die SFR in

Tonka (SAHEL Finances), die seit Ende 2006 operationsfähig ist und deren Umfang durch die Schaffung von zwei Zweigstellen in Goundam und Niafunké erweitert wurde, hat die Aufgabe, die Errichtung, Leitung und Bereitstellung eines angepassten Angebots an Finanzdienstleistungen für Spar- und Kreditgruppierungen zu sichern, und darauf zu achten, dass ein Angebot an Finanzdienstleistungen für Kunden aus den benachteiligten Bevölkerungsgruppen und für die weibliche Kundschaft (Zielbevölkerung der IFAD) entwickelt und erhalten wird.

Die BNDA hat sofort auf die Vorschläge des Nachtrags positiv reagiert. Während einer Mission der BOAD in Mali im September 2008 wollte diese Institution sicherstellen, dass die SFR die Zielkunden der IFAD bedienen, den Kundenstamm weiter entwickeln und insbesondere ihr Angebot an Finanzdienstleistungen an Erzeugergemeinschaften, die auf Initiative des IFAD gegründet wurden, erweitern. Aufgrund der Kundschaft, die von der Leitung der SFR als besonders schwierig zu steuern eingestuft wird, wurde gemeinsam vereinbart, eine Untersuchung durchzuführen, um die Gruppierungen zu zählen und ihren Organisationsgrad und ihre Zahlungsfähigkeit zu beurteilen. Die Untersuchung begann im September 2008 und wird im Oktober und November 2008 weitergeführt.

Gemäß der trilateralen Vereinbarung wurden die im Jahr 2007 von der GTZ getätigten Ausgaben im Rahmen der Durchführung des Abkommens, durch eine unabhängige Treuhandgesellschaft geprüft. Der Prüfbericht wurde dem IFAD und der malischen Regierung zugeleitet.

4.3.5 Finanzergebnisse 2008

Die wichtigsten Ergebnisse der SFRs (Stand 30/09/2008) werden in der folgenden Tabelle dargestellt.

	2005	2006	2007	Sept. 2008
Anzahl der SFRs	3	5	5	5
Anzahl der Zweigstellen	0	0	2	4
Anzahl der Aktionäre	1 650	2 540	4 074	4 986
Liberiertes Kapital	192 091 000	237 328 000	419 485 000	593 141 061
Anzahl der Kunden *	2 171	3 264	8 459	8 846
Ausstehende Einlagen	286 887 216	122 960 330	218 565 202	301 700 978
Ausstehende Refinanzierungen	330 000 000	620 000 000	1 090 000 000	1 925 000 000
Ausstehende Kredite	526 933 971	834 248 535	1 574 659 976	2 192 437 903
Ergebnis vor Anpassungen	36 770 798	50 466 623	138 561 376	292 522 000
Nettoergebnis (geschätzt)	21 890 484	41 719 722	64 941 480	(125 000 000)

* Einschließlich der Mitglieder der Gruppe - durchschnittlich 20 Personen

Im Anhang sind zu finden:

- Die Tabelle der wichtigsten Indikatoren, aktualisiert nach dem GTZ Muster, am 30/09/2008;
- Eine Übersicht des SFRs Netz am 30/09/2008 ;
- Die Verteilung des Kreditportfolios je nach Zweck am 30/09/2008.

Da die zu Beginn des Jahres 2008 mit den finanziellen Partner des Netzwerks (BNDA, Oikocredit und BMS) verhandelten Refinanzierungen fast vollständig mobilisiert wurden, hat sich das Darlehenportfolio deutlich entwickelt und am 30/09/2008 einen Bestand von rund 2,2 Milliarden FCFA erreicht.

Die derzeit hohe Entwicklung und guten finanziellen Ergebnisse des Netzwerkes werden MNF ermöglichen, seine Finanzleistung erheblich zu verbessern. Der im Juni 2008 aktualisierte Geschäftsplan von MNF, zeigt auf, dass die Institution das Gleichgewicht im Jahr 1 fast erreichen wird (Defizit von 18 Millionen FCFA), während der eineinhalb Jahre früher erarbeitete Geschäftsplan aufzeigte, dass MNF das finanzielle Gleichgewicht nicht vor Ende des 3. Jahres erreichen könnte.

5. FZ-Programm (Mali-Nord VII, VIII und IX)

Im Jahr 2008 sind aus den Mitteln der FZ neun Bewässerungsfelder finanziert worden, neun weitere haben die Japaner aus den Mitteln des PBF finanziert. Insgesamt sind 825 Hektar neue Bewässerungsflächen entstanden. Damit nähern sich die vom Programm Mali-Nord betreuten Bewässerungsfelder im Jahr 2008 einer Fläche von insgesamt 11.000 Hektar.

Der Schwerpunkt der Investitionen lag am Bara Issa (11 von 18 PIV). Hier ist das Potential noch bei weitem nicht erschöpft. Die Arbeit läuft hier am besten und die Nachfrage ist sehr groß. Das PAM konzentriert sich auf die beiden Gemeinden nahe bei Niafunké: Koumaira und Fittouga (Saraféré), die Gemeinden Banikane und N'Gorkou werden aus Mitteln der FZ bedient.

In Tonka hatten Streitigkeiten um die Nutzungsrechte an den ausgebauten PIV den Anbau in den letzten beiden Jahren zum Erliegen gebracht. Inzwischen hat der oberste Gerichtshof zwar entschieden, die Bevölkerung von Tonka darf hier anbauen, der Gerichtsentscheid blieb vor Ort leider folgenlos, weil er sich nicht durchsetzen ließ.

Die Arbeiten auf den neuen Bewässerungsfeldern des Jahres 2008 sind alle vollendet worden. Die Motorpumpen sind zum Teil zwar in letzter Minute, aber dennoch rechtzeitig eingetroffen. Die Saison hat ohne jede Störung ihren Lauf genommen und es ist eine gute Ernte zu erwarten.

Im Sommer 2008 gab es nicht nur überdurchschnittliche Regenfälle, sondern die Flutwelle setzte rund einen Monat früher ein als im Jahr zuvor und erreichte den höchsten Wasserstand seit 1994. Das verspricht eine außergewöhnlich gute Saison nicht nur auf den Bewässerungsfeldern, sondern auch im Trockenfeldbau. Bei den Überschwemmungsflächen gab es freilich oft zu viel Wasser innerhalb von zu kurzer Zeit. Bei den Maren kam es deshalb zu größeren Ausfällen.

Der Schwerpunkt des Jahres 2008 lag auf der weiteren Auskleidung der Kanäle (Konsolidierung). Solche Arbeiten sind im Jahr 2008 auf 66 PIV verrichtet worden und betreffen eine Fläche von mehr als 2.100 Hektar. Die Auskleidungen haben rund T-EUR 430 gekostet. Modernisierungsarbeiten sind an vier Einlassbauwerken durchgeführt worden (170 ha Fläche) und haben rund T-EUR 42 gekostet. Die Arbeiten haben sich gleichmäßig auf alle Sektoren verteilt.

Wegen der Ernährungskrise rief die malische Regierung im Sommer 2008 die *Initiative Riz* ins Leben. Diese konzentrierte sich auf die Lieferung von Saatgut und die Subventionierung von Düngemitteln (Harnstoff und Phosphat). Nach anfänglichen Schwierigkeiten (alle Bauern warteten auf den Zugang zum subventionierten Dünger) spielte sich der Mechanismus vor Ort ein. Die *Initiative Riz* hat zum Erfolg der Kampagne 2008 beigetragen, auch wenn wegen der anfänglichen Wartezeiten auf einzelnen PIV die Erträge niedriger ausfallen könnten.

In der Saison 2008 hat sich die Zahl der vom Programm Mali-Nord betreuten PIV auf 340 mit einer kultivierbaren Fläche von 10.900 Hektar erhöht. Geht man von 90 % Nutzung und 6 t/ha Ertrag aus, dürften hier im Jahr 2008 knapp 57.000 Tonnen *Paddy* produziert werden. Hinzu kommen 95 betreute Mare mit einer kultivierbaren Fläche von fast 30.000 Hektar und

Hektar-Erträgen um 1,2 Tonnen. Sollten 30 % dieser Fläche Erträge bringen, so könnte deren Ernte sich auf rund 12.000 Tonnen *Paddy* belaufen. Produktionsziel für 2008/09 sind deshalb weiterhin rund 69.000 Tonnen *Paddy* (gegenüber 63.000 t im Jahr 2007/08).

Encadrement (Betreuung)

Die Betreuung der PIV durch die Einrichter und deren 22 angestellte Berater kostet im Jahr 2008 FCFA 43,5 Mio. (T-EUR 66). Darin sind im Falle von Attara auch die (degressiv bezuschussten) Management-Kosten der Vereinigung der PIV (GIE Attara) enthalten. Unproportional hoch sind die Kosten der Betreuung in Gourma-Rharous. Das liegt einerseits an den Entfernungen, zum anderen aber an den besonderen Schwierigkeiten in diesem Sektor.

Die Betreuung durch die staatlichen Beratungsdienste kostet FCFA 24,7 Mio. (= T-EUR 38). Die Kosten dafür (Treibstoff ausgenommen) wachsen gegenüber dem Jahr 2007 wiederum nur proportional zur Fläche. Diese Kosten sind im strengen Sinne nicht produktiv, sind aber unvermeidbar. Es macht eben großen Sinn, das Programm Mali-Nord in die staatliche Betreuung und Statistik einzubeziehen.

Pro Hektar PIV kostet die Betreuung insgesamt knapp EUR 10,00 (FCFA 6.500), das entspricht dem Wert von etwa 42 kg *Paddy*. Werden durch die Betreuung also mindestens 42 kg/ha mehr produziert, so hat diese sich ökonomisch gelohnt. Der tatsächliche Nutzen der Betreuung liegt jedoch weit höher.

Technische Nachhaltigkeit

Seit dem Ende der Hauptsaison 2007 (Dezember) hat Herr Bâ mit seinen Mechanikern alle Abschnitte des Interventionsgebiets systematisch einmal im Vierteljahr bereist, den Zustand der vorhandenen Motorpumpen geprüft, die Kosten für die wesentlichen Arbeiten veranschlagt und mit den Nutzern die Instandsetzung der Motorpumpen vereinbart.

Im Berichtszeitraum hat die *Garage de Mécanique Agricole* (GMA) von Herr Boubacar Bâ die Wartung des in der Region vorhandenen Park an Motorpumpen sichergestellt, war zur Vorsorge und Aufklärung einmal im Vierteljahr im Feld und hat Anfang 2008 das diesjährige Programm der Fortbildung bereits arbeitender Pumpenwärter sowie der Grundausbildung für angehende Pumpenwärter begonnen.

Seiner intensiven Aufklärungsarbeit ist es zu verdanken, dass für die Motorpumpen inzwischen fast nur noch Motoröl von Qualität verwendet wird. Nach drei größeren Lieferungen sind inzwischen auch alle laufend nachgefragten Teile für die Hatz-Motoren vor Ort auf Lager. Sie werden zu Preisen abgegeben, die alle Kosten und zugleich das Risiko der Lagerhaltung decken.

Das Programm Mali-Nord hat im Berichtszeitraum die Lagerbestände an Austauschmotoren, Pumpen, Ansaug- und Druck-Schläuchen, Schnellkupplungen, Schellen und anderem Zubehör ausgebaut. Ersatzmotoren kosten ex Lager Diré FCFA 2,8 Mio. (2-Zylinder-Motor) bzw. FCFA 3,5 Mio. (3-Zylinder-Motor). Überholt man gleichzeitig das gesamte Aggregat, was sich beim Austausch eines Motors empfiehlt, führt das zu Kosten zwischen FCFA 4 und 5 Mio. (= T-EUR 6 bis 7,5). Um so etwas zu finanzieren, fehlt es bislang noch an Finanzierungsinstrumenten, bzw. an der rechtzeitigen Vorbereitung auf Ausgaben dieser Größenordnung (Ansparen eines Teils, Kredit für den Rest).

In Diré gibt es inzwischen einen regelrechten Verkaufsladen für die Ersatzteile und eine benachbarte Lagerhalle für das größere Zubehör. Die Ersatzaggregate lagern in Containern auf dem Gelände der GMA. Die Schlüssel zu ihnen verwaltet der Leiter der Niederlassung des Programms Mali-Nord. Er führt auch die Bücher. Die Verkaufserlöse fließen einem zu diesem Zweck eingerichteten Konto bei Tjilly Finances in Diré zu.

Was man zur Instandhaltung und Instandsetzung der Aggregate benötigt, findet man heute vor Ort. Die Lieferanten, die Liefer-Fristen und -Wege sind bekannt. Nun muss man die monetäre Nachfrage beobachten und es muss sich ein natürlicher Rhythmus einpendeln.

Fragen der Nachhaltigkeit sind im Sommer 2008 in einem aktualisierten separaten Zwischenbericht erörtert worden. Dieser diente dazu, die Prüfung im Herbst 2008 vorzubereiten. Sein Fazit: Die Versorgung mit Ersatzteilen ist gesichert. Die Kosten der Versorgung lassen sich aus der Marge decken, daneben auch ein Teil der Betreuung.

Treuhandfonds

Den oben beschriebenen Teil der Treuhandfonds (*fonds fiduciaire mécanisation*) können die Kleinbanken nicht verwalten. Diese führen nur deren Bankkonten und übernehmen (gegen Entgelt) rudimentäre Kontrollfunktionen: monatliche Meldung der Liquidität plus Prüfung und Bewertung der Lagerbestände. So hat sich das Modell in Attara herausgebildet und scheint sich zu bewähren. Das gilt auch für den Reisfonds (*fonds fiduciaire riz*). Diese Fonds bewirtschaften die Einrichter (*aménagistes*) oder das Personal des Programms Mali-Nord. Die Kosten der Verwaltung - so zeigen die ersten Erfahrungen in Attara (Jahr 2007) - lassen sich mittelfristig auch hier aus der Marge decken.

Zusammenarbeit mit anderen Gebern und Programmen

Seit Ende 2006 wertet das malische Landwirtschaftsministerium systematisch die Erfahrungen mit der Bewässerungslandwirtschaft in Mali aus. Das Programm Mali-Nord nimmt durch seinen technischen Supervisor, Herrn Pierre Guirou, an diesen Auswertungs- und Abstimmungsrunden regelmäßig teil.

Die Erfahrungen des Programms (*best practices*) werden auf nationaler Ebene wahrgenommen und haben Eingang in die nationale Strategie gefunden. Das malische Landwirtschaftsministerium ist in der Person von Abacar Sidibé (*conseiller technique*) seit langem im Programmbeirat vertreten. Ein zweiter *conseiller* vertritt das Landwirtschaftsministerium im PBF/PPIV (siehe para 7) und kennt und schätzt die Verfahrensweisen des Programms aus eigener intensiver Anschauung. Hinzu kommen natürlich alle Vertreter des Ministeriums (Abteilungen *agriculture* und *aménagement*) in der Region von Timbuktu, vom regionalen Direktor bis zum Berater auf kommunaler Ebene.

Zu einer engeren Abstimmung mit anderen Gebern haben wir wiederholt intensive Anläufe unternommen. Sie blieben jedoch vergeblich.

Die beiden laufenden Programme des FIDA hat das malische Präsidialamt dem ihm unterstehenden *Commissariat à la Sécurité Alimentaire* (CSA) zugeordnet. Das vor Jahren groß angekündigte FIDA-Programm für Gourma-Rharous und Bourrem (Regionen Timbuktu und Gao) zeigt erste Anzeichen von Aktivität, aber keine zur Koordination. Die erübrigt sich dort künftig wohl, weil die deutsche Seite nicht die Absicht hat, sich in Gourma-Rharous weiter zu engagieren.

In Niafunké, dem Gebiet des vorangegangenen FIDA-Projekts (PZDL), entwickelt sich ganz außerhalb der offiziellen Pfade eine reale und informelle Zusammenarbeit: Die PIV des früheren FIDA-Projekts decken sich zunehmend in Attara ein, das gilt für Dünger, Saatgut, Treibstoff und Motoröl. Nouhou Maiga nimmt sie von dort aus unter seine Fittiche.

Belgiens Absicht, sich in der *filière blé* zu engagieren, macht sich bisher nur in Zuwendungen an die regionale Direktion der Landwirtschaft (Timbuktu) bemerkbar. Von belgischer Seite sind irgendwelche Ansätze zur Abstimmung nicht erkennbar.

Bei der EU ist die gleiche Tendenz zu beobachten wie mit dem FIDA: Gegenüber von Attara liegen einige PIV, die vor Jahren aus Mitteln des VRES finanziert worden sind. Diese suchen und finden in Attara zunehmend Anschluss. Da diese PIV mit Hatz-Motoren ausgestattet sind, zielt deren Interesse auch auf Ersatzteile und Austauschaggregate ab. Das belebt das Geschäft und liegt ganz im Sinne der wirtschaftlichen Entwicklung.

Die Koordination ist nicht nur mit staatlichen Entwicklungsagenturen schwierig, sondern auch mit privaten Unternehmern.

Forschung

Die Zusammenarbeit mit der *Station de Recherche Agronomique* (SRA) in Diré, sie untersteht dem *Centre Régional de Recherche Agronomique* in Gao und zählt zum *Institut d'Economie Rurale* (IER) hat sich im Jahr 2008 sehr befriedigend fortgesetzt.

6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen

Wird erst wieder nach der Ernte für das nächste Halbjahr geliefert.

7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)

Food for Work

Die Leiterin, Frau Alice Martin-Daihirou aus Kamerun, ist seit ihrer ersten Reise in die Region von Timbuktu im November 2006 von der Qualität der Arbeit des Programms Mali-Nord überzeugt. Sie unterstützt und fördert die Zusammenarbeit nach Kräften. Das WEP lieferte bereits zu Beginn des Jahres die Nahrungsmittel für Arbeit (*food for work*) für die neuen Bewässerungsfelder des Jahres 2008.

Kooperationsprogramm PBF/PPIV

Das japanische Landwirtschaftsministerium hat sich seit 2006 über das Welternährungsprogramm im *Commissariat à la Sécurité Alimentaire* (CSA) engagiert. Das *Programme des Bas Fonds et de Petits Périmètres Irrigués Villageois* (PBF/PPIV) ist ein regionales Programm für Westafrika. Seinen Ursprung hatte es in der Elfenbeinküste. Ab 2005 suchten die Japaner nach Alternativen im Senegal, in Mali und in Burkina Faso. In Mali entschieden sie sich bei den konkreten Investitionen für das Programm Mali-Nord und als Landstrich für den Gourma von Niafunké. In den Jahren 2006 und 2007 entstanden im Auftrag des PBF/PPIV dort insgesamt sechs Bewässerungsfelder à 35 Hektar. Im Jahr 2008 sind neun neue PIV entstanden; Investitionsvolumen FCFA 442 Mio. (TEUR 674). Ein Standort in der Region Mopti ist bereits dabei.

An jedem betroffenen Standort (PIV) sollte nach Vorstellung der Japaner auch der Anbau von Gemüse gefördert werden. Es kam aber nur zu ersten, unbedeutenden Anstößen. Die Bauern selbst sind schneller: Im Gourma von Niafunké breitet sich der Anbau von Schalotten im Anschluss an die Hauptsaison (Reis) aus.

8. Prioritäten im Berichtszeitraum

1. Zur Vorbereitung der Nachhaltigkeitsstudie einen vorläufigen Schlussbericht über Mali-Nord VII, VIII + IX anfertigen.

Bericht lag Ende Juli vor: eine Fassung in französischer Sprache sowie ein Sonderteil über den Treuhandfonds Mechanisierung in deutscher Sprache.

2. Treuhandfonds für Reis ausbauen, stabilisieren und formalisieren.

Der Treuhandfonds ist ausgebaut worden. In Attara wird er sehr professionell gesteuert (FCFA 80 Mio.), in Diré über Tjilly Finances S.A. vor allem zur Finanzierung von landwirtschaftlichen Krediten verwandt (FCFA 80 Mio.), im Kessou und am Bara Issa steckt der Fonds noch in den Anfängen.

3. Treuhandfonds für Mechanisierung verselbständigen und formalisieren.

Alle Aufträge über Austauschmotoren, Pumpen, Zubehör, Ersatzteile und Schmierstoffe sind erteilt. Die Lagerverwaltung funktioniert. Separate Konten für die fünf Betriebsteile sind bei Tjilly Finances eingerichtet. Bis zum nächsten Schritt der Verselbständigung (eigene Kostenrechnung, Zurechnung der Gewinne) ist das Ergebnis der Nachhaltigkeitsprüfung abzuwarten.

4. Technische Nachhaltigkeit sichern.

Der Maßstab für die technische Nachhaltigkeit ist für uns die Anzahl der Pannen an Motorpumpen. Die hatte 2006 ein beunruhigendes Maß angenommen und ist seither gänzlich zurückgegangen. In der Sommersaison gab es keinen Fall, in dem der Ausfall einer Motorpumpe die Existenz eines Bewässerungsfeldes gefährdet hätte.

Das geht nicht nur auf die Einfuhr von Austauschmotoren zurück, sondern ist in gleichem Maß den regelmäßigen Inspektionstouren von Herrn Boubacar Bâ zuzuschreiben, daneben der vierzehntägigen Grundausbildung aller angehenden Pumpenwärter und deren alljährlicher Fortbildung (Auffrischung und Vertiefung der Kenntnisse).

9. Prioritäten für das kommende Halbjahr

1. Nachhaltigkeitsprüfung durch KfW und GTZ vorbereiten und begleiten und deren Ergebnisse umsetzen.
2. Investitionsprogramm 2009 vorbereiten und umsetzen.
3. Die Struktur „Après Mali-Nord“ vorbereiten.
4. Saatgutproduktion organisieren (Reis, Weizen, Kichererbsen).

10. Handlungsbedarf

GTZ:	Nachhaltigkeitsprüfung durchführen
KfW:	Nachhaltigkeitsprüfung durchführen, Programm Kleinbewässerung umsetzen
BMZ:	Fortführung der Aktivitäten für 2009 und darüber hinaus sichern

ANHANG: Mikrofinanz - Entwicklung der GTZ Leistungsindikatoren

AZAOUAD Finances (Léré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Sept. 2008
Number of borrowers (*)	152	281	324	452	534	623	540
Outstanding loan portfolio	156 249 159	188 539 558	170 192 796	408 077 935	531 209 133	653 432 328	732 918 976
Agricultural loans / Loan Portfolio	2,7%	22,9%	8,7%	4,4%	1,8%	1,3%	0,5%
Portfolio at Risk 90 days	0,54%	1,19%	3,67%	0,71%	0,46%	2,84%	2,95%
CGAP Financial Self Sufficiency	126,8%	117,3%	100,6%	116,9%	106,4%	118,2%	142,0%

HAOUSSA Finances (Attara)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of borrowers (*)				223	574	1 150	1 337
Outstanding loan portfolio				28 273 965	78 522 316	130 913 535	244 633 761
Agricultural loans / Loan Portfolio				7,9%	10,2%	8,5%	3,2%
Portfolio at Risk 90 days				0,00%	1,93%	1,00%	1,63%
CGAP Financial Self Sufficiency				79,2%	111,6%	104,1%	119,2%

TJILLY Finances (Diré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of borrowers (*)				624	1 345	2 880	2 024
Outstanding loan portfolio				90 582 071	224 517 086	547 507 373	820 453 909
Agricultural loans / Loan Portfolio				12,5%	25,2%	28,0%	14,6%
Portfolio at Risk 90 days				0,00%	0,58%	1,77%	3,11%
CGAP Financial Self Sufficiency				126,9%	195,5%	131,1%	158,5%

GOURMA Finances (Saraféré)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of borrowers (*)						1 609	1 223
Outstanding loan portfolio						90 913 000	198 473 800
Agricultural loans / Loan Portfolio						11,2%	3,9%
Portfolio at Risk 90 days						0,69%	2,46%
CGAP Financial Self Sufficiency						121,7%	121,8%

SAHEL Finances (Tonka)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of borrowers (*)						2 197	1 177
Outstanding loan portfolio						136 029 900	195 927 457
Agricultural loans / Loan Portfolio						26,2%	7,2%
Portfolio at Risk 90 days						0,38%	3,49%
CGAP Financial Self Sufficiency						119,3%	124,6%

SFR Network consolidation	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of borrowers (*)	152	281	324	1 299	2 453	8 459	6 301
Outstanding loan portfolio	156 249 159	188 539 558	170 192 796	526 933 971	834 248 535	1 558 796 136	2 192 407 903
Agricultural loans / Loan Portfolio	2,7%	22,9%	8,7%	8,3%	12,4%	15,0%	7,0%
Portfolio at Risk 90 days	0,54%	1,19%	3,67%	0,55%	0,63%	1,97%	2,87%
CGAP Financial Self Sufficiency	126,8%	117,3%	100,6%	115,6%	125,8%	121,7%	130,5%

ANHANG: Mikrofinanz - Zusammenfassung der Tätigkeitselemente der SFRS am 30.09.2008

	AZAOUAD	HAOUSSA	TJILLY	GOURMA	SAHEL	GESAMT
AKTIONÄRE						
<i>Anzahl der Aktionäre die Aktien eingezahlt haben</i>	1 081	1 086	1 090	737	992	4 986
Eingezahltes Kapital	151 180 061	57 295 000	225 696 000	55 270 000	103 700 000	593 141 061
Unterzeichnetes Kapital	125 000 000	40 000 000	144 000 000	80 000 000	100 000 000	489 000 000
KREDIT						
Kreditaufnahme						
Anzahl der Kreditaufnahme (monatlich)	37	143	94	60	87	421
Betrag (monatlich)	77 400 000	62 375 000	98 950 000	26 650 000	36 100 000	301 475 000
Gesamtzahl (seit 01/01)	297	521	558	874	483	2 733
Gesamtbetrag (seit 01/01)	733 350 000	241 525 000	823 490 000	361 575 000	181 300 000	2 341 240 000
<i>Durchschnittlicher Gesamtbetrag</i>	2 469 192	463 580	1 475 789	413 701	375 362	856 656
Ausstehende klassische Kundenkredite						
Anzahl	306	529	582	483	513	2 413
Betrag	570 266 583	222 775 000	802 570 000	198 473 800	189 652 707	1 983 738 090
Ausstehende Kundenkredite - berechnete Kontoüberziehung						
Anzahl	14	8	2	0	4	28
Betrag	162 652 393	21 888 761	17 883 909	0	6 274 750	208 699 813
Ausstehende Kundenkredite "ENDSUMME"						
Anzahl	320	537	584	483	517	2 441
Betrag	732 918 976	244 663 761	820 453 909	198 473 800	195 927 457	2 192 437 903

Überfällige Kredite						
Ausstehende überfällige Kredite -brutto (>90 T.)	21 602 000	3 983 000	25 503 000	4 885 000	6 847 000	62 820 000
Ausstehende überfällige Kredite -brutto (>180 T.)	12 962 000	1 546 000	16 696 000	1 615 000	1 758 000	34 577 000
Ausstehende überfällige Kredite -brutto (>360 T.)	9 512 000	400 000	1 509 000	0	410 000	11 831 000
<i>PAR 90</i>	2,95%	1,63%	3,11%	2,46%	3,49%	2,87%
<i>Kreditverlust</i>	1,30%	0,16%	0,18%	0,00%	0,21%	0,54%
EINLAGE						
Habengirokonten						
Anzahl Kundenkonten	344	162	122	78	122	828
<i>Davon Vermögenswerte (Haben-Saldo)</i>	214	76	<i>ND</i>	27	73	N/A
Betrag	61 326 746	43 504 314	124 123 065	34 886 575	6 397 140	270 237 840
DAT						
Anzahl	6	0	1	5	11	23
Betrag	24 288 138	0	3 225 000	1 690 000	2 260 000	31 463 138
ERGEBNIS avant retraitement	59 000 000	19 805 000	168 000 000	19 978 000	25 739 000	292 522 000

ANHANG : Mikrofinanz - Verteilung des Kreditportfolios je nach Zweck am 30/09/2008

30/09/2008	AZAOUAD	%	HAOUSSA	%	TJILLY	%	GOURMA	%	SAHEL	%	TOTAL	%
Landwirtschaft	4 000 000	0,5%	7 903 000	3,2%	119 749 500	14,6%	7 750 000	3,9%	14 030 000	7,2%	153 432 500	7,0%
Zucht	206 250 000	28,1%	80 303 750	32,8%	317 687 000	38,7%	84 279 700	42,5%	61 484 207	31,4%	750 004 657	34,2%
Handel	201 014 500	27,4%	117 673 000	48,1%	144 297 800	17,6%	67 627 800	34,1%	64 799 500	33,1%	595 412 600	27,2%
Handwerk	5 700 000	0,8%	1 350 000	0,6%		0,0%	1 670 000	0,8%	1 375 000	0,7%	10 095 000	0,5%
Dienstleistungen		0,0%		0,0%	428 000	0,1%		0,0%	6 161 000	3,1%	6 589 000	0,3%
Nicht produktiv	7 295 000	1,0%	5 475 000	2,2%	21 557 900	2,6%	4 431 300	2,2%	14 639 500	7,5%	53 398 700	2,4%
Ausstattung		0,0%	8 895 000	3,6%	750 400	0,1%	7 400 000	3,7%	7 965 000	4,1%	25 010 400	1,1%
Frauengruppen		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	15 808 500	8,1%	15 808 500	0,7%
Überziehung & and.	308 659 476	42,1%	23 064 011	9,4%	215 983 309	26,3%	25 315 000	12,8%	9 664 750	4,9%	582 686 546	26,6%
	732 918 976		244 663 761		820 453 909		198 473 800		195 927 457		2 192 437 903	